

## بررسی و شناسایی نیازهای آموزشی اعضاء تشکل‌های آب‌بران در استان خوزستان (مطالعه موردی: شبکه آبیاری رامشیر)

طهماسب مقصودی<sup>۱\*</sup>، مهران مومن غریب<sup>۲</sup> و علی نیازی<sup>۳</sup>

۱، استادیار دانشگاه آزاد اسلامی واحد جامع شوشتر، دانشکده کشاورزی، گروه مدیریت کشاورزی،  
۲، کارشناس ارشد مدیریت کشاورزی<sup>۳</sup>، کارشناسی ارشد مدیریت امور دفاعی دانشگاه فرماندیه ستاب ارتش  
(تاریخ دریافت: ۹۰/۰۵/۲ - تاریخ تصویب: ۹۱/۰۶/۱۴)

### چکیده

هدف از انجام این تحقیق بررسی و شناسایی نیازهای آموزشی اعضاء تشکل‌های آب‌بران در استان خوزستان است. این تحقیق از لحاظ پارادیم، کمی و باتوجه به گستردگی محدوده تحقیق از راهبرد پیمایشی و از لحاظ جهت‌گیری و هدف، از نوع پژوهش‌های کاربردی است. از لحاظ زمانی در مقطع زمانی سال ۱۳۸۹ انجام گرفته و از نوع پژوهش‌های تک‌مقطعی است. جامعه آماری تحقیق شامل ۱۵۰۰ نفر از اعضای تشکل آب‌بران در شبکه آبیاری رامشیر بود، که با استفاده از فرمول کوکران ۱۵۰ نفر به عنوان نمونه تعیین شد و با استفاده از روش نمونه‌گیری تصادفی اقدام به نمونه‌گیری شد. ابزار اصلی تحقیق پرسشنامه بود که روایی آن با استفاده از پانل متخصصان و پایایی آن با استفاده از ضریب آلفای کرونباخ احراز گردید(۷۷/۰). نتایج بدست آمده نشان داد که میزان آگاهی بهره‌برداران از تشکل‌های آب‌بران در سطح مطلوبی قرار ندارد و سطح انگیزه اعضاء برای مشارکت در تشکل بالاست. بیشترین نیازهای آموزشی در زمینه مفاهیم و اصول بازاریابی و بازاررسانی محصولات، آموزش مسایل حقوقی شرکت‌ها و تشکل‌ها آب‌بران، آشنایی با مفاهیم و اصول تعامل و قوانین تشکل‌های آب‌بران، آموزش مهارت‌های مدیریت و اداره تشکل‌های آب‌بران است. در دسته‌بندی نیازهای آموزشی از تحلیل عاملی استفاده شد، که نتایج نشان داد پنج عامل در مجموع ۴۵/۵۶ درصد از واریانس مربوط به نیازهای آموزشی را تبیین می‌نماید، که شامل عامل حقوقی و قانونی (۵۳/۱۰ درصد)، عامل بازاریابی (۱۵/۱۰ درصد)، مدیریت ریسک (۷۸/۸ درصد)، مدیریت (۷۷/۱۰ درصد) و مدیریت مالی و بودجه‌بندی (۴/۰۸ درصد) بود.

### واژه‌های کلیدی: تشکل‌های آب‌بران، نیازهای آموزشی، مشارکت، تحلیل عاملی.

از جمله، نیاز به افزایش دانش فنی، مهارت و درک عمومی از شغل خود روبرو هستند (Sohrabi, 2001).

آموزش و توسعه منابع انسانی در ایجاد دانش و افزایش مهارت‌ها و توسعه بینش افراد نقش بسزایی دارد و این

### مقدمه

با توجه به رشد و توسعه سریع دانش و فناوری، همواره مشاغل و حرف‌گوناگون برای موفقیت و پیشرفت خود و سازگار شدن با شرایط جدید با نیازهای متعددی

از طرف دیگر طراحی مکانیزم ساختار سازمانی مناسب لازم در حمایت از چنین ساختی از موارد بسیار مهم می‌باشد. ارایه آموزش‌های لازم سبب خواهد شد که بستر حرکتی مناسبی به منظور بهره‌برداری مناسب از منابع آب صورت گیرد، و اولین گام در برنامه آموزشی، شناسایی نیاز فرآگیران است. از این رو این تحقیق به منظور شناسایی و دسته‌بندی نیازهای آموزشی اعضای تشکل‌های آبیران صورت می‌گیرد.

پیشینه موفق مدیریت مردمی در تامین وتوزیع آب، توجه قانون‌گذاران را در تدوین قانون اجازه تاسیس بنگاه آبیاری در سال ۱۳۲۲ در رابطه با مدیریت مشارکت مدار به همراه داشته است. توسعه بهره‌برداری از منابع آب و افزایش مشکلات بهره‌برداری، قانون گسترش کشاورزی در قطب‌های کشاورزی در سال ۱۳۵۴ را به همراه داشت. در این قانون سازماندهی مصرف‌کنندگان در پای هر دریچه آبگیر، اجباری گردید. با تداوم مشکلات بهره‌برداری، در قانون توزیع عادلانه آب مصوب سال ۱۳۶۱، مدیریت شبکه‌ها در دو بخش اصلی و فرعی و با مدیریت دو وزرات‌خانه، تقسیم گردید. با تشدید مشکلات، ایجاد بخش‌ها و واحدهای جدید در وزارت‌خانه مرتبط مورد توجه قرار گرفت. چاره‌اندیشی نهایی در تبصره‌های ۱۰۶ و ۱۰۷ و در نهایت در تبصره ۱۰۹ برنامه ۵ ساله سوم در سال ۱۳۷۹، با قبول ضرورت بازگرداندن مردم به صحنه سیاست‌گزاری، برنامه‌ریزی و سرمایه‌گذاری منعکس است. مصوبه هیئت دولت مبنی بر انجام وظیفه اجرایی شبکه‌های فرعی توسط وزارت نیرو و نهایتاً مصوبه خروج از انحصار شرکت‌های بهره‌برداری و در جهت ایجاد زمینه مناسب برای شکل‌گیری پیمانکاران محلی، در سال ۱۳۸۵ از دیگر اقدامات در این رابطه بوده است. بررسی‌ها درخصوص نحوه‌ی گسترش وحضور مردم در برنامه‌های آب و خاک در قرن اخیر، حاکی از آن است که نوسانات در قانون‌گذاری، حضور جامعه در مدیریت منابع آب را تا حدودی تضییف نموده است (Parhizgar, 2000).

وضعیت اقتصادی، میزان آگاهی کشاورزان، مدیریت مطلوب سازمان بر میزان موفقیت تشکل‌ها تاثیرگذار است و عوامل موفقیت در طرح‌های مختلف باهم متفاوت است، لذا می‌بایست به دلیل تنوع فرهنگی و اجتماعی،

امر جز از طریق نیازسنجدی<sup>۱</sup> و یا تعیین نیازهای آموزشی<sup>۲</sup> امکان پذیر نخواهد بود. نیاز سنجدی یک مرحله مهم در فرآیند آموزشی است که منجر به تحولات در فرآیند برنامه‌ریزی آموزشی می‌شود و به عنوان جزئی از سیاست‌های دولت برای تداوم توسعه محسوب می‌گردد (Grant, 2000). در فرآیند برنامه‌ریزی آموزشی، اولین گام، بررسی نیازهای، و به دنبال آن تعیین اهداف مطرح می‌گردد، هدف‌ها بر اساس نیازها تدوین می‌شود از این رو نیازسنجدی آموزش و شالوده و اساس برنامه‌ریزی آموزشی است (Shariati et al., 2006). بنا بر عقیده یورک<sup>۳</sup>، نیازسنجدی عبارت است از سنجش این که به چه چیز و چه اندازه نیاز است و یا مک‌لیپ می‌گوید نیازسنجدی فرآیند نظم بخشی و اولویت‌بندی نیازهای اجتماع است (Reviere, 1996). از دلایل نیازسنجدی این است که حدس، گمان، تعبیر و تفسیر را از اطلاعات موجود درباره نیازها دور می‌کند و تغییراتی الگوهای زندگی و رفتار مردم را شفاف می‌سازد (Neubert & Associates, 1985).

تشکل‌های آبیران از جمله تشکل‌هایی هستند که در مباحث نهادسازی جدید<sup>۴</sup> از اهمیت و جایگاه ویژه‌ای برخوردار بوده و از قابلیت لازم جهت آگاهسازی<sup>۵</sup>، توانمندسازی<sup>۶</sup>، حساس‌سازی یا مستعدسازی<sup>۷</sup> و ظرفیتسازی در روند مهیا‌سازی بسترها لازم درخصوص مدیریت مشارکتی برخوردار می‌باشند. از آنجا که چنین سازمان‌هایی، از نظر ساختارهای مشارکتی، تقاضای نهادی، تغییرات و تکامل‌پذیری نهادی و هزینه‌های آن و اثرات و پیامدهای توسعه تشکل به شکل ویژه و متفاوتی در مقایسه با سایر ساختهای مشارکتی و ساختارهای نهادی تعريف می‌شود، لذا نیازمند آماده‌کردن جامعه هدف و گروه مخاطب جهت تحقق‌پذیری چنین روندی خواهد بود. لذا، طراحی برنامه آموزشی که از یک طرف بسترها شناختی، نگرشی و مهارتی لازم را در اعضای تشکل‌ها به منظور موفقیت و

- 
1. Need assessment
  2. Educational needs
  3. York
  4. New institution
  5. Awareness
  6. Empowerment
  7. Predisposing

در قلمرو توسعه منابع انسانی بایستی در توسعه تشکل‌ها مورد توجه قرار گیرند، شامل برانگیختن مردم محلی، ایجاد سازمان‌های فنی و روستایی، سازماندهی تشکل‌های مشارکتی در جامعه و آموزش کارکنان مدیریتی در سطح محلی برای ایفای نقش‌های فنی در زمینه گسترش نوآوری‌ها. به عقیده وی وظایف ضروری فوق باید در چارچوبی نهادی شامل یک نظام سه‌جهه‌ی از نهادهای خدمات فنی، خانوارها یا گروههای روستایی محلی و سازمان‌های میانی قرار گیرند (IMI, 1993).

همان‌گونه که مشخص است در شکل‌گیری و موفقیت تشکل‌های آبران عوامل متعددی تاثیرگذار می‌باشد و شرایط متغیر در محیط‌های کشاورزی و روستایی، عوامل گوناگونی را به عنوان مولفه موفقیت مطرح می‌نماید. از این رو آموزش به عنوان عالی‌ترین ابزار برای ارتقاء ظرفیت و توانمندی در این تشکل‌ها مطرح است، که به منظور برنامه‌ریزی مناسب نیاز به شناسایی نیازهای آموزشی هر منطقه خواهیم بود. از این رو این تحقیق با هدف بررسی ویژگی‌های دموگرافیک اعضای تشکل‌های آبران، اولویت‌بندی نیازهای آموزشی و دسته‌بندی آنها صورت گرفته است.

## مواد و روش‌ها

رویکرد پژوهش حاضر، کمی است و با توجه به گستردگی محدوده تحقیق از راهبرد پیمایشی استفاده کرده است. این پژوهش از لحاظ جهت‌گیری و هدف، از نوع پژوهش‌های کاربردی است. از لحاظ زمانی نیز با عنایت به اینکه در یک مقطع زمانی خاص و معین انجام شده است، از نوع پژوهش‌های تک‌مقطعی می‌باشد. جامعه آماری تحقیق ۱۵۰۰ نفر از اعضا شبكه آبیاری رامشیر می‌باشد که در سال زراعی ۱۳۸۹-۱۳۸۸ در محدوده شبکه آبیاری رامشیر استان خوزستان اقدام به کشت نموده‌اند. برای تعیین حجم نمونه ۱۵۰ نفر به عنوان حجم نمونه برآورد شد. در این تحقیق نمونه‌های مورد مطالعه از ۱۲ روستای دارای سکنه در محدوده شبکه آبیاری رامشیر مطالعه انتخاب شد، تا ضمن آنکه گویای شرایط کشاورزی منطقه باشد از قابلیت تعیین دیدگاه، کشاورزان نیز اطمینان حاصل شود. ابتدا لیست کشاورزان هر روستا از شورای اسلامی روستا اخذ شد،

قبل از اجرای طرح‌های مشارکتی، نیازهای گروه‌های ذینفع را مورد بررسی قرار داد و به منظور همگراکردن گروه‌ها دوره‌های آموزشی برگزار گردد (parhizgar,2000).

آگاهی بسیار کم بهره‌برداران از علل ایجاد تشکل‌ها و اهداف آن و وظایف اعضا در تشکل‌ها از مهمترین دلایل بر عدم موفقیت تشکل‌ها ارزیابی شده است، که علت این امر نبود یک نظام آموزش و اطلاع رسانی فعال است. شاخص مشوق‌های اجتماعی نیز بیان کننده توجه بسیار کم به مدیریت صحیح آب توسط کشاورزان، جلوگیری از هرج و مرج و نظم بخشیدن به توزیع آب را نشان می‌دهد، از این رو شکل‌گیری یک برنامه آموزشی مناسب بر مبنای نیاز واقعی تشکل‌ها لازم و ضروری است (Amini & Khayati,2006).

Garsens (2001) در بیان این موضوع که چرا در مکزیک انتقال مدیریت آبیاری به سرعت انجام گرفت، بر برنامه‌های آموزشی گستردگای برای نمایندگان آبران و کارمندان سطوح عملیاتی، اشاره می‌نماید و بیان می‌کند که در مورد اهداف انتقال، حوزه عمل، روند امور، حقوق آب بران و تعهداتی که در آینده خواهد داشت، آگاهی‌های لازم به آنها ارایه شده است.

Narayan (1995) با بررسی تشکل آبران در آسیا، آفریقا و آمریکای لاتین دریافت که افزایش مهارت‌ها و آگاهی‌های گروه‌های ذینفع در رابطه با موضوع مشارکت آنان در مدیریت آب و چگونگی تحقق آن، در کلیه موارد تاثیر مثبتی بر شکل‌گیری موفق و تداوم فعالیت تعاونی‌های آبران داشته است. همچنین آموزش در تقویت سازمان و رهبران محلی و در بسیاری از موارد ایجاد تشکل‌ها را تسهیل کرده است(Narayan,1995).

Web & Tornli (2003) نیز تحقیقات کمبود آگاهی و دانش اعضاء و مدیران و نیز عدم برخورداری از ساختار سازمانی رسمی و انسجام یافته را از موارد تهدید تشکل‌ها می‌باشد. ایجاد نهادها نباید پایان کار تلقی شود و در این راستا نهادها باید امکانات موجود و کارکنان را جهت کسب رهیافت سیستمی مناسب با توسعه کشاورزی و انجام وظایف مربوط به کار گیرند و توانمند سازند (Salman,1997). چهار وظیفه ضروری که عموماً

است، که بیشترین فراوانی در طبقه ۴۱ تا ۵۰ سال قرار دارند، سن به عنوان یکی از متغیرهای مهم موثر در پذیرش ایده‌های نوین در توسعه روستایی و کشاورزی محسوب می‌شود، Vali (2001) معتقد است که سن بهره‌بردار از متغیرهای تاثیرگذار بر مشارکت در مدیریت شبکه‌های آبیاری است، پاسخگویان این تحقیق میانسال بوده و توانایی جسمی و روحی لازم را برای حضور در تشکل‌های آببران دارند؛ همچنین بهره‌برداران به طور متوسط حدود ۲۱/۴۶ سال سابقه کار کشاورزی دارند و می‌توان گفت که همچنین تجربه مناسبی در زمینه کار کشاورزی دارند و از نظر تحصیلات نیز ۳۹/۳ درصد دارای مدرک پایان سوم راهنمایی بودند. میزان تحصیلات یکی از متغیرهای مورد توجه در رابطه با ترویج شیوه‌های نوین مدیریتی در توسعه کشاورزی است. مطالعات Azizi Khalkhili & Zamani (2009) نیز از سطح تحصیلات به عنوان یکی از متغیرهای تاثیرگذار در مشارکت در شبکه‌های آبیاری می‌دانند.

سپس با توجه به حجم نمونه هر روستا به روش نمونه‌گیری تصادفی با انتساب متناسب کشاورزان نمونه انتخاب شدند و سپس پرسش‌نامه‌های تحقیق در اختیار این گروه از کشاورزان برای جمع‌آوری اطلاعات قرار گرفت. ابزار اصلی تحقیق پرسشنامه بود که روابی آن بوسیله پانل متخصصان در ابعاد روابی ظاهری، محتوایی و سازه‌ای تایید شد. با محاسبه ضریب آلفای کرونباخ برای بخش‌های مختلف پرسشنامه پایابی ابزار تحقیق مورد بررسی قرار گرفت، که مقدار ضریب نشان دهنده پایابی مناسب ابزار تحقیق بود (۰/۷۷). در پژوهش حاضر به منظور بررسی نیازهای آموزشی در ابعاد مختلف از یک مقیاس با ۲۳ گویه در زمینه‌های مرتبط با تشکل‌ها استفاده گردیده است.

### یافته‌های تحقیق

۱- بررسی ویژگی‌های فردی پاسخگویان: نتایج نشان می‌دهد که میانگین سنی پاسخگویان ۴۳/۷ سال

جدول ۱- بررسی ویژگی‌های فردی پاسخگویان

متغیرها	گویه‌ها	فرابانی	درصد معتبر	درصد تجمعی	آماره‌های توصیفی
سن	کمتر از ۳۰ سال	۳۴	۲۲/۷	۲۲/۷	میانگین: ۴۳/۷
	۳۱ تا ۴۰ سال	۳۱	۴۳/۳	۲۰/۶	انحراف معیار: ۱/۱
	۴۱ تا ۵۰ سال	۳۹	۶۹/۳	۲۶	میانه = ۴۵
	۵۱ تا ۶۰ سال	۳۱	۹۰	۲۰/۷	مد = ۴۱
	بیش از ۶۰ سال	۱۵	۱۰۰	۱۰	حداقل: ۲۰
	جمع	۱۵۰	۱۰۰	۲۵/۳	حداکثر: ۷۰
تجربه کشاورزی	کمتر از ۱۰ سال	۳۸	۲۵/۳	۲۵/۳	میانگین: ۲۱/۴۶
	۱۱ تا ۲۰ سال	۴۷	۳۱/۴	۳۱/۴	انحراف معیار: ۱۱/۱۲۳
	در ۲۱ تا ۳۰ سال	۳۳	۲۲	۸۷/۷	میانه = ۲۰
	۳۱ تا ۴۰ سال	۲۶	۱۷/۳	۹۶	مد = ۱۸
	۴۱ تا ۵۰ سال	۶	۴	۱۰۰	حداقل: ۵
	جمع	۱۵۰	۱۰۰	۳۴/۷	حداکثر: ۵۰
تحصیلات	خواندن ونوشتن	۵۲	۳۴/۷	۳۴/۷	میانه = سیکل
	سیکل	۵۹	۳۹/۳	۷۳/۹	
	دانشآموز دبیرستان	۳۲	۲۱/۳	۹۵/۲	
	دیپلم ناقص	۵	۳/۳	۹۸/۵	میانه = سیکل
	دیپلم	۲	۱/۳	۱۰۰	
	جمع	۱۵۰	۱۰۰	۱۰۰	

بیشتر باشد، تمایل بیشتری برای مشارکت وجود دارد، ولی نوع بهره‌برداری تاثیری در مشارکت ندارد. مطالعات Vali (2000) و Vermillion (2001) نیز این موضوع را مورد تایید قرار می‌دهد. بهره‌برداران از شبکه به طور میانگین ۲۰ میلیون ریال از بابت فروش محصول درآمد دارند. مطالعات Zareai Dastgerdi et al. (2006)، Qiao و Narayan (1995)، Amini & Khayati (2006) et al. نشان می‌دهد که درآمد کشاورز تاثیر مثبتی بر مشارکت و تشکیل انجمن‌ها دارد.

**۲- بررسی ویژگی‌های حرفه‌ای:** بررسی ویژگی‌های حرفه‌ای اعضاً تشکل آب‌بران شبکه رامشیر نشان می‌دهد که به طور میانگین اعضاء حدود ۳/۷۵ سال سابقه عضویت دارند، سابقه عضویت در تشکل یک متغیر تاثیرگذار در نیازهای آموزش‌های است. ۷۸/۸ درصد از بهره‌برداران از شبکه فقط اقدام به زراعت می‌کنند و به طور میانگین حدود ۲۱/۷۸ هکتار زمین داشته و زمین زراعی آنها به طور متوسط ۳/۲۶ کیلومتر تا مرکز شهر فاصله دارد. مطالعات نشان می‌دهد که هرچه میزان اراضی تحت مالکیت و زیرکشت بهره‌بردار

جدول ۲- بررسی ویژگی‌های حرفه‌ای پاسخگویان

متغیرها	گویه‌ها	فرابویان	درصد معابر	درصد معمومی	آماره‌های توصیفی
۱-سال	۲		۱/۳	۱/۳	میانگین=۳/۷۵
۲-سال	۱۴		۹/۳	۱۰/۷	انحراف معیار=۱/۲۴
۳-سال	۶۴		۴۲/۷	۵۳/۳	میانه=۳
۴-سال	۳۰		۲۰	۷۳/۳	مد=۳
۵-سال	۱۹		۱۲/۷	۸۶	حداقل=۱
بیشتر از ۶	۲۱		۱۴	۱۰۰	حداکثر=۶
کل	۱۵۰		۱۰۰	۱۰۰	
زراعت	۱۱۸		۷۸/۸		
زراعت و دامپروری	۲۵		۱۶/۷	۱۶/۷	مد=زراعت
زراعت و دامداری	۷		۴/۷		
جمع	۱۵۰		۱۰۰		
کمتر از ۱۰ هکتار	۱۵		۱۰	۲۱/۷۸=میانگین	
بین ۱۱ تا ۲۰ هکتار	۷۰		۴۶/۷	۱۰/۵۶=انحراف معیار	
بین ۲۱ تا ۳۰ هکتار	۴۴		۳۱/۳	میانه=۱۵	
بیش از ۳۱ تا ۴۰ هکتار	۱۲		۸	۱۶=مد	
بیش از ۴۰ هکتار	۶		۴	۳=حداقل	
جمع	۱۵۰		۱۰۰	۶۰=حداکثر	
کمتر از ۴ کیلومتر	۹۳		۶۲	۳/۲۶=میانگین	
بین ۴ تا ۸ کیلومتر	۵۵		۳۱/۳	۲۰/۰۲=انحراف معیار	
بیش از ۸ کیلومتر	۴		۲/۷	۱=حداقل	
جمع	۱۵۰		۱۰۰	۱۰=حداکثر	
کمتر از ۵۰ میلیون ریال	۱۵		۱۰	۲۰۰۰۰۰۰=میانگین:	
بین ۵۰ تا ۷۰ میلیون ریال	۴۰		۲۶/۷	۲۹۴۴۸۲۵۹/۷=انحراف معیار:	
بین ۷۱ تا ۹۰ میلیون ریال	۴۵		۳۰/۳	۴۵۰۰۰۰=حداقل:	
بین ۹۱ تا ۱۱۰ میلیون ریال	۳۰		۲۰	۲۵۰۰۰۰۰=حداکثر:	درآمد ناخالص محصول
بیش از ۱۱۰ میلیون ریال	۱۲		۷		
بیش از ۲۰۰ میلیون ریال	۸		۳		
جمع	۱۵۵		۱۰۰		

کمترین آگاهی را در خصوص مراحل تشکیل تعاوین های آببران دارند. نتایج نشان می دهد که بیشترین آگاهی از محل فعالیت تشکل و اهداف تشکل هاست و کمترین آگاهی از شیوه عمل و مراحل تشکیل تشکل آببران است. در کل می توان گفت که میزان آگاهی بهره برداران از تشکل ها در حد متوسط و ضعیف است. میزان آگاهی و اطلاعات گروه های ذینفع از تشکل های آببران تاثیر مثبتی بر تداوم حیات Amini & Khayati (1995)، Narayan (2006) و Qiao et al. (2009) این موضوع را تایید می کند.

**۳- میزان آگاهی از تشکل های آببران: سطح آگاهی بهره برداران نقش بسیار مهمی را در افزایش مشارکت در فعالیت های توسعه ای دارد. به هر میزان که کسب اطلاعات و تماس با منابع اطلاعاتی بیشتر باشد، توان تصمیم گیری و تصمیم سازی آنها نیز افزایش می یابد. به منظور شناسایی میزان آگاهی بهره برداران از تشکل های آببران از یک طیف لیکرت با ۶ سوال استفاده شد، که در مورد ابعاد مختلف تشکل های آببران تنظیم شده بود. نتایج بدست آمده نشان می دهد که فقط ۱۷/۳ درصد پاسخگویان در حد زیاد از شیوه عمل و روش های کاری تشکل ها آگاهی دارند و ۸ درصد**

جدول ۳- میزان آگاهی بهره برداران از تشکل های آببران

نیازهای آموزشی	میانگین	انحراف معیار	C.V	رتبه
اطلاع از مکان تشکل آببران در روستا یا منطقه	۲/۸۵۳	۰/۷۷۱	۰/۳۵	۱
اطلاع از اهداف تشکل های آببران	۲/۶۲۶	۰/۹۵۹	۰/۳۶	۲
آشنایی با نتایج ایجاد تشکل ها آش	۲/۲۲	۱/۰۶۷	۰/۴۸۰	۳
آشنایی با وظایف شبکه آبیاری	۲/۱۱۳	۱/۱۷۳	۰/۵۲	۴
آشنایی با مرحله تشكیل های آببران	۱/۴۸۶	۱/۰۲۱	۰/۶۸	۵
آشنایی با شیوه عمل و روش های کاری تشکل های آببران	۱/۸۵۳	۱/۳۴۸	۰/۷۵	۶

(۰= هیچ، ۱= خیلی کم، ۲= کم، ۳= متوسط، ۴= زیاد، ۵= خیلی زیاد)

مشارکت داشته اند و ۷۹/۳ درصد نیز به منظور افزایش درآمد و منفعت بیشتر عضو تشکل شده اند. در جمع بندی کلی می توان گفت که انگیزه مشارکت در تشکل های آب بران در حد زیاد و خیلی زیاد است. یافته های این بخش با یافته های Azizi Khalkheki & Zamani (2009) همخوانی دارد و نشان می دهد که انگیزه مشارکت در تشکل های آببران بالاست.

**۴- انگیزه اصلی از شرکت در تشکل های آببران:** انگیزه بهره برداران در مشارکت در تشکل های آببران می توان در ۶ بعد عمرانی و آبادانی منطقه، منافع مالی، اقدام جمعی، فعالیت گروهی، تامین وسائل و فشار گروهی مورد بررسی قرار داد. نتایج بدست آمده نشان می دهد که ۸۷/۷ درصد در حد زیاد جهت بهبود وضعیت عمران و آبادانی محیط زندگی خود در تشکل های

جدول ۴- انگیزه اصلی از شرکت در تشکل های آببران

پیامدها	میانگین	انحراف معیار	ضریب تغییرات	رتبه
کمک به عمران و آبادانی محیط زندگی و روستا	۳/۹۸	۰/۴۰۹	۰/۱	۱
سود دهی از تشکل های آببران و افزایش عایدات	۳/۸۸۶	۰/۵۲۵	۰/۱۳	۲
اجام فعالیت هایی نیازمند مشارکت	۳/۸۶	۰/۵۹۱	۰/۱۵	۳
اجام دادن فعالیت های جمعی و گروهی	۳/۹۱۳	۰/۶۱۲	۰/۱۵۱	۴
تامین وسائل طرح و کسب درآمد از این راه	۳/۸۳۳	۰/۶۴۹	۰/۱۶	۵
تحت تأثیر صحبت های مردم محلی قرار گرفتم	۳/۸۲۶	۰/۷۰۲	۰/۲۱	۶

(۰= هیچ، ۱= خیلی کم، ۲= کم، ۳= متوسط، ۴= زیاد، ۵= خیلی زیاد)

مفاهیم و اصول تعاون و قوانین تشکل‌های آببران، آموزش مهارت‌های مدیریت و اداره تشکل‌های آببران و آشنایی با فرایند بومی سازی نتایج پژوهشی قرار دارد و در اولویت آخر نیز آموزش شیوه‌های مسئله‌یابی و تصمیم‌گیری و آموزش پرورش خلاقیت و نوآوری قرار گرفته است.

## ۵- نیازهای آموزشی توسعه تشکل‌های

آببران: به منظور شناسایی نیازهای آموزشی توسعه تشکل‌های آببران از طیف لیکرت با ۲۳ گویه استفاده شد، نتایج به دست نشان داد، که آموزش مفاهیم و اصول بازاریابی و بازارسازی محصولات دارای بالاترین اولویت در نیازهای آموزشی است و در اولویت‌های بعدی آموزش مسایل حقوقی شرکت‌ها و تشکل‌ها آببران، آشنایی با

جدول ۵- توزیع فراوانی پاسگویان در خصوص تاثیر آموزش بر توسعه تشکل‌های آببران

رتبه	C.V	انحراف معیار	میانگین	نیازهای آموزشی
۱	۰/۰۵	۰/۲	۴/۲۰۱	آموزش مفاهیم و اصول بازاریابی و بازارسازی محصولات
۲	۰/۱	۰/۳۴	۳/۹۶	آموزش مسایل حقوقی شرکت‌ها و تشکل‌ها آببران
۳	۰/۱۰	۰/۴۹	۴/۸۱	آشنایی با مفاهیم و اصول تعاون و قوانین تشکل‌های آببران
۴	۰/۱۱	۰/۴۵	۳/۹	آموزش مهارت‌های مدیریت و اداره تشکل‌های آببران
۵	۰/۱۳	۰/۱۵۷	۴/۱۲	آشنایی با فرایند بومی سازی نتایج پژوهشی
۶	۰/۱۳	۰/۰۹	۴/۴۹	آموزش قوانین و استانداردهای تولید و عرضه محصولات کشاورزی
۷/۵	۰/۱۸	۰/۰۶	۳/۶۴	آموزش مسایل حقوقی راه اندازی و مدیریت شرکت
۷/۵	۰/۱۸	۰/۰۳	۳/۵۶	اصلو، مفاهیم و راهکارهای مدیریت ریسک
۹/۵	۰/۲۰	۰/۷۲	۳/۴۶	آشنایی با فعالیتهای مراکز و موسسات تحقیقاتی
۹/۵	۰/۲۰	۰/۰۴	۲/۱۱	آشنایی با مفاهیم و انواع روشها و تکنیکهای بودجه بندی
۱۱/۵	۰/۲۱	۰/۰۷	۴/۰۲	آشنایی با مراکز و سازمانهای آموزشی و مشاوره‌ای
۱۱/۵	۰/۲۱	۰/۰۱	۳/۴۸	آشنایی با بیمه محصولات کشاورزی و قوانین مربوطه
۱۳	۰/۲۲	۰/۰۸	۲/۱۸	آشنایی با قوانین بهره برداری از عرصه‌های منابع طبیعی
۱۴	۰/۲۵	۰/۰۷	۳/۱۴	آشنایی با بنگاههای تولید و عرضه تکنولوژی کشاورزی
۱۵	۰/۲۶	۰/۰۲	۲	آشنایی با سلسله مراتب و ساختار وزارت و زاده کشاورزی
۱۶/۵	۰/۲۷	۰/۰۱	۲/۹	اصلو بهداشتی و اینمنی در تولید و عرضه محصولات
۱۶/۵	۰/۲۷	۰/۰۷	۳/۲۲	نحوه استفاده از تسهیلات بانکی
۱۸	۰/۲۸	۰/۰۹	۳/۵۵	آشنایی با قوانین و مقررات خصوصی سازی
۱۹	۰/۲۹	۰/۰۶	۳/۲۴	آشنایی با مفاهیم و اصول برنامه‌ریزی در واحدهای تولیدی
۲۰	۰/۳۲	۰/۰۸	۲/۷۴	قوانین استانداردهای صادرات محصولات کشاورزی
۲۱	۰/۳۳	۱/۰۶	۳/۹۷	آشنایی با سازمانهای بین المللی و نهادهای غیردولتی (NGO)
۲۲	۰/۰۴	۱/۱۶	۲/۸۷۳	آموزش پرورش خلاقیت و نوآوری
۲۳	۰/۰۶	۰/۰۶	۳/۹۲	آموزش شیوه‌های مسئله‌یابی و تصمیم‌گیری

(=۰ هیچ، =۱ خیلی کم، =۲ کم، =۳ متوسط، =۴ زیاد، =۵ خیلی زیاد)

منظور تعیین تعداد عامل از روش مقدار و پژوهه بهره‌گیری شد.

جدول ۶- مقدار بدست آمده از آزمون KMO و بارتلت عوامل

نوع آزمون	مقدار	درجه آزادی	مقدار	KMO
			۰/۷۵	
			۰/۰۰۰	بارتلت

به منظور دسته‌بندی نیازهای آموزشی از تحلیل عاملی استفاده گردید. به منظور تشخیص مناسب بودن داده‌ها برای تحلیل عاملی از ضریب KMO و آزمون بارتلت استفاده گردید. نتایج نشان می‌دهد که داده‌ها برای تحلیل عاملی مناسب می‌باشد (جدول ۶). به منظور انجام تحلیل از روش تحلیل مولفه‌های اصلی و به منظور چرخش عامل‌ها از روش واریماکس استفاده شد؛ به

درصد واریانس کل می‌باشد. اما وضعیت قرارگیری متغیرها در عوامل با فرض واقع شدن متغیرهای با بار عامل بزرگتر از  $0/5$  بعد از چرخش عامل‌ها به روش واریماکس و نامگذاری عامل‌ها به شرح جدول (۸) می‌باشد.

نتایج بدست آمده نشان می‌دهد که نیازهای آموزشی در پنج عامل دسته‌بندی شده‌اند، که در مجموع حدود  $45/56$  درصد از واریانس مربوط به عوامل را تبیین می‌نماید. براساس یافته‌های حاصل از جدول (۷) عامل اول با مقدار ویژه  $2/422$  به تنها یک تبیین‌کننده  $10/53$

**جدول ۷- عوامل استخراج شده همراه با مقدار ویژه، درصد واریانس و درصد واریانس تجمعی آنها**

ردیف	عامل‌ها	مقدار ویژه	درصد واریانس تجمعی درصد واریانس	فرابانی مقدار ویژه
۱	آموزش حقوقی و قانونی	$2/422$	$10/53$	$10/53$
۲	آموزش بازاریابی	$2/335$	$20/685$	$20/685$
۳	آموزش مدیریت ریسک	$2/02$	$29/468$	$29/468$
۴	آموزش مدیریت تشکل	$1/85$	$37/520$	$37/520$
۵	آموزش مالی و بودجه‌بندی	$1/84$	$45/560$	$45/560$

قوانين مربوطه، اصول، مفاهیم و راهکارهای مدیریت ریسک را در خود جای داده است. این عامل با مقدار ویژه  $2/02$  حدود  $8/78$  درصد واریانس مربوط عامل مدیریت ریسک را تبیین می‌کند.

**عامل چهارم:** این عامل، عامل مدیریت تشکل نامگذاری شده است، که در خود متغیرهایی مانند آموزش مهارت‌های مدیریت و اداره تشکلهای آبران و آشنایی با مفاهیم و اصول برنامه‌ریزی کلی و جزئی در واحدهای تولیدی را در خود جای داده است. این عامل با مقدار ویژه  $1/85$  حدود  $8/05$  درصد واریانس مربوط به عامل مدیریت تشکل را تبیین می‌کند.

**عامل پنجم:** این عامل، مدیریت مالی و بودجه‌بندی نامگذاری شده است، که در خود متغیرهایی مانند آشنایی با مفاهیم و انواع روش‌ها و تکنیک‌های بودجه‌بندی، آشنایی با بنگاههای تولید و عرضه تکنولوژی کشاورزی و نحوه استفاده از تسهیلات بانکی را در خود جای داده است. این عامل با مقدار ویژه  $1/84$  حدود  $8/04$  درصد واریانس مربوط به عامل مالی و بودجه‌بندی را تبیین می‌کند.

**عامل اول:** این عامل با عنوان عامل آموزش حقوقی و قانونی نامگذاری شده است، که در خود متغیرهایی مانند آموزش قوانین و استانداردهای تولید و عرضه محصولات کشاورزی، آموزش مسایل حقوقی شرکت‌ها و تشکلهای آبران، آشنایی با قوانین و مقررات خصوصی‌سازی و آموزش مسایل حقوقی راهاندازی و مدیریت شرکت را در خود جای داده است. این عامل با مقدار ویژه  $2/422$  حدود  $10/53$  درصد واریانس مربوط عامل حقوقی و قانونی را تبیین می‌کند.

**عامل دوم:** این عامل با عنوان عامل آموزش بازاریابی نامگذاری شده است، که در خود متغیرهایی مانند آموزش مفاهیم و اصول بازاریابی و بازارسازی محصولات، قوانین و مقررات و استانداردهای صادرات محصولات کشاورزی و آموزش شیوه‌های مسئله‌یابی و تصمیم‌گیری را در خود جای دارد. این عامل با مقدار ویژه  $2/335$  حدود  $10/15$  درصد واریانس مربوط به عامل بازاریابی را تبیین می‌کند.

**عامل سوم:** این عامل با عنوان عامل آموزش مدیریت ریسک نامگذاری شده است، که در خود متغیرهایی مانند آشنایی با بیمه محصولات کشاورزی و

جدول ۸- متغیرهای مربوط به هریک از عوامل، میزان ضرایب بدست آمده از ماتریس دوران یافته

نام عامل	متغیرها	میزان ضرایب
حقوقی و قانونی	آموزش قوانین و استانداردهای تولید و عرضه محصولات کشاورزی	۰/۶۸۵
	آموزش مسایل حقوقی شرکت‌ها و تشکل‌های آبران	۰/۷۴۱
	آشنایی با قوانین و مقررات خصوصی سازی	۰/۵۴۳
	آموزش مسایل حقوقی راه اندازی و مدیریت شرکت	۰/۵۰۳
بازاریابی	آموزش مفاهیم و اصول بازاریابی و بازارسازی محصولات	۰/۵۲۲
	قوانین و مقررات و استانداردهای صادرات محصولات کشاورزی	۰/۵۰۴
	آموزش شیوه‌های مستله‌یابی و تصمیم‌گیری	۰/۷۱۰
	آشنایی با بیمه محصولات کشاورزی و قوانین مربوطه	۰/۶۸۸
مدیریت ریسک	اصول، مفاهیم و راهکارهای مدیریت ریسک	۰/۶۵۹
	آموزش مهارت‌های مدیریت و اداره تشکل‌های آبران	۰/۵۱۲
	آشنایی با مفاهیم و اصول برنامه‌ریزی کلی و جزئی در واحدهای تولیدی	۰/۷۱۷
	آشنایی با مفاهیم و انواع روش‌ها و تکنیک‌های بودجه بندی	۰/۷۳۳
مدیریت تشکل	مدیریت مالی و بودجه بندی آشنایی با بنگاههای تولید و عرضه تکنولوژی کشاورزی	۰/۵۴۴
	نحوه استفاده از تسهیلات بانکی	۰/۶۳۰

#### ۴- برنامه‌های آموزشی برای اعضای تشکل‌های

آبران بایستی در زمینه‌های حقوقی و قانونی، بازاریابی، مدیریت ریسک، مدیریت تشکل و مدیریت مالی و بودجه بندی شکل گیرد. با توجه به یافته‌های تحقیق پیشنهاد می‌گردد:

۱- قبل از تشکیل این‌گونه تشکل‌ها یک برنامه آگاه‌سازی در زمینه تشکل‌ها برای بهره‌برداران به مرحله اجرا گذاشته شود. برای این منظور می‌توان از روش‌های گروهی بهره جست و با تهیه جزوای ترویجی و بروشورها و توزیع در مناطق تحت پوشش شبکه، ذینفعان را از مکان، برنامه‌ها، وظایف، کارکردها، منافع تشکل‌ها و مراحل تشکیل تشکل آبران آگاه ساخت.

۲- پیشنهاد می‌گردد که به منظور حفظ انگیزه در بهره‌برداران برای مشارکت در تشکل‌ها برنامه‌های تشویقی و حمایتی برای تشکل‌ها در نظر گرفته شود و به آگاهی ذینفعان بررس و مهمتر از همه اینکه وظایف بهره‌برداران در تشکل‌ها تشریح و سطح مشارکت آنها تعیین گردد.

۳- مطالعات نشان می‌دهد که درآمد بیشتر باعث افزایش مشارکت آنها در تشکل‌ها می‌شود. بازاریابی محصولات کشاورزی به آنها امکان کسب درآمد بیشتر را می‌دهد. از این رو پیشنهاد می‌شود که در برنامه‌ها و اهداف تشکل‌ها راهکارهای مناسبی برای بازاریابی

#### نتیجه‌گیری و پیشنهادها

تشکیل تشکل‌های آبران، به عنوان یکی از راهکارها و استراتژی‌های مناسب و کارآمد در جهت مدیریت بهینه منابع آب و افزایش مشارکت بهره‌برداران مورد توجه قرار گرفته است. تشکل‌های آبران نیز مانند سایر نهادهای محلی از افراد محلی و بومی تشکیل شده که با توجه به سابقه اندک چنین نهادهایی و نبود تجربه در جامعه محلی، لزوم آموزش و آگاه‌سازی بهره‌برداران ضروری می‌باشد، تا زمینه‌های موقفيت آنها شکل گیرد. برنامه‌های آموزشی بدون نیازسنجی، ائتلاف منابع خواهد بود؛ از این رو در این تحقیق سعی در بررسی نیازهای آموزشی اعضای تشکل‌های آبران گردید. نتایج پژوهش نشان می‌دهد که:

۱- میزان آگاهی بهره‌برداران از تشکل‌های آبران در سطح مطلوبی قرار ندارد؛

۲- سطح انگیزه بهره‌برداران در مشارکت بالاست و این موضوع زمینه مناسبی را برای توسعه تشکل‌ها فراهم می‌کند؛

۳- بیشترین نیازهای آموزشی در زمینه مفاهیم و اصول بازاریابی و بازارسازی محصولات، آموزش مسایل حقوقی شرکت‌ها و تشکل‌ها آبران، آشنایی با مفاهیم و اصول تعاون و قوانین تشکل‌های آبران، آموزش مهارت‌های مدیریت و اداره تشکل‌های آبران است؛

- کارگروهی تشریح گردد.
- ۶- مدیریت تشکل‌ها نیاز به آموزش گسترهای دارد. در نهادهای محلی قدرت رهبری اثربخش یک عامل موفقیت تلقی می‌شود. از این رو بایستی با برنامه‌های آموزشی توان مدیران تشکل‌ها را در ارتقاء مهارت‌های رهبری اثربخش مدنظر قرار داد.
- ۷- تشکل‌ها غالباً دارای مشکلات مالی بوده و بدون حمایت‌های دولتی نمی‌توانند بقاء یابند. از این‌رو به منظور توانمندسازی این تشکل‌ها برنامه‌های آموزشی در زمینه مدیریت مالی و بودجه‌بندی لازم و ضروری است، تا تشکل‌ها بتوانند خوداتکا شده و راهکارهای مناسبی را تامین مالی خود اتخاذ کنند.
- محصولات تولید شده اعضا گنجانده شود تا سطح درآمد و در نتیجه سطح مشارکت اعضا افزایش یابد.
- ۴- تشکل‌های آببران یک شخصیت حقوقی داشته و کارکردهای خاصی در زمینه جذب اعتبارات و اجرای برنامه‌های توسعه‌ای دارد، از این‌رو لازم است در برنامه‌های آموزشی جایگاه حقوقی تشکل‌ها تشریح شود تا اعضا خود را در چارچوب یک سازمان محلی قلمداد کنند.
- ۵- موفقیت تشکل‌ها نیاز به استلزمات خاصی دارد، که مهم‌ترین آن فرهنگ تعاون و کارگروهی است. در تشکیل تشکل‌ها به این مساله توجه چندانی نشده است، از این‌رو بایستی در برنامه‌های آموزشی اهمیت تعاون و

## REFERENCES

1. Amini, M. & Khayatei, M. (2006). Factors affecting the formation of water use association's failure: use of fuzzy regression. *Journal of Agricultural Economics and Development*, 8(53), 91-69. (In Farsi)
2. Azizi Khalkheili, T., & Zamani, Gh. (2009). Farmer participation in irrigation management: The case of Doroodzan Dam Irrigation Network, Iran. *Journal of Agricultural Water Management*, 6(5), 859-865. (In Farsi)
3. Grant, J. (2000). *Learning Needs assessment: assessing the needed Milton*. Keynes Mk76AA. Available in: <http://www.bmjjournals.org>
4. International Irrigation Management Institute (IIMI) (1993). Advancement in IIMIs research 1992: A selection of papers presented at the internal program review, Colombo, Sri Lanka *International Irrigation Management Institute*.
5. Narayan, D. (1995). The contribution of people's participation: evidence from 21 rural water supply projects. *International Bank for Reconstruction and Development*, Washington DC.
6. Neuber, K. A.. (1985). Need Assessment A model for community planning England: *Sage publications*. 15.
7. Parhizgari, M. (2000). Farmers participation in Drovzan irrigation Network management, *Conference farmers participation in irrigation network management*, Tehran, 41-47. (In Farsi)
8. Qiao, G., Zhao, L., & Klein, K. K. (2009). Water user associations in Inner Mongolia: Factors that influence farmers to join. *Agricultural Water Management*, 9(5), 822-830.
9. Reviere, R. (1996). *Introduction Setting the stage ", in Needs Assessment: A creative and practical guide for social scientist*. USA: Publisher Taylor & Francis Science.
10. Salman, M.A. (1997). The legal framework for water users; associations. World Bank, Washington DC. *Technical Paper*, No. 360.
11. Shariati, M., Chizari, M., Malekmohamadi, I. & Norozi, O. (2006). Experts comments on the objectives of agricultural education, agricultural programs and processes to attract students of secondary education, *Journal of Agricultural Extension and Education*, 2(1), 2.
12. Sohrabi, H. (2001). Short-term educational needs of staff allocation and management planning Documents and Publishing Center, Management and Planning. No 9, pp 23-65. Tehran, Iran.
13. Vali, N. (2001). *Factors involved in the operation and maintenance of agricultural irrigation and drainage networks, case study Saveh*. Tehran: Institute for Management Research and Education Ministry. (In Farsi)
14. Vermillion, D. (2000). *Guide to monitoring and evolution of irrigation management transfer*, The Japanese Institute for Irrigation, Drainage, and International Network on Participatory Irrigation Management.
15. Zarei Dastgerdi, Iravani, H. , Shabanali Fami, H. & Mokhtari Hesari, A. (2007). Analysis of water network management mechanisms to improve the participation of farmers in the Jarghoye city of Isfahan. *Agricultural Extension and Education Sciences*, 2(3), 56-45. (In Farsi)