

## طراحی و تبیین الگوی عوامل موثر بر کارآفرینی دانشگاهی (مطالعه موردنی: دانشگاه پیام نور)

فتح شریفزاده<sup>۱</sup> - سیدمصطفی رضوی<sup>۲</sup> - شمسالسادات زاهدی<sup>۳</sup> رضا نجاری\*

۱. دانشیار دانشگاه علامه طباطبایی ۲. استادیار دانشگاه تهران

۳. استاد دانشگاه علامه طباطبایی، عضو هیات علمی دانشگاه پیام نور

(تاریخ دریافت مقاله: ۱۳۸۸/۶/۳۰، تاریخ تصویب: ۱۳۸۸/۱۰/۱)

### چکیده

کارآفرینی دانشگاهی از رسالت‌های جدید دانشگاه‌ها پس از رسالت‌های آموزش و پژوهش است. مفهوم کارآفرینی دانشگاهی با تجارت‌سازی دانش قرین می‌باشد. این مقاله به دنبال یافتن عوامل موثر بر کارآفرینی دانشگاهی است. از این رو در ابتدا سوالات و فرضیه‌هایی برای پاسخ به آن‌ها تدوین شد. سپس بر اساس منابع علمی مدل مفهومی برای عوامل موثر بر کارآفرینی دانشگاهی و نیز کارآفرینی دانشگاهی طراحی شد. برای سنجش عوامل و نیز کارآفرینی دانشگاهی دو پرسشنامه جداگانه طراحی شد که پرسشنامه اول را رئیسان یا معاونان مرکز و واحدها و پرسشنامه دوم را مسؤولان کارآفرینی استان‌ها پاسخ داده‌اند. جامعه آماری همهی مراکز دانشگاه پیام نور و نیز واحدهایی که حداقل سه سال از تاسیس آن‌ها گذشته باشد، بود. به دلیل محدود بودن جامعه آماری به ۲۶۰ مرکز/ واحد در سراسر کشور، بین کل جامعه آماری پرسشنامه توزیع شد و با استفاده از روش‌های تحلیل عاملی تاییدی و تحلیل مسیر، شاخص‌ها و رابطه‌ها بررسی شدند. با آزمون فرضیه‌ها از ۲۵ فرضیه تدوین شده به جز یک فرضیه از عوامل ساختاری، دو فرضیه از عوامل محتوایی و چهار فرضیه از عوامل زمینه‌ای و دو فرضیه از فرضیه‌های اصلی، بقیه فرضیه‌ها تایید شدند. بر اساس اطلاعات گردآوری شده با استفاده از روش‌های تحلیل عاملی تاییدی و تحلیل مسیر توسط نرم افزارهای اس پی اس و لیزرل، الگوی مفهومی طراحی شده آزمون، اصلاح و برآش شده و الگوی نهایی پیشنهاد شد. در پایان برای تحقیق‌های آینده پیشنهادهایی مطرح شد.

**واژه‌های کلیدی:** کارآفرینی، کارآفرینی دانشگاهی، دانشگاه پیام نور

**مقدمه**

تغییر و تحول در شرایط و نیازهای جامعه موجب تغییر و تحول در رسالت دانشگاه‌ها شده است. بدین صورت که رسالت اولیه‌ی آن‌ها که آموزش بوده به سمت پژوهش رفته و با تحول‌های بعدی باز به سمت کارآفرینی تغییر جهت داده است. عوامل مختلفی نظیر افزایش تعداد دانشآموختگان مراکز عالی آموزش از یک سو و کاهش بودجه‌ی دولتی در اواخر قرن بیستم، حاکمیت پارادایم مدیریت دولتی نوین دانشگاه‌ها به ویژه دانشگاه‌های دولتی را به چالش کشاند. در یک جمع‌بندی و به‌طور خلاصه می‌توان بیان کرد که فشارهای روزافزون بر دولت و وزارت‌تخانه‌ی علوم، تحقیقات و فناوری و کاهش بودجه‌ی دولتی در سال‌های اخیر، افزایش تعداد دانشآموختگان، بی‌کاری فزاینده، و بحران اشتغال جوانان به ویژه تحصیل کردگان، تغییر در انتظارهای متقاضیان دانشگاه‌ها، رقابت، نیازهای متغیر بازار، مسؤولیت‌پذیری و پاسخ‌گویی در مقابل افراد جامعه، انقلاب کیفیت و بهره‌وری، تغییر در دانش و ضرورت مدیریت دانش و تجاری‌سازی دانش، ضرورت تحول در آموزش‌های سنتی و گرایش به سمت آموزش‌های نو و پژوهش‌های کاربردی، ضرورت به کارگیری فناوری‌ها و سایر مواردی که موجب تحول در رسالت، نقش و کارکردهای دانشگاه‌ها شده است، ضرورت کارآفرینی دانشگاهی و ایجاد دانشگاه کارآفرین به‌عنوان یکی از ابزارهای حیاتی راهبردی و کلیدی آموزش عالی برای مواجهه با این تغییرها و فشارها را کاملاً روشن و بدیهی کرده‌اند.

امروزه اکثر صاحب‌نظران حوزه‌ی آموزش عالی، کارآفرینی را شرط بقا و توسعه‌ی دانشگاه‌ها و مراکز آموزش عالی به‌شمار می‌آورند زیرا در عصر توسعه‌ی فناوری‌های پیشرفته و صنایع دانش محور در اقتصاد جهانی، منطقه‌ای و حتی محلی تنها از طریق تقویت تعامل و پیوند دانشگاه و بنگاه است که می‌توان با بحران‌های گسترده و فراگیر کنونی مقابله کرد (مرادی، ۱۳۸۵، ص ۱۶۹). در واقع کارآفرینی دانشگاهی برایند تلاقی دو جریان یادشده یعنی کارآفرینی سازمانی و نظام نوین آموزش عالی و پژوهشی جدید

بوده و چندسالی است مورد توجه تمام کشورهای پیشرفته در دنیا است. از زاویه‌ی دیگر دانشگاه‌ها به عنوان غنی‌ترین مراکز علمی-پژوهشی در تولید دانش و فناوری همواره نقشی کلیدی و حیاتی در تحول‌های اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی اطراف خود داشته‌اند هر چند خود تحت تاثیر مستقیم تغییرها و دگرگونی‌های محیطی بوده‌اند (همان، ص ۱۵۸) یکی از نقش‌ها و تاثیرهای دانشگاه بر محیط خود در قالب کارآفرینی دانشگاهی تبلور یافته و از توجه دانشگاه به نیازهای جامعه و ارتباط با دو قطب دولت و صنعت به دست شده است. آموزش‌های کارآفرینی و ایجاد مراکز کارآفرینی و رشد از اقدام‌های اولیه برای گسترش فرهنگ کارآفرینی و به دنبال آن تجاری‌سازی دانش و اختراع‌ها و ظهور کارآفرینان دانشگاهی و ایجاد شرکت‌های مشتقه دانشگاهی دانش بنیان و مبنی بر فناوری‌های پیشرفته است.

منظور از تجاری‌سازی دانش در دانشگاه، تبدیل ارزش بالقوه‌ی دانش و نوآوری به ارزش بالفعل، ملموس و منفعت‌زا است در حقیقت تجاری‌سازی یعنی ایده‌های خلاق و اندیشه‌های جدید اعضای هیات علمی و دانشجویان و دانش‌آموختگان در عرصه‌های مختلف علوم به راه‌کارها، فرایندها، محصول‌ها و خدمات‌های قابل استفاده در جامعه تبدیل شود و به عبارتی دانایی موجب توانایی شود. سیر رسیدن از علم به ثروت یا به عبارت دیگر فرایند از تولید تا مصرف علم در قالب حلقه‌های زیر در نمودار شماره (۱) آمده است.



نمودار ۱. تجاری‌سازی دانش

در واقع تجاری‌سازی دانش از جهت‌گیری‌های اصلی کارآفرینی دانشگاهی بوده و برای مصرف علم، شرکت‌های مشتقه دانش بنیان و مبنی بر فناوری‌های نو را ایجاد می‌کند، که از بارزترین مصادیق کارآفرینی دانشگاهی است. به عنوان نمونه به مطالعه‌ی «بانک بومی» اشاره می‌شود. این مطالعه نشان داد که

دانش آموختگان و استادان دانشگاه ام.آی.تی<sup>۱</sup> فقط در سال ۱۹۹۴ بیش از چهار هزار شرکت راه اندازی کردند که ۱/۱ میلیون شغل ایجاد کرده و فروش سالانه‌ی آن به ۲۳۲ میلیون دلار بالغ شده است. یک بررسی توسط «ادوارد رابرتر» رئیس مرکز کارآفرینی دانشگاه ام.آی.تی نشان داد که در سال ۲۰۰۱ تقریباً هشت هزار دانش آموخته‌ی ام.آی.تی در راه اندازی شرکت‌های جدید مشارکت داشته‌اند (که یکی از آن‌ها ایتل بوده است). در این دانشگاه جرقه‌ی بسیاری از ایده‌ها در کلاس‌های درس و آزمایشگاه‌ها زده شد و توسط دانشجویان به شیوه‌های گوناگونی که با کار گروهی تقویت شده به شرکت تبدیل شد. دو شرکت نوپای «آکامای» و «آی روبات» کاربرد روش‌های ام.آی.تی در کسب و کار را به تصویر می‌کشند (به نقل از جعفری مقدم، ۱۳۸۵، ص ۴). (Technology Review, 2006)

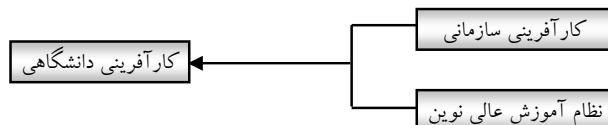
يونسکو در چشم‌انداز جهانی آموزش عالی برای قرن ۲۱، دانشگاه‌های نوین را این گونه توصیف می‌کند: "جایگاهی است که در آن مهارت‌های کارآفرینی در آموزش عالی به منظور قابلیت‌های دانش آموختگان و برای تبدیل شدن به کارآفرینان، توسعه می‌باید" (UNESCO, 2004). با توجه به این توصیف، دانشگاه، دانش آموختگانی را به جامعه تحويل می‌دهد که دانش را در کنار پژوهش‌های کاربردی به خدمت گرفته و با نوآوری، ارزش و کار می‌آفرینند. بنابراین می‌توان گفت امروز مهم‌ترین زیرساخت دانش برای رسیدن به توسعه‌ی همه جانبه‌ی پایدار، تحقق "کارآفرینی دانشگاهی" است. نظام آموزش عالی با گستردگی زیاد در سراسر کشور و در میان آن دانشگاه پیام نور با حدود ۵۰۰ مرکز و واحد تحت پوشش در داخل و خارج از کشور به عنوان بزرگ‌ترین دانشگاه دولتی و بزرگ‌ترین دانشگاه باز (از راه دور) در خاورمیانه با نزدیک به یک میلیون نفر دانشجو در سطح کشور در سه مقطع کارشناسی، کارشناسی ارشد و دکتری روبه‌روست و افزایش تعداد دانش آموختگان این دانشگاه در چند سال آینده و معطل اشتغال دانش آموختگان و نبود استخدام‌های دولتی و حتی غیردولتی،

1. MIT

پژوهش‌گر را بر آن داشت تا این تحقیق را در این دانشگاه انجام دهد. پس در کل می‌توان گفت که اهمیت و ضرورت کارآفرینی دانشگاهی در عرصه‌ی جامعه از یک سو و تعداد بسیاراند که پژوهش‌های مربوط به آن در ایران و نبود پژوهش در کارآفرینی دانشگاهی در دانشگاه پیام نور به رغم نیاز فراوان و گسترده، از سوی دیگر و نیز دامنه و تنوع فعالیت‌های روبه افزایش دانشگاه پیام نور و تعداد زیاد دانش‌آموختگان این دانشگاه اهمیت و ضرورت تحقیق را نشان می‌دهد. یکی از موضوع‌های اصلی و مهم مورد توجه دانش‌پژوهان چگونگی شکل‌گیری و شناسایی عوامل تعیین‌کننده و زمینه‌های کارآفرینی دانشگاهی است. صاحب‌نظران عوامل مختلفی را برای آن بر شمرده‌اند که این تحقیق با بررسی و جمع‌بندی آن‌ها در صدد ارایه‌ی الگویی برای عوامل مختلف کارآفرینی دانشگاهی است.

### چارچوب نظری تحقیق

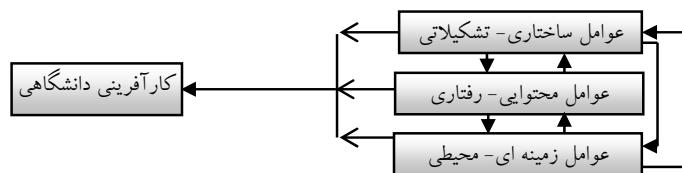
از بررسی مطالعه‌های اولیه و اکتشافی و بررسی ادبیات و منابع علمی و بررسی الگوهای موجود در کارآفرینی سازمانی و نظرهای متخصصان در کارآفرینی دانشگاهی، مناسب‌ترین چارچوب نظری (الگوی تحقیق) الگوی سه شاخگی دکتر حسن میرزایی اهرنجانی برای تحلیل متغیرهای کارآفرینی دانشگاهی تشخیص و انتخاب شد.



نمودار ۲. کارآفرینی دانشگاهی به عنوان برآیند دو جریان (چارچوب نظری)

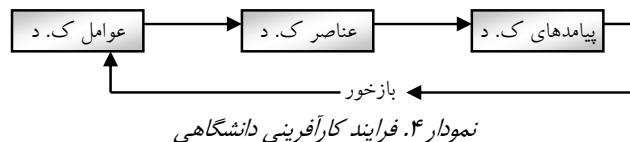
الگوی تحقیق با استفاده از شیوه‌ی قیاسی مفهوم‌سازی مفهوم دستگاهی به دست آمده و مفاهیم دستگاهی ترکیبی و مقیاسی بوده و بنای آن بر منطق روابطی که میان اجزای یک نظام وجود دارد، استوار است. این مفهوم از راه استدلال انتزاعی ایجاد می‌شود و در اغلب موارد این مفهوم انتزاعی چارچوب فکری کلی تری دارد که پارادایم نامیده می‌شود

(کیوی و کامپنهود، ۱۳۸۴، ص ۱۱۸). پارادایم یا چارچوب نظری تحقیق از برایند دو جریان کارآفرینی سازمانی و نظام آموزش عالی نوین به دست می‌آید. بر مبنای الگوی سه شاخگی می‌توان الگوی مفهومی زیر را ارایه داد.



نمودار ۳. مدل مفهومی پیشنهادی تحقیق

با توجه به بررسی گسترده‌ی ادبیات و منابع علمی با در نظر گرفتن موضوع تحقیق برای هر یک از عوامل ساختاری- تشکیلاتی، محتوایی- رفتاری و زمینه‌ای- محیط متغیرهایی برای آنها انتخاب شد که در قسمت فرضیه‌های تحقیق آمده‌اند. روند شکل گیری کارآفرینی دانشگاهی شامل عوامل و بسترهای سازمانی، محیطی و همچنین نتایج و دست‌آوردها می‌شود که این فرایند را می‌توان در قالب نموذار شماره (۴) بیان کرد.



با توجه به نموذار شماره (۴) می‌توان مطالعه‌های پژوهشی را در سه گروه طبقه‌بندی کرد:

- اول) مطالعه‌هایی که بر عوامل کارآفرینی دانشگاهی تمرکز دارند، البته خود این جریان به چهار دسته تقسیم می‌شود. (در ادامه توضیح داده می‌شود)
- دوم) مطالعه‌هایی که بر عناصر کارآفرینی دانشگاهی تمرکز دارند.

سوم) مطالعه‌هایی که بر دست آوردها و پیامدهای کارآفرینی دانشگاهی تمرکز دارند.

از آنجا که این تحقیق در صدد ارایه‌ی الگوی برای عوامل و تعیین‌کننده‌های کارآفرینی دانشگاهی است، تمرکز اصلی روی عوامل مرتبط با کارآفرینی دانشگاهی بوده و از این رو عوامل کارآفرینی دانشگاهی بررسی می‌شود.

#### ۱. مطالعه‌های پژوهشی متمرکز بر عوامل کارآفرینی دانشگاهی

مطالعه‌ی شرکت‌های مشتقه‌ی دانشگاهی، درون چارچوب دانشگاه کارآفرین با مطالعه‌ی مهم و تاثیرگذار را برترز روی فعالیت‌های کارآفرینانه در ام.آی.تی ایجاد شد. مطالعه‌های بعدی در مورد فعالیت اشتغال شرکت، پیرو کار اولیه‌ی را برترز با بررسی عواملی که ایجاد شرکت‌های مشتق از دانشگاه را موجب می‌شود؛ انجام شده است. به طور مثال کلارک پنج عامل در ایجاد و موفقیت موسسه‌های کارآفرین را در رهبری قوى، پیوند قوى بین دانشگاه و صنعت، تنوع منابع مالي، مبناي دانشگاهي قوى (حد اعلاى شایستگي) و فرهنگ کارآفرینانه می‌داند. چنین یافته‌هایی در بدنه‌ی پژوهش‌هایی قرار دارند که به دنبال کشف تعیین‌کننده‌ها در کارآفرینی دانشگاهی هستند. اين مطالعه‌ها خود در چهار دسته قرار دارند.

۱. مطالعه‌هایی که بر صفت‌ها و ویژگی‌های شخصیتی کارآفرینان دانشگاهی تمرکز دارند. (تعیین‌کننده‌های فردی)

۲. مطالعه‌هایی که بر ریخت سازمانی تمرکز دارند. (تعیین‌کننده‌های سازمانی)

۳. مطالعه‌های فرهنگی-اجتماعی که بر فرهنگ و پاداش تمرکز دارند. (تعیین‌کننده‌های نهايى)

۴. مطالعه‌هایی که بر عوامل محیطي تاثیرگذار، تمرکز دارند. (تعیین‌کننده‌های محیطي)

#### الف) تعیین‌کننده‌های (عوامل) فردی کارآفرینی دانشگاهی

مطالعه‌های متعددی که اهمیت صفات کارآفرینانه در شکل دادن رفتار فردی و این که کسب و کار شرکت مشتقه دانشگاهی را ایجاد خواهد کرد، بر جسته کرده‌اند.

تحقیق‌های دیگر بر نقش شخصیت، انگیزش، تمایل در تاثیرگذاری بر کارآفرینی دانشگاهی تاکید کرده‌اند که این مطالعه‌ها الگوهای روان‌شناسی را برای تبیین کارآفرینی دانشگاهی به کار برده‌اند. این تحقیق‌ها طرح فکری مشترکی دارند: رفتار اشتقاد شرکت از دانشگاه، بازتابی از کنش‌های فردی است و بنابراین به‌طور عمده به شخصیت، توانایی یا تمایل فرد برای درگیر شدن موفقیت‌آمیز در رفتار کارآفرینانه بستگی دارد. برای مثال رابرتس دریافت که کارآفرینان دانشگاهی با شخصیت‌های باز به احتمال بیش‌تر درگیر کارآفرینی دانشگاهی هستند. به علاوه با مطالعه‌ی تقریباً ۱۳۰ کارفرمای فنی و تقریباً ۶۰۰ دانشمند و محقق نتیجه‌گیری کرد که ویژگی‌های شخصی نظیر نیاز به موفقیت، استقلال‌خواهی و تمرکز درونی کنترل در گروه‌ها مشترک است. همچنین دوره‌ی تصدی در دانشگاه و سطوح مهارت حرفه‌ای و پژوهش بین دانشگاهیان بر رفتار اشتقاد شرکت دانشگاهی تاثیر دارد. تحقیق اولدریچ در مورد کارآفرینان دانشگاهی نشان داد که کارآفرینان دانشگاهی با سابقه‌تر و به‌طور علمی مجبوب‌تر از سایر کارآفرینان هستند. به همین نحو زوکر و دیگران با استفاده از داده‌های شرکت بیوتکنولوژی کالیفرنیا دریافتند که «نخبگان» علمی که با شرکت‌ها همکاری دارند نرخ‌های استاد بالاتری از «نخبگان» دانشگاهی محض دارند (Zucker et al, 1998, pp. 75-77).

### ب) تعیین کننده‌های (عوامل) سازمانی کارآفرینی دانشگاهی

دانشمندان علوم اجتماعی در سطح سازمانی رویکرد متفاوتی نسبت به مطالعه‌های کارآفرینی دانشگاهی اتخاذ کرده‌اند. نظریه‌های سازمانی رفتار اشتقاد شرکت از دانشگاه، عموماً با تاثیر عوامل محیطی بر کارآفرینی دانشگاهی مرتبط هستند اما آن‌ها به جای تمرکز بر عوامل گسترده‌ی اجتماعی یا اقتصادی، توجه‌شان را بر جنبه‌های سازمانی و منابع انسانی دانشگاه متمرکز کرده‌اند. به ویژه محققان به دنبال ایجاد ارتباط بین کارآفرین دانشگاهی با سطح و ماهیت منابع مالی تحقیق، کیفیت محققان و مراکز رشد و دفاتر انتقال فناوری هستند.

**سطح و ماهیت منابع مالی تحقیق:** مطالعه‌ها توجه‌شان را بر سطح و ماهیت منابع مالی برای فعالیت‌های تحقیق و توسعه<sup>۱</sup> درون دانشگاه متمرکز کرده‌اند. به‌طور مثال لاكت و رایت دریافتند که تعداد شرکت‌های مشتقه از دانشگاه‌های بریتانیایی به‌طور مثبت با هزینه‌های تحقیق و توسعه، تعداد کارکنان دفتر انتقال فناوری، هزینه‌ی حفظ مالکیت فکری و توسعه‌ی قابلیت‌های کسب و کار دانشگاه رابطه‌ی معنی‌داری داشته است. هم‌چنین بلومتنال و دیگران در پیمایشی در ۲۰۵۲ دانشکده در ۵۰ دانشگاه علوم اجتماعی دریافتند که اعضای علمی حمایت شده از سوی صنعت از نظر تجاری بهره‌ورتر از آن‌هایی بودند که با صنعت ارتباط مالی نداشتند (Blumenthal & et al, 1996, p. 1736). به همین نحو در مطالعه‌های چندبخشی در تحقیق روی دانشگاه‌هایی که دوره‌ی دکتری دارند پاورز و مک داگال، رابطه‌ی مثبت معنی‌داری بین هزینه‌های سالانه‌ی تحقیق و توسعه در گستره‌ی دانشگاه و کارآفرینی دانشگاهی یافته‌اند (Powers & McDougall, 2005a, p. 1035) مشارکت در کارکردهای صنعت به عنوان سرمایه‌گذاران خطرپذیر (نوپا) از طریق پیوند با شرکت‌های مشتقه خطرپذیر، ظهور شرکت‌های مشتقه دانشگاهی را تسهیل می‌کنند زیرا آن‌ها منابع مالی لازم و تخصص تجاری‌سازی برای انتقال موفقیت‌آمیز فناوری‌ها به بازار را دارند (Wright & et al, 2004, p. 300).

**کیفیت محققان و ماهیت پژوهش:** منبع مهم سرمایه‌ی انسانی برای توسعه‌ی انتقال فناوری، اشخاص با دانش تخصصی و با هوش است (Powers & McDougall, 2005a, p. 1029). دانشمندان «تخبه» از نهادهای دانشگاهی با کیفیت بالاتر، شرکت‌های مشتقه دانشگاهی را برای بهره‌برداری از سرمایه‌ی فکری‌شان ایجاد می‌کنند. چنین سرمایه‌ای ضمنی بوده، بنابراین تقلید از آن برای نهادهای با کیفیت پایین مشکل است (Zucker & al, 1998, p. 68). دی جورجیو و شین معتقدند اعضای هیات علمی با توانایی هدایت نوآوری‌های حساس از اطلاعات ارزش‌مند چندجانبه‌ای منافع اقتصادی به دست می‌آورند

---

1. Research and Development (R & D)

و برای دانشگاهیان از سطح خیلی بالا گرفته تا سطح پایین تر آسان تر است که شرکت های مشتقه را به دلیل اعتبارشان ایجاد کنند. آنها از طریق تحلیل رگرسیون دریافتند که در ۱۰۱ دانشگاه امریکایی از سال ۱۹۹۴ تا ۱۹۹۸ با افزایش یک امتیاز در رتبه کیفیت دانش آموختگان مدرسه (که در گزارش گورمان ۱۹۹۷ سنجیده شده است) به ۶۷ درصد افزایش در نرخ اشتغال شرکت منجر می شود (DiGregorio & Shane, 2003, p. 214). ماهیت تحقیق دانشگاهی و در صنایعی که شرکت های مشتقه بیشتر به منصه ظهور می رسند، در منابع علمی برجستگی خاصی را به دست آورده است. برای مثال شین گزارش کرده که اکثر شرکت های مشتقه ای. آی. تی. از سال ۱۹۹۶ تا ۱۹۹۰ در صنعت زیست پزشکی عمل می کردند (Shane, 2004b, p. 148). به همین نحو گولب (۲۰۰۳) دریافت که نیمی از همه شرکت های مشتقه از دانشگاه کلمبیا در صنعت زیست پزشکی فعالیت داشته اند در حالی که بقیه در حوزه های الکترونیک و نرم افزار فعالیت می کردند. همچنین شین چارچوبی از پیش شرط های مطلوب بازار برای انتقال فناوری به طور موفقیت آمیز ارایه کرده است، وی با استفاده از داده های اختراع های ثبت شده در ام. آی. تی. نشان داد که تمایل به اختراق از طریق ایجاد شرکت که با ویژگی های فناوری تغییر می کند مورد بهره برداری قرار می گیرد. این ویژگی ها عبارت اند از: سن حوزه فنی، تمایل بازار به چند بخشی بودن، اثربخشی ثبت اختراق ها و اهمیت دارایی های مکمل (Shane, 2001, p. 1188). این مطالعه ها پیشنهاد می کنند که «مناسبت تحقیق» با توجه به چرخه زندگی صنایع ممکن است نقش کلیدی در تبیین تنوع در فعالیت اشتغال شرکت دانشگاهی ایفا کنند (O' Shea & et al, 2005, p. 998).

**مراکز رشد و دفاتر انتقال فناوری:** در سال های اخیر این سؤال توجه زیادی را به خود جلب کرده است «چطور دانشگاه ها از توسعه شرکت های مشتقه حمایت می کنند؟» «تورناتر کی (۱۹۹۶) برنامه های ۵۰ مرکز رشدی که بهترین عملکرد در امریکا را داشته اند شناسایی کرده و نقش مراکز رشد فناوری شتاب دهنده ای انتقال فناوری را بر جسته کرده است. مراکز رشد در گیر فعالیت هایی نظیر طراحی تحقیق و توسعه، جذب منابع مالی مورد نیاز پژوه ها، گروه سازی، آموزش و مشاوره های حرفه ای و اداری،

راهنمایی و سرپرستی، افزایش سرمایه و ایجاد آمادگی برای بازاریابی، ارایه خدمت‌های منشی‌گری و اداری، حفظ، استخدام نیروی انسانی و توصیه‌های حسابداری و قانونی و ارایه راهنمایی حرفه‌ای و تجاری هستند، اما مطالعه‌ی ۱۰۱ دانشگاه توسط دی گرجویو و شین هیچ یافته‌ی معنی‌داری برای حمایت از این که حضور مرکز رشد با افزایش فعالیت‌های اشتغال شرکت‌های دانشگاهی رابطه‌ی مثبتی دارد، دربر نداشت (Di Gregorie & Shane, 2003, p. 224). هاو و اوکلی (2000) دانشگاه یا دفتر انتقال فناوری را به عنوان وسیله‌ی حمایت از ایجاد شرکت‌های مشتقه دانشگاهی قرار می‌دهند. به طور مثال مرکز رشد واحدهای فناور دانشگاه آکسفورد تماماً مالک شرکت‌های وابسته به خود بوده و وظیفه‌اش ارتقا و تقویت تجاری‌سازی ایده‌های پژوهشی تولید شده توسط دانشگاهیان آکسفورد است و پروژه‌هایی را انتخاب می‌کند که در سرمایه‌گذاری و کسب‌وکار شرکت‌های مشتقه از آنها استفاده کند. طبق نظر چاو (2004) دفتر انتقال فناوری از نظر ایجاد کارآفرینی دانشگاهی نقش کلیدی ایفا می‌کند. دفتر انتقال فناوری از طریق مهندسی شبکه‌های هم‌افزا بین دانشگاهیان و سرمایه‌گذاران خطرپذیر، مشاوران و مدیران و در اختیار قرار دادن تخصص تشکیل شرکت (مثل کارکنان انتقال فناوری که تخصص ارزیابی بازار، نوشتمن طرح تجاری، افزایش سرمایه، ارتباط گروه‌ها و تهییه‌ی فضا و تجهیزات دارند) به این هدف نایل می‌شود. برخی صاحب‌نظران نیز به طور نظاممندی دانشگاه‌های بریتانیا و امریکا را برسحب تقدم و تاخر تحلیل کردند، آن‌ها دریافت‌هایند که میزان حمایت، اندازه و تجربه‌ی دفتر انتقال فناوری با افزایش فعالیت اشتغال شرکت، رابطه‌ی مثبت معنی‌داری دارند (Lockett & Wright, 2004; Powers & McDougall, 2005b, p. 1039).

### ج) تعیین کننده‌های (عوامل) نهادی کارآفرینی دانشگاهی

عقیده‌ی اصلی در این محور جریان پژوهشی این است که فعالیت اشتغال شرکت، بازتابی از رفتارهای نهادی بوده و این تحقیق‌ها قایل‌اند که دانشگاه‌هایی که فرهنگ حمایت از فعالیت تجاری‌سازی دارند، سطوح بالاتری از تجاری‌سازی و نرخ‌های بالاتر

کارآفرینی دانشگاهی دارند. بر عکس محیط‌های دانشگاهی که کارآفرینی را تشویق نمی‌کنند فعالیت اشتغال شرکت کمتری دارند. رابرترز (۱۹۹۱) معتقد است که هنجارهای اجتماعی و انتظامات دانشگاهی عامل کلیدی فعالیت تجاری‌سازی بوده و تایید ضمنی کارآفرینان ام. آی. تی. عامل کلیدی در تبیین کارآفرینی دانشگاهی موفق در ام. آی. تی. بوده است. گلب (۲۰۰۳) این دیدگاه را حمایت می‌کند و رشد فعالیت اشتغال شرکت در دانشگاه کلمبیا (دست کم برای بخشی از آن) به علت ایجاد اثرات دانشی توسط مخترعان دانشگاهی در علوم زیستی که در اوایل دهه ۱۹۹۰ شرکت‌هایی را تاسیس کرده‌اند، معتبر می‌داند. به همین نحو گنی و گو بحث می‌کنند که اعضای علمی دانشگاه آکسفورد، انگلیش بیشتری از همکاران در دانشگاه برکلی برای کارآفرین شدن به دلیل دمیدن روح کارآفرینی توسط کارآفرینان دانشگاهی در قبل، دارند (Kenney & Goe, 2004, p. 699). شین (۲۰۰۴a) نیز می‌گوید، تصمیم‌های اعضای علمی برای شروع شرکت‌ها در ام. آی. تی. از نظر اجتماعی شرطی شده‌اند و پیشنهاد می‌کند که تلاش‌های اعضای هیات علمی کارآفرین برای ایجاد شرکت‌های مشتقه به این منجر شود که دانشگاهیان باور کنند تشکیل شرکت، فعالیتی مورد پذیرش و مطلوب است. بر عکس، محیط‌های دانشگاهی که کارآفرینی را تشویق نمی‌کنند، مانع فعالیت اشتغال شرکت می‌شوند به ویژه این که امکان دارد بی‌میلی دانشگاهیان برای درگیر شدن در رفتار اشتغال شرکت با نگرش و رفتارهای مدیران بالادست، استادان یا رؤسای گروه‌های آموزشی تشدید شود. به طور مثال لوییس و دیگران دریافتند که هنجارهای گروه محلی در پیش‌بینی درگیر شدن فعال در تجاری‌سازی مهم هستند. آن‌ها بحث می‌کنند که این امر ممکن است در اثر خودگزینشی یا جامعه‌پذیری رفتاری باشد (Louis et el, 1989, p. 128).

#### د) تعیین کننده‌های (عوامل) محیطی کارآفرینی دانشگاهی

این محور از جریان پژوهشی بر تاثیر عوامل گسترده‌تر اقتصادی بر دانشگاهیان تاکید دارد. سه عاملی که می‌تواند بر فعالیت اشتغال شرکت تاثیر بگذارد عبارتند از:

دسترسی به سرمایه‌ی خطرپذیر<sup>1</sup>، وضع قانون اختراع‌ها (به‌طور خاص‌تر در امریکا وضع قانون Bayh-Dole) و زیرساخت‌های دانشی در منطقه. در منطقه‌ی فلوریدا و کنی نقش محوری در دسترس بودن سرمایه‌ی خطرپذیر در تشویق تشکیل شرکت‌های با فناوری بالا را نشان داده‌اند (Florida & Kenney, 1988, p. 130). چندین مطالعه از محلی‌سازی جغرافیایی سرمایه‌گذاری خطرپذیر حمایت تجربی می‌کنند. سورنسون و استوارت دریافتند احتمال این که شرکت سرمایه‌گذار خطرپذیر در راه‌اند ازی شرکت سرمایه‌گذاری کند با کاهش مسافت جغرافیایی بین اداره‌ی مرکزی شرکت سرمایه‌گذاری خطرپذیر و شرکت راه‌انداز افزایش می‌یابد. نرخ سرمایه‌گذاری شرکت‌هایی که در فاصله ۱۰ مایلی از ادارات مرکزی سرمایه‌گذار خطرپذیر قرار دارند دو برابر آن‌هایی است که در فاصله ۱۰۰ مایلی قرار دارند (Sorenson & Stuart, 2001, p. 1575). اما دی‌گریگوریو و شین با استفاده از یک دسته داده‌های گردآوری شده از ۱۰۱ دانشگاه، بین سال‌های ۱۹۹۳ تا ۱۹۹۸ شواهدی نیافتند که تعداد سرمایه‌گذاران خطرپذیر، مقدار سرمایه‌ی خطرپذیر سرمایه‌گذاری شده، تعداد سرمایه‌گذاری‌های سرمایه‌گذار خطرپذیر، مقدار حضور منابع مالی سرمایه‌ی خطرپذیر دانشگاهی با مقدار فعالیت اشتراق شرکت در محل مرتبط باشد (Digregorio & Shane, 2003, p. 218).

فرانکین و دیگران دریافته‌اند که شرکت‌های دانشگاه‌هایی در انگلستان که تعداد زیادی شرکت‌های مشتقه ایجاد کرده‌اند، نسبت به دانشگاه‌هایی که تعداد زیاد شرکت مشتقه ندارند، دسترسی بهتری به منابع سرمایه‌ای در مرحله‌ی پیش از رشد دارند (Franklin & et al, 2001, p. 136). شین (2004a) محرک مهم دیگر در ایجاد شرکت‌های مشتقه دانشگاهی در امریکا را قانون Bayeh-Dole می‌داند که مخترعان بیش‌تر به نهادهای دانشگاهی روی می‌آورند تا اقدام انفرادی. برخی مطالعه‌های اروپایی، اتخاذ سیاست‌های ملی را برای روی آوردن مخترعان به نهادهای دانشگاهی نشان داده‌اند.

---

1. Venture capital

به طور مثال در سوئد والمارک (۱۹۹۷) مخترعان دانشگاهی تمايلی به تحمل هزینه‌ها و ريسک‌های همراه با ثبت اختراع‌ها ندارند. پژوهش گران دیگری پيشنهاد می‌کنند که سياست‌های ملي اختصاص مخترعان به افراد می‌تواند به نگرش ضد کارآفرینانه بین اعضای علمی و مدیران دانشگاه که از فعالیت کارآفرینانه مخترعان چیزی به‌دست نمی‌آورند، منجر شود (Goldfarb and Henrekson, 2003, p. 644). زیرا خاتمه‌های دانشی منطقه نیز عامل کلیدی تعیین فعالیت اشتغال شرکت بیان شده است. برای مثال ساکسینین (۱۹۹۴) نشان داده که فعالیت اشتغال شرکت به احتمال در خوش‌های فناوری پیشرفت به دلیل دسترسی آسان به تخصص، شبکه‌ها و دانش حساس، بیش‌تر ظاهر می‌شود. البته شین (۲۰۰۴) چهار عامل را به عنوان عامل محیطی تاثیرگذار بر سطح فعالیت اشتغال شرکت مطرح کرده است که عبارتند از: دسترسی به سرمایه، مکان هندسی حقوق مالکیت، انعطاف ناپذیری بازار کاری دانشگاهی و ترکیب صنعتی ناحیه‌ی جغرافیایی. می‌ير پدیده‌ی کارآفرینی دانشگاهی را در بستر سازوکارهای حمایتی دولتی و ساختارهای انگیزشی بحث کرده است. می‌ير (۲۰۰۳) یکی از یافته‌های کلیدی خود را این می‌داند که دلیل پیشرفت کارآفرینی دانشگاهی سازوکارهای حمایتی نیست بلکه بیش‌تر توسعه‌ی الگوهای رفتاری را به دنبال دارد که با عقیده‌ی «دانشگاهیان کارآفرین»<sup>۱</sup> همراه است. دانشگاهیان کارآفرین یعنی دانشمندانی که الزاماً علاقه‌ای به راهنمایی شرکت سریع رشد کن در سازمان‌های بخش دولتی ندارند اما در جست‌وجوی راه‌های دیگری هستند که امکان تعقیب علایق پژوهشی ایشان را به آن‌ها می‌دهد. سازوکارهای حمایتی که به طور بد هدف‌مند هستند، اثر منفی بر الگوهای SME دانش بنیان از طریق مجموعه‌ای از انگیزه‌های بد جلوه داده شده، دارند.

### سؤال‌های تحقیق

۱. عوامل تعیین‌کننده کارآفرینی دانشگاهی کدام هستند؟

---

1. Entrepreneurial academics

## ۲. الگوی عوامل کارآفرینی دانشگاهی چیست؟

### فرضیه‌های تحقیق

۱. بین عوامل ساختاری و کارآفرینی دانشگاهی در دانشگاه پیام نور رابطه‌ی معنی‌دار وجود دارد.

متغیرهای بررسی شده عبارتند از: نوع ساختار، ساختار علمی، مراکز تحت پوشش دانشگاه، امور آموزشی، امور پژوهشی، امور مالی، امور اداری، تشکیلات خاص.

۲. بین عوامل محتوایی و کارآفرینی دانشگاهی در دانشگاه پیام نور رابطه‌ی معنی‌دار وجود دارد.

متغیرهای بررسی شده عبارتند از: چشم انداز و رسالت دانشگاه، اهداف و راهبردهای دانشگاه، طرز تفکر رهبری دانشگاه، حمایت مدیریت، فرهنگ سازمانی، ویژگی‌های فردی اعضاء، الگوهای نقش، فناوری.

۳. بین عوامل زمینه‌ای و کارآفرینی دانشگاهی در دانشگاه پیام نور رابطه‌ی معنی‌دار وجود دارد.

متغیرهای بررسی شده عبارتند از: زمینه‌های اقتصادی- مالی، سیاسی- اداری، اجتماعی- فرهنگی، قانونی- مقرراتی، شبکه‌های نوآوری محیط، موقعیت مکانی مراکز دانشگاه.

### روش شناسی تحقیق

این تحقیق از نظر هدف، توصیفی- همبستگی و از نظر زمان، مقطعی بوده و راهبرد اصلی تحقیق (طرح تحقیق) پیمایش است.

در تحقیق از پرسشنامه‌ی شماره (۱) برای سنجش عوامل موثر بر کارآفرینی دانشگاهی و پرسشنامه‌ی شماره (۲) برای سنجش کارآفرینی دانشگاهی استفاده شده است.

در این تحقیق از آمار توصیفی برای توصیف و طبقه‌بندی داده‌ها و آمارهای مربوط نظیر میانگین، انحراف معیارها، واریانس و غیره و از آمار استنباطی برای آزمون فرضیه

و تعمیم یافته‌ها با کمک نرم افزار SPSS استفاده شده است. همان طور که در بحث قبلی اشاره شد از آن جا که این تحقیق از نوع توصیفی- همبستگی از نوع تحلیل ماتریس کوواریانس است برای تحلیل داده‌ها از روش تحلیل عاملی تاییدی<sup>۱</sup> و تحلیل مسیر<sup>۲</sup> استفاده شده و این آزمون توسط نرم افزار LISREL انجام شده است.

جامعه‌ی آماری این تحقیق شامل کلیه‌ی مراکز و واحدهای دانشگاه پیام نور در سطح کشور که حداقل ۳ سال از تاسیس آن گذشته باشد، است. دانشگاه پیام نور در ۳۰ استان تا پایان سال ۱۳۸۷، ۴۸۸ مرکز و واحد داشته، البته شرط ۳ سال گذشتن از تاسیس، مختص واحدهای دانشگاه است پس می‌توان گفت که کلیه مراکر جزو جامعه‌ی آماری هستند اما تنها واحدهایی که حداقل ۳ سال از تاسیس آن‌ها گذشته باشد جزو جامعه‌ی آماری هستند. با بررسی تعداد مراکز و واحدهای مشروط ملاحظه شد که در سال ۱۳۸۷ تعداد مراکز استانی ۳۰، تعداد مراکز غیر استانی ۱۱۸ و تعداد واحدها ۱۱۲ است که در مجموع مراکز و واحدهای تحقیق ۲۶۰ بود. از آن‌جا که این تعداد زیاد نیست و از طرف دیگر پیش‌بینی می‌شد که مراکز و واحدهایی در تکمیل پرسشنامه مشارکت نکنند، بین کل جامعه‌ی آماری پرسشنامه توزیع شد و ضرورتی برای نمونه‌گیری احساس نشد. بنابراین در این تحقیق از نمونه‌گیری استفاده نشده است.

همان‌طور که اشاره شد، در این تحقیق از دو پرسشنامه استفاده شده است. پرسشنامه‌ی شماره‌ی (۱) که عوامل موثر بر کارآفرینی دانشگاهی را می‌سنجد و پرسشنامه‌ی شماره‌ی (۲) که کارآفرینی دانشگاهی را می‌سنجد. چون واحد تحلیل سازمان است، سعی شد از خبرگان سازمانی (کسانی که سازمان را بهتر می‌شناسند) استفاده شود. بدین منظور از رؤسا و معاونان و یا کسانی که به تشخیص رییس مرکز شناخت بیش‌تری از سازمان داشتند، برای تکمیل پرسشنامه‌ی شماره‌ی (۱) (عوامل موثر بر کارآفرینی دانشگاهی) و نیز از مدیران پژوهش و کارآفرینی استان‌ها برای تکمیل پرسشنامه‌ی شماره‌ی (۲) (کارآفرینی دانشگاهی) استفاده شده است. البته صرفا

1. Confirmatory factor Analysis Method  
2. Path Analysis Method

۲۵ استان پرسش نامه ها را بازگرداندند. یکی از روش های محاسبه‌ی پایایی پرسش نامه استفاده از روش آلفای کرونباخ<sup>۱</sup> است. این روش برای محاسبه‌ی هماهنگی درونی ابزار اندازه‌گیری از جمله پرسش نامه یا آزمون هایی که ویژگی‌های مختلف را اندازه می‌گیرند، به کار می‌روند و به طور معمول شاخص کاملاً مناسبی برای سنجش پایانی ابزار اندازه‌گیری و هماهنگی درونی میان اجزای آن است. بنابراین پایایی پرسش نامه تحقیق به کمک ضریب آن ارزشیابی شده است.

**جدول ۱. مقادیر ضریب آلفای کرونباخ پرسش نامه**

ضریب آلفای کرونباخ	تعداد سوال ها	مقیاس
/۸۴۰	۲۴	عوامل ساختاری
/۹۶۷	۵۵	عوامل محتوایی
/۸۰۱	۱۵	عوامل زمینه‌ای

همان‌طور که در جدول شماره (۱) ملاحظه می‌شود مقدار آلفای کرونباخ برای عوامل ساختاری /۸۴۰ (بسیار خوب)، برای عوامل محتوایی /۹۶۷ (عالی) و برای عوامل زمینه‌ای /۸۰۱ (بسیار خوب) است.

روایی پرسش نامه‌ی این تحقیق از بررسی نظر کارشناسان و متخصصان (اعتبار محتوا<sup>۲</sup>)، استفاده از پرسش نامه‌های به نسبت استاندارد پیمایش‌های مختلف برای طراحی سوال‌های پرسش نامه حاصل شده است. از سوی دیگر از ابزارها و فنون متنوعی مانند پرسش نامه (با سوال‌های بسته و باز)، مصاحبه، بررسی سوابق و مدارک به ویژه از شبکه‌ی اینترنت استفاده شده و این کثرتگرایی در ابزار، اعتبار درونی آزمون را تامین می‌کند (فقیهی و صوفی، ۱۳۷۸، ص ۵۹). البته از روش تحلیل عاملی تاییدی در روایی محتوا نیز استفاده شده است.

1. Cronbach's Alpha

2. Content Validity

## یافته‌ها

## الف) تحلیل عاملی تاییدی

برای بررسی الگوی مفهومی و بهمنظور تشخیص معنی‌داری شاخص‌های اندازه‌گیری برای ابعاد سه‌گانه‌ی ساختاری، محتوایی و زمینه‌ای، مقادیر محاسبه شده تحلیل عاملی تاییدی توسط نرم افزار لیزرل به شرح جدول شماره (۲) است.

جدول ۲. تحلیل عاملی تاییدی/ولیه

عنوان متغیر	برآورد	مقدار استاندارد شده	مقدار مغایر	سطح معنی‌داری	نتیجه
ارگانیک بودن ساختار	/۳۷	/۰۷۱	۵/۱۵	/۰۱	تایید(موثر)
ساختار علمی	/۵۷	/۱۴	۴/۰۱	/۰۵	تایید(موثر)
گستردگی قلمرو مراکز	/۴۵	/۱۵	۳/۰۴	/۰۵	تایید(موثر)
امور آموزشی	/۵۸	/۱۴	۴/۰۳	/۰۵	تایید(موثر)
امور پژوهشی	/۵۳	/۱۴	۳/۵۹	/۰۵	تایید(موثر)
امور مالی	/۵۶	/۱۴	۳/۹۲	/۰۵	تایید(موثر)
امور اداری	/۵۳	/۱۴	۳/۷۲	/۰۵	تایید(موثر)
تشکیلات	/۱۱	/۱۵	/۷۲	/۰۵	عدم تایید(ناموثر)
چشم‌انداز و رسالت	/۶۶	/۱۱	۶/۱۳	/۰۱	تایید(موثر)
اهداف و استراتژی	/۵۵	/۰۹۶	۵/۷۵	/۰۱	تایید(موثر)
حمایت مدیر	/۲۴	/۱۴	۱/۶۸	/۰۵	عدم تایید(ناموثر)
فرهنگ سازمانی	/۷۰	/۱۰	۶/۸۵	/۰۱	تایید(موثر)
ویژگی فردی	/۵۰	/۰۸۵	۵/۹	/۰۱	تایید(موثر)
مدل نقش	/۰۰۶۴	/۱۵	/۰۴۴	/۰۵	عدم تایید(نا موثر)
تفکر رهبری	/۴۵	/۱۲	۳/۸۶	/۰۵	تایید(موثر)
فناوری	/۴۰	/۱۴	۲/۷۹	/۰۵	تایید(موثر)
اقتصادی_مالی	/۱۴	/۱۴	/۹۸	/۰۵	عدم تایید(ناموثر)
سیاسی_اداری	/۲۴	/۱۷	۱/۳۹	/۰۵	عدم تایید(ناموثر)
اجتماعی_فرهنگی	/۸۲	/۱۸	۴/۶۴	/۰۵	تایید(موثر)
قانونی_مقرراتی	/۲۶	/۱۷	۱/۵۲	/۰۵	عدم تایید(ناموثر)
شبکه‌های نوآوری	/۴۸	/۱۲	۴/۰۲	/۰۵	تایید(موثر)
موقعیت مکانی	-/۲۲	/۱۷	-۱/۳۳	/۰۵	عدم تایید(ناموثر)
کارآفرینی AE	/۱۷	/۰۶۸	۲/۴۵	/۰۵	تایید(موثر)
پژوهشی AE	-/۱۶	/۰۶۵	-۲/۳۸	/۰۵	عدم تایید(ناموثر)
آموزشی AE	۲/۴۱	/۵۲	۴/۵۷	/۰۵	تایید(موثر)

با توجه به جدول شماره (۲)، شاخص‌هایی که مقادیر آنها کمتر از ۲ هستند، رابطه‌ای معنی‌دار ندارند بنابراین شاخص‌های یادشده از تحلیل حذف شدند. پس از حذف شاخص‌های غیر معنی‌دار، دوباره تحلیل عاملی تاییدی با شاخص‌های معنی‌دار انجام شد که نتایج آن جدول شماره (۳) ارایه شده است.

جدول ۳. تحلیل عاملی تاییدی مجدد با شاخص‌های معنی‌دار

عنوان متغیر	برآورد	مقدار استاندارد شده	مقدار $t$	سطح معنی‌داری	نتیجه
ارگانیک بودن ساختار	/۳۷	/۷۰	۸/۲۶	/۰۱	تایید (موثر)
ساختار علمی	/۵۶	/۵۶	۶/۲۶	/۰۱	تایید (موثر)
گسترده‌گی قلمرو مراکز	/۴۳	/۴۳	۴/۶۰	/۰۵	تایید (موثر)
امور آموزشی	/۵۶	/۵۶	۶/۳۲	/۰۱	تایید (موثر)
امور پژوهشی	/۵۲	/۵۲	۵/۷۹	/۰۱	تایید (موثر)
امور مالی	/۵۵	/۵۵	۶/۱۳	/۰۱	تایید (موثر)
امور اداری	/۵۳	/۵۳	۵/۹۱	/۰۱	تایید (موثر)
چشم انداز و رسالت	/۶۶	/۸۲	۱۰/۷۸	/۰۱	تایید (موثر)
اهداف و راهبرد	/۵۶	/۷۹	۱۰/۱۹	/۰۱	تایید (موثر)
فرهنگ سازمانی	/۷۲	/۹۲	۱۳/۰۸	/۰۱	تایید (موثر)
ویژگی‌های فردی	/۵۱	/۸۰	۱۰/۴۵	/۰۱	تایید (موثر)
فناوری	/۳۳	/۳۳	۳/۶۲	/۰۵	تایید (موثر)
اجتماعی- فرهنگی	/۷۴	/۷۴	۸/۳۹	/۰۱	تایید (موثر)
شبکه‌های نوآوری	/۴۷	/۶۷	۷/۵۶	/۰۱	تایید (موثر)
کارآفرینی	/۸۷	/۸۷	۱۱/۶۳	/۰۱	تایید (موثر)
آموزش AE	/۴۰	/۷۱	۸/۱۷	/۰۱	تایید (موثر)

همان‌طور که در جدول شماره (۳) مشاهده می‌شود تمامی شاخص‌ها دارای رابطه‌ی معنی‌داری با ابعاد مربوط به خود هستند اما نکته‌ی قابل توجه در مورد الگوی یادشده این است که مقادیر برازش الگو با توجه به معیارهای متدالوی برای تحلیل عاملی، همان‌طور که در جدول شماره (۴) مشاهده می‌شود، برازش مطلوبی برای عوامل یادشده را نشان نمی‌دهد.

## جدول ۴. برآزش اولیه مدل

نتیجه	دامنه مورد قبول	مقدار	نشانگر (شاخص)
عدم تایید	$\chi^2/Df < 2$	۲/۳۹	$\chi^2/df$
عدم تایید	$p > .01$	.	P_Value
تایید	$RMSEA < .95$	.۱۰۷	RMSEA
تایید	$GFI > .95$	.۹۰	GFI
تایید	$NIFI > .90$	.۱۶۲	IFI
تایید	$NNFI > .90$	.۱۸۶	NNFI
تایید	$CFI > .90$	۱	CFI

بدین لحاظ و بهمنظور برآزش مطلوب، لیزرل پیشنهادهایی را ارایه داد که با توجه به ملاحظه‌های نظری، برخی از پیشنهادهای ارایه شده، اعمال شد. در نهایت بعد از انجام اصلاح‌های الگوی تحلیل عاملی تاییدی در چند مرحله با توجه به پیشنهادهای متوالی نرم‌افزار لیزرل و اعمال ملاحظه‌های نظری در این اصلاح‌ها، الگوی نهایی تحلیل عاملی تاییدی در قالب جدول شماره (۵) ارایه شده است.

## جدول ۵. تحلیل عاملی تاییدی نهایی

نتیجه	R <sup>2</sup>	t معنی‌داری	مقدار t	سطح معنی‌داری	مقدار استاندارد شده	برآورد	عنوان متغیر
تایید(موثر)	.۴۹	.۱۰۱	.۸/۲۶	.۱۰۴۵	.۱۳۷	ارگانیک بودن ساختار	
تایید(موثر)	.۳۱	.۱۰۱	.۶/۲۶	.۱۰۸۹	.۱۵۶	ساختار علمی	
تایید(موثر)	.۱۸	.۱۰۵	.۴/۶	.۱۰۹۳	.۱۴۳	گستردگی قلمرو مراکز	
تایید(موثر)	.۳۲	.۱۰۱	.۶/۲۲	.۱۰۸۹	.۱۵۶	امور آموزشی	
تایید(موثر)	.۲۷	.۱۰۱	.۵/۷۹	.۱۰۹۰	.۱۵۲	امور پژوهشی	
تایید(موثر)	.۳۰	.۱۰۱	.۶/۱۳	.۱۰۸۹	.۱۵۵	امور مالی	
تایید(موثر)	.۲۸	.۱۰۱	.۵/۹۱	.۱۰۹۰	.۱۵۳	امور اداری	
تایید(موثر)	.۶۷	.۱۰۱	.۱۰/۷۸	.۱۰۶۲	.۱۶۶	چشم انداز و رسالت	
تایید(موثر)	.۶۲	.۱۰۱	.۱۰/۱۹	.۱۰۵۵	.۱۵۶	اهداف و استراتژی	
تایید(موثر)	.۸۵	.۱۰۱	.۱۳/۰۸	.۱۰۵۵	.۱۷۲	فرهنگ سازمانی	
تایید(موثر)	.۶۴	.۱۰۱	.۱۰/۴۵	.۱۰۴۸	.۱۵۱	ویژگی‌های فردی	
تایید(موثر)	.۲۹	.۱۰۱	.۶/۲۶	.۱۰۷۱	.۱۴۴	تفکر رهبری	
تایید(موثر)	.۱۱	.۱۰۵	.۳/۶۲	.۱۰۹۱	.۱۳۳	فناوری	
تایید(موثر)	.۵۴	.۱۰۱	.۸/۳۹	.۱۰۸۸	.۱۷۴	اجتماعی-فرهنگی	
تایید(موثر)	.۴۵	.۱۰۱	.۷/۵۶	.۱۰۶۳	.۱۴۷	شبکه‌های نوآوری	
تایید(موثر)	.۷۵	.۱۰۱	.۱۱/.۶۸	.۱۰۷۴	.۱۸۷	کارآفرینی	
تایید(موثر)	.۵۱	.۱۰۱	.۸/۱۷	.۱۰۴۹	.۱۴۰	آموزشی	

همچنین مقادیر برازش الگوی تحلیل عاملی تاییدی، همان‌طور که در جدول شماره (۶) ارایه شده است، نشان‌دهنده برازش مطلوب تحلیل عاملی تاییدی الگوی نهایی است.

**جدول ۶: برازش مطلوب مدل نهایی**

نتیجه	دامنه مورد قبول	مقدار	نشانگر (شاخص)
تایید مدل	$X^2/Df < 2$	۱/۳۲	$X^2/df$
تایید مدل	$P > /01$	/۰۱۹	P_value
تایید مدل	$RMSEA < /09$	/۰۵۱	RMSEA
تایید مدل	$GFI > /9$	/۹۰	GFI
تایید مدل	$IFI > /9$	/۹۶	IFI
تایید مدل	$NNFI > /9$	/۹۴	NNFI
تایید مدل	$CFI > /95$	/۹۵	CFI

### ب) تحلیل مسیر

با توجه به نتایج عاملی تاییدی و تایید شاخص‌های در نظر گرفته شده برای اندازه‌گیری ابعاد ساختاری، محتوای و زمینه‌ای، شاخص‌های تایید شده به منظور تشکیل نمره‌های شاخص‌ها، ابعاد مربوطه با هم جمع شدند. نتایج تحلیل مسیر بر روی ابعاد یادشده در جدول شماره (۷) ملاحظه می‌شود.

**جدول ۷: مقادیر تحلیل مسیر برای عوامل موثر بر کارآفرینی دانشگاهی**

نتیجه	سطح معنی‌داری	مقدار t	خطای استاندارد	مقدار استاندارد شده	برآورد	عنوان رابطه
تایید نشدن	/۰۵	-/۰۵۱	/۰۲۹	-/۰۱	-/۰۰۱۵	عوامل ساختاری با کارآفرینی دانشگاهی
تایید (موثر)	/۰۵	۲/۳۶	/۰۳۲	/۳۴	/۰۷۵	عوامل محتوای با کارآفرینی دانشگاهی
تایید نشدن	/۰۵	۱/۴۷	/۰۷۷	/۱۸۷	/۱۱	عوامل زمینه‌ای با کارآفرینی دانشگاهی

همان‌طور که در جدول شماره (۷) ملاحظه می‌شود، تنها رابطه میان بعد محتوای و کارآفرینی دانشگاهی معنی‌دار است ( $p < /05$  و  $t > 2$ ) و روابط میان بعد ساختاری و بعد زمینه‌ای، روابط معنی‌دار با کارآفرینی دانشگاهی را نشان نمی‌دهد. با توجه به مقادیر تحلیل مسیر می‌توان معادله ساختاری عوامل موثر بر کارآفرینی دانشگاهی را به شرح زیر نوشت.

بعد زمینه‌ای ۰۷۵ / + بعد محتوایی ۱۱ / + بعد ساختاری ۰۰۱۵ = کارآفرینی دانشگاهی

همچنین نتایج تحلیل لیزرن نشان می‌دهد که ماتریس کوواریانس مشاهده شده دارای برازش کامل با مقادیر پیش‌بینی شده بوده و الگو اشباع شده است.

### ج) آزمون فرضیه‌ها

در نهایت با استفاده از یافته‌های تحلیل عاملی و مسیر، آزمون‌های فرض انجام شد که نتایج آن‌ها در جدول شماره (۸) ارایه شده است.

جدول ۱ نتایج آزمون فرضیه‌های تحقیق

شماره	متغیر مستقل	متغیر وابسته	T مشاهده شده	سطح معنی داری	نتیجه آزمون
۱	ساختار ارگانیک	کارآفرینی دانشگاهی	۸/۲۶	/۰۱	تایید فرضیه
۲	ساختار علمی	کارآفرینی دانشگاهی	۶/۲۶	/۰۱	تایید فرضیه
۳	گستردنگی قلمرو مرکز	کارآفرینی دانشگاهی	۴/۶۴	/۰۵	تایید فرضیه
۴	امور آموزشی	کارآفرینی دانشگاهی	۶/۳۲	/۰۱	تایید فرضیه
۵	امور پژوهشی	کارآفرینی دانشگاهی	۵/۷۹	/۰۱	تایید فرضیه
۶	امور مالی	کارآفرینی دانشگاهی	۶/۱۳	/۰۱	تایید فرضیه
۷	امور اداری	کارآفرینی دانشگاهی	۵/۹۱	/۰۱	تایید فرضیه
۸	تشکیلات	کارآفرینی دانشگاهی	۷/۲	/۰۵	تایید نشدن فرضیه
۹	چشم انداز و رسالت	کارآفرینی دانشگاهی	۱۰/۷۸	/۰۱	تایید فرضیه
۱۰	اهداف و راهبرد	کارآفرینی دانشگاهی	۱۰/۱۹	/۰۱	تایید فرضیه
۱۱	حمایت مدیریت	کارآفرینی دانشگاهی	۱/۶۸	/۰۵	تایید نشدن فرضیه
۱۲	فرهنگ سازمانی	کارآفرینی دانشگاهی	۱۳/۰۸	/۰۱	تایید فرضیه
۱۳	ویژگی‌های فردی	کارآفرینی دانشگاهی	۱۰/۴۵	/۰۱	تایید فرضیه
۱۴	الگوهای نقش	کارآفرینی دانشگاهی	۱/۰۴	/۰۵	تایید نشدن فرضیه
۱۵	طرز تفکر رهبری	کارآفرینی دانشگاهی	۶/۲۶	/۰۱	تایید فرضیه
۱۶	فتاواری	کارآفرینی دانشگاهی	۳/۶۲	/۰۵	تایید فرضیه
۱۷	اقتصادی-مالی	کارآفرینی دانشگاهی	۹/۸	/۰۵	تایید نشدن فرضیه
۱۸	سیاسی-اداری	کارآفرینی دانشگاهی	۱/۳۹	/۰۵	تایید نشدن فرضیه
۱۹	اجتماعی-فرهنگی	کارآفرینی دانشگاهی	۸/۳۹	/۰۱	تایید فرضیه
۲۰	قانونی-مقرراتی	کارآفرینی دانشگاهی	۱/۵۲	/۰۵	تایید نشدن فرضیه
۲۱	شبکه‌های نوآوری	کارآفرینی دانشگاهی	۷/۵۶	/۰۵	تایید فرضیه
۲۲	موقعیت مکانی	کارآفرینی دانشگاهی	-۱/۳۳	/۰۵	تایید نشدن فرضیه
۲۳	عوامل ساختاری	کارآفرینی دانشگاهی	-۰/۰۵۱	/۰۵	تایید نشدن فرضیه
۲۴	عوامل محتوایی	کارآفرینی دانشگاهی	۲/۳۶	/۰۵	تایید فرضیه
۲۵	عوامل زمینه‌ای	کارآفرینی دانشگاهی	۱/۴۷	/۰۵	تایید نشدن فرضیه

جدول ۹. وضعیت کارآفرینی دانشگاهی در دانشگاه پیام نور

رتبه	استان	میانگین رتبه	شاخص (دامنه مورد قبول)	نتیجه	گروه (طبقه)
۱	سیستان و بلوچستان	۱۲۲	$X > 100$	خیلی قوی / بالا	اول
۲	تهران	۱۱۹	$X > 100$	خیلی قوی / بالا	
۳	خراسان رضوی	۱۱۲	$X > 100$	خیلی قوی / بالا	
۴	یزد	۱۰۵/۵	$X > 100$	خیلی قوی / بالا	
۵	گیلان	۱۰۲/۵	$X > 100$	خیلی قوی / بالا	
۶	بوشهر	۱۰۰/۵	$X > 100$	خیلی قوی / بالا	
۷	همدان	۹۸	$75 < X \leq 100$	قوی / بالا	دوم
۸	آذربایجان غربی	۹۳	$75 < X \leq 100$	قوی / بالا	دوم
۹	فارس	۸۵	$75 < X \leq 100$	قوی / بالا	دوم
۱۰	قم	۷۷/۵	$75 < X \leq 100$	قوی / بالا	دوم
۱۱	کردستان	۷۷/۵	$75 < X \leq 100$	قوی / بالا	دوم
۱۲	اردبیل	۷۲/۵	$50 < X \leq 75$	متوسط	سوم
۱۳	کرمانشاه	۵۷/۵	$50 < X \leq 75$	متوسط	سوم
۱۴	اصفهان	۶۱	$50 < X \leq 75$	متوسط	سوم
۱۵	زنجان	۵۶	$50 < X \leq 75$	متوسط	سوم
۱۶	خراسان شمالی	۵۴	$50 < X \leq 75$	متوسط	سوم
۱۷	خراسان جنوبی	۴۹	$25 < X \leq 50$	ضعیف / پایین	چهارم
۱۸	آذربایجان شرقی	۴۱/۵	$25 < X \leq 50$	ضعیف / پایین	چهارم
۱۹	لرستان	۳۷	$25 < X \leq 50$	ضعیف / پایین	چهارم
۲۰	هرمزگان	۳۲/۵	$25 < X \leq 50$	ضعیف / پایین	چهارم
۲۱	خوزستان	۲۵	$X \leq 25$	خیلی ضعیف / پایین	پنجم
۲۲	مرکزی	۱۴/۵	$X \leq 25$	خیلی ضعیف / پایین	پنجم
۲۳	گلستان	۷/۵	$X \leq 25$	خیلی ضعیف / پایین	پنجم
۲۴	چهارمحال بختیاری	۵/۵	$X \leq 25$	خیلی ضعیف / پایین	پنجم
۲۵	مازندران	۲/۵	$X \leq 25$	خیلی ضعیف / پایین	پنجم

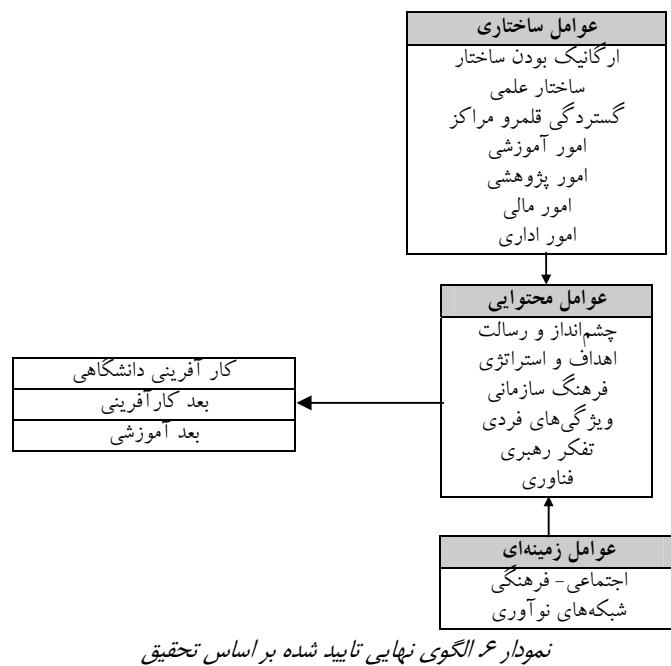
## بحث و نتیجه

### وضعیت کارآفرینی دانشگاهی در دانشگاه پیام نور

با توجه به این که تنها ۲۵ استان از ۳۰ استان کشور پرسشنامه های شماره (۱ و ۲) را تکمیل کردند و با توجه به این که این کار برای اولین بار در دانشگاه پیام نور انجام می شود بدین لحاظ سابقه ای وجود نداشت و از طرف دیگر هم استاندارد مشخصی برای کارآفرینی دانشگاهی در دانشگاه پیام نور (یا دانشگاه های دیگر) وجود نداشت (گرچه

پرسش نامه های استفاده شده در دانشگاه پیام نور بومی سازی شدند)، نمرات به دست آمده با استفاده از آزمون ناپارامتری کروسکال- والیس میانگین رتبه و رتبه های ۲۵ استان با استفاده از نرم افزار SPSS محاسبه شد که نتایج در قالب جدول شماره (۹) ارایه شده است.

با توجه به موارد یادشده و اطلاعات گردآوری شده در این تحقیق براساس عوامل سه گانه و ابعاد کارآفرینی دانشگاهی و تایید برخی از فرضیه ها و نبود برخی دیگر، الگوی نهایی تایید شده تحقیق به شرح نمودار شماره (۶) است.



#### پیشنهادها

برخی از پیشنهادها و فرصت های تحقیق برای محققان در آینده عبارتند از:

- ۱- تحقیق در مورد علل نبود رابطه ای عوامل ساختاری و زمینه ای با کارآفرینی دانشگاهی در دانشگاه پیام نور؛ ۲- تحقیق در مورد متغیرهای دیگری که بر کارآفرینی دانشگاهی تاثیر دارند (عوامل تبیین نشده)؛ ۳- تحقیق در سال های آینده برای مقایسه ای

نتایج آن‌ها با نتیجه‌های این تحقیق (به عنوان سال پایه)؛ ۴- تحقیق در مورد بعد پژوهش و ارتباط آن با کارآفرینی دانشگاهی؛ ۵- تحقیق در مورد سازوکارهای افزایش عوامل موثر بر کارآفرینی دانشگاهی به‌ویژه عوامل محتوایی؛ ۶- تحقیق در مورد عوامل موثر بر کارآفرینی دانشگاهی و کارآفرینی دانشگاهی در استانی که در تحقیق مشارکت نکردند؛ ۷- تحقیق در مورد کارآفرینی دانشگاهی و عوامل موثر بر آن با شیوه‌هایی به جز پیمایش به‌ویژه تحقیق‌های کیفی مثل مطالعه‌ی موردنی و تحقیق طولی؛ ۸- استفاده از الگوی تحقیق در دانشگاه‌های دیگر؛ ۹- تحقیق در مورد آثار و پیامدهای کارآفرینی دانشگاهی در دانشگاه پیام نور در سال‌های آتی؛ ۱۰- تحقیق در مورد موانع کارآفرینی دانشگاهی در دانشگاه پیام نور.

**منابع**

۱. حسن مرادی، نرگس (۱۳۸۳). "رویکردی نوین در مدیریت دانشگاهها" ، مجموعه مقالات همایش آموزش عالی و توسعه پایدار.
۲. فقیهی، ابوالحسن و بامداد صوفی، جهانیار (۱۳۷۸). "کثرتگرایی روش تحقیق در پژوهش‌های سازمانی" ، مطالعات مدیریت، شماره ۲۱ و ۲۲، بهار ۱۳۷۸، دانشکده حسابداری و مدیریت دانشگاه علامه طباطبائی.
۳. کیوی ریمون، لوک کامپنهود (۱۳۸۴). روش تحقیق در علوم اجتماعی، عبدالحسین نیک گهر، تهران: نشر توپیا.
۴. میرزایی اهرنجانی، حسن (۱۳۷۶) "در جستجوی یک طرح نظری برای شناخت و تجزیه و تحلیل عوامل مؤثر بر وجود کاری و انضباط اجتماعی در سازمان، مقالات دومین اجلاس بررسی راههای عملی حاکمیت و وجود کاری و انضباط اجتماعی، قزوین: دانشگاه آزاد اسلامی.
5. Audretsch, David (2000) "Is University Entrepreneurship?" Working Paper, Mimeo, Indiana University.
6. Blumenthal D., Campbell, C., Causino, N. and Louis, K. (1996)" Participation of life science faculty in Research Relationships with industry", New England Journal of Medicine, 335(23), 1734-1739.
7. -Chugh, H. (2004) " new academic Venture Development: exploring the influence of the technology transfer office on university spinouts". Working paper, Tanaka Business School, Imperial College London.
8. Clark, Burton, R (1998), Creating Entrepreneurial Universities: Organizational Pathways of Transformation, New York: IAU Press.
9. Di Gregorio, D. and Shane, S. (2003)," Why do some universities generate more start-ups than others? ", Research policy, 32(2), 209-227.
10. Florida, R. and kenney, M. (1988) " venture capital financed innovation and technological change in the united states", Research Policy, Vol, 17, 119-137.
11. Franklin, S., Wright, M. and Locket A. (2001)," Academic an surrogate entrepreneurs in university spin-out companies, Journal of Technology Transfer, 26 (1-2), 127-141.
12. Geisler, R. L (1993) Research and relevant knowledge: American Research universities since word war 2, Oxford: Oxford University Press.

13. Goldfarb, B. and Henrekson M. (2003)," Bottom-up versus top- down policies: towards the commercialization of University Intellectual property," Research Policy, 32(4), 639-658.
14. Golub, E. (2003) Generating spin-off from university based Research: The potential of technology transfer. PH. D dissertation, Columbia University.
15. Gourman,J (1997) The gourman report, national education standards, Northridge, CA
16. Hague,D. and Oakley, K(2000) spin-offs and start-ups in UK universities. Committee of vice- chancellors and principals (cvcp) report .
17. Kenney, M. and Goe W. R. (2004), " The role of social embedness in professorial entrepreneurship : A comparison of Electrical engineering and computer science at UC Berkeley and Stanford," Research policy, 33(5),691-707 .
18. Lockett, A. and. Wright, M. (2004), Resources, capabilities, risk capital and the creation of university spin-out companies: technology transfer and universities spin-out strategies, paper presented at the technology transfer society meetings, Albany, NY, 30 September,2004
19. Louis, K. S., Blumenthal, D.,Gluck M . E. and Stoto M. A. (1989) "Entrepreneurs in academe: an exploration of behaviors among life scientists," Administrative Science Quarterly, 34(1),110-131 .
20. Meyer martin (2003) " Academic entrepreneurs or entrepreneurial academic? Research – based ventures and public support mechanisms", R&D management, 33(2) .
21. O'shea, R. P., T. J. Allen, A. Chevalier and F. Roche(2005)," entrepreneurial orientation, technology transfer and spinoff performance of U. S. universities," Research policy, 34(7), 994-1009 .
22. Powers, J. B. and McDougall P. P. (2005a), " Policy orientation effects on performance with licensing to start-ups and small companies", Research policy, 34(7), 1028-1042 .
23. Powers, J. B. and P. P. McDougall (2005b), " University start-up Formation and technology licensing with firms that go public: A resource – based view of academic entrepreneurship ", Journal of Business Venturing, 20(3), 291-311 .
24. Roberts, E., B. (1991), Entrepreneurs in high technology: lessons from MIT and beyond, oxford: oxford university press .
25. Saxenian, A (1994) Regional Advantage: culture and competition in

- silicon valley and Rote 128, Cambridge, MA: Harvard university press .
26. Shane, S. (2001), " Technology regimes and new firm formation", Management science, 47(9), 1173-1190 .
27. Shane, S. (2004 a) Academic entrepreneurship: university spinoffs and wealth creation, Cheltenham, UK, Edward Elgar .
28. Shane, S. (2004 b)," Encouraging university entrepreneurship : The effect of the Bayh-Dole act on university patenting in the United states", Journal of Business Venturing, 19(1), 127-151 .
29. Sorenson, O. and Stuart, T. E (2001) " syndication networks and the spatial distribution of venture capital financing", American Journal of sociology, vol 106, 1546 – 1588 .
30. Technology Review (May & June, 2006) Association news and events IN Enterprise. Forum. MAT. edu/ Entrepreneurship .
31. Tornatzky, G (1996)The art and craft of technology business incubation: Best practices, strategies and tools from more than 50 programs . Research triangle park, NC: southern technology council, Athens, Ohio: National Business Incubation Association.
32. UNESCO (2004) "Higher Education in Europe". Vol 9, Issue 2 .
33. Wallmark, J. T. (1997), " Inventions and patents at universities: the case of Chalmers university of technology", Technovation, 17(3), 12 .
34. Wright, M., A. Vohora and A. Lockett (2004)," the formation of high-tech university spinouts: the role of joint ventures and venture capital investors", Journal of Technology Transfer, 29(3-4),287-310 .
35. Zucker, L., G. M. R. Darby and j. Armstrong (1998), " Geographically localized knowledge: spillovers or markets?", Economic inquiry, 36, 65-86.