

و بدین ترتیب با نفی همه چیز درجه اضطراب دلواپسی خود را کاهش می دهد . این متخصصان در گروههای بزرگتر و بزرگتری حفاظت می شوند زیرا به مساوات آنکه آنها چیزهای بیشتری را تکذیب و نفی و نادیده می گیرند ، ما به تعداد زیادی از آنها احتیاج داریم تا زمینه های نیاز بشر را برآورده کنند . نتیجه چنین فرایندی بوجود آمدن نهادهای عظیم و به موازات آن توسعه دولتهای بزرگ ، مدارس بزرگ و شرکت‌های چندین ملیتی غول پیکراست که هر کدام آنها مشکل از تعداد زیادی از افراد کاملاً "متخصص و واجد شرائط هستند که در یک نگرش کلی و با در نظر گرفتن همه آنها در لحظه ای واحد تقریباً " همه چیز را نفی می کنند و نادیده می گیرند .

چگونگی مفاهeme و برقراری رابطه موثر بین متخصصان

مشکل در واقع، این است که چگونه متخصصان می توانند بین خود مفاهeme و رابطه موثر برقرار کنند . سبک و روش قبلی سازماندهی مردم که بر این تصور استوار بود که کسی در آن بالا با مغزی واحد و منحصر به فرد همه چیز را می فهمد، دیگر جوابگوی موثر به مشکلاتی که جهان با آن روبروست نمی تواند باشد و نیست . پیشنهاد این است که راه حل قابل قبول در ایجاد محیطی است که در آن گروههای متخصص خود سازمان یافته یا خود سازمان دهنده بوجود آید . خود سازمان دهنده یا خود سازمان یافته بدان معنی است که کسی بدانها دستور نمی دهد که چه کاری بکند و چگونه آن را انجام دهند . بلکه خود آنها با تفکر خود و تعاملی که فرایند آن تفکر خودی است راه را جهت تصمیم و اجرا هموار می کنند . الذين جاهدوا فيهـ لیهـدینهـم سـبـلـنا

مشکل برقراری مفاهeme و ارتباطات درونی بین انسانها و قلرت کامپیوتر

با افزایش نجومی جمعیت و انفجار اطلاعات در ۳۰۰ سال اخیر، مشکل و پیچیدگی اصلی، برقراری ارتباطات داخلی بین مردم است . کامپیوتر توانایی

جهت کیمیا می عمدہ و اسٹرائیک آئندہ در ساحـا آموزش پروپرـش

محمدین لطفی

جنگل تخصص

جهان ، رفته رفته پیچیده ترمی شود ، شتاب تغییرات به سرعت افزایش پیدا می کند ولی ذهن انسان کندر پیش می رود . مشکلات از همینجا ناشی می شود که می خواهیم این ذهن را صرف نظر از اینکه چقدر با هوش است در رویارویی با افزایش سریع اطلاعات و تغییرات در شکل کمی آن بکار بگیریم . وقتی که مردم اندیشناک و دلواپس هستند ، تمایل به تقلیل آن اضطراب و دلواپسی پیدا می کنند . جوابی که موجودیتـهـ ایی به نام جامعـهـ ، شرکتـهـ اـ و سازمانـهـ اـیـ معـظـمـ و دولـتـهـ اـ به این معـضـلـ مـیـ دـهـنـدـ اـینـ استـ کـهـ مرـدـمـ رـاـ درـ گـروـهـ هـاـیـ تـحـصـصـیـ بـهـ عـنـوـانـ مـتـحـصـصـ آـمـوزـشـ دـهـنـدـ .ـ یـكـ مـتـحـصـصـ بـدـینـ مـعـنـیـ اـسـتـ کـهـ درـ حقـیـقـتـ ،ـ هـمـهـ چـیـزـ رـاـ غـيـرـ اـزـ تـحـصـصـ نـفـیـ مـیـ كـنـدـ

"داده‌ای" می‌باشد. که یک مفهوم و واقعیت دو بعدی و یا حتی چند بعدی قابل تعبیر و ارتباط است و می‌توان آنرا "داده‌ای" تلقی کرد که بوسیله دیگران هم قابل ارتباط دادن هست، مثل یک کتاب درسی و یا هر کتاب دیگر.

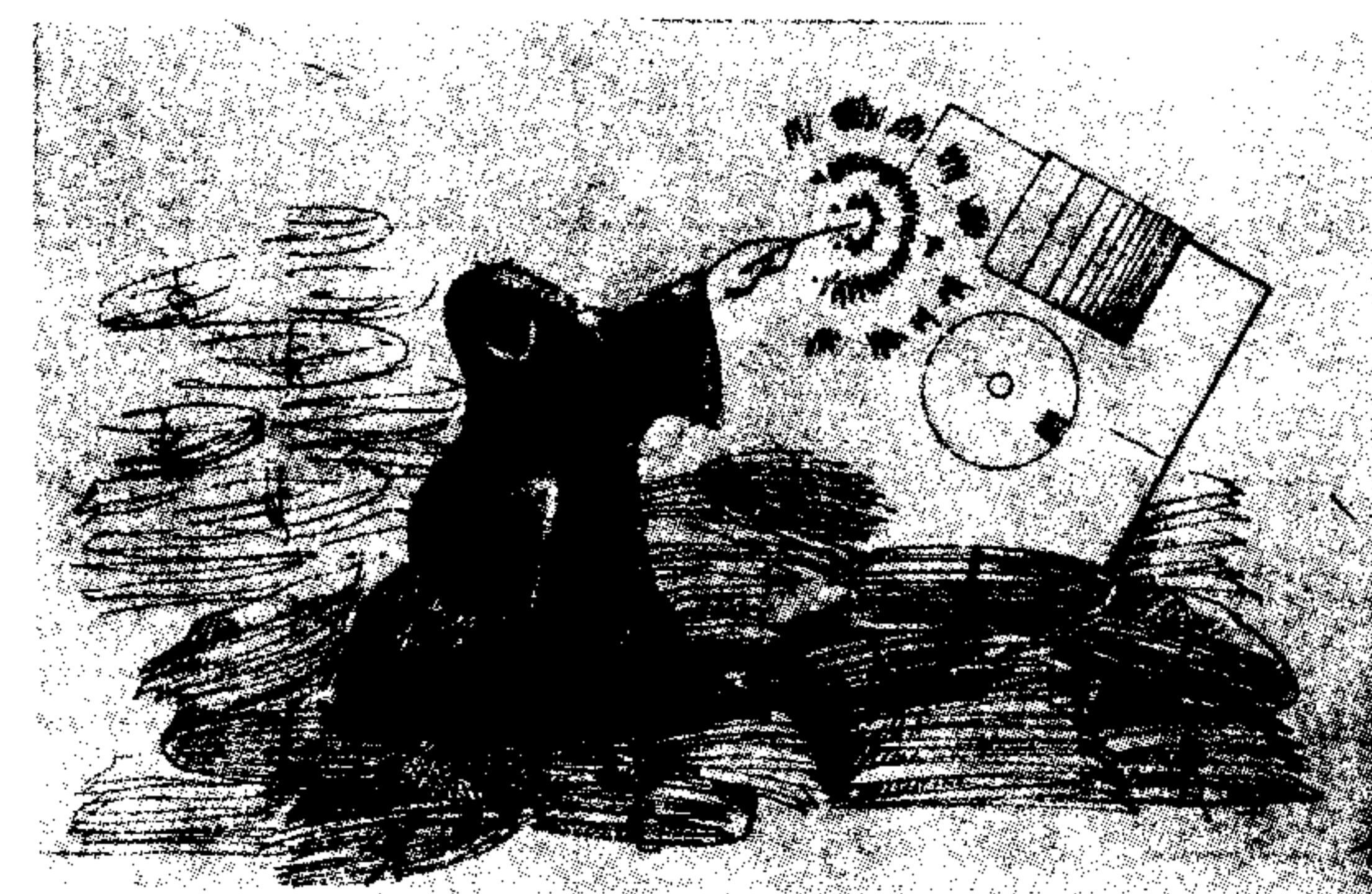
۳ - دانش :

اطلاعات و داده‌ای است که مابطوط خصی در ذهن و مغز خود بین عناصر آنها روابطی برقرار کرده ایم و به علت اینکه می‌توانیم با قیاس و استقرا، ابزار منطق و تفکر صحیح، برپایه‌اندروخته‌های تجربی قبلی استدلال کنیم، لذا می‌توانیم از این دانش به موثرترین وجه بهره وری بعمل آوریم.

۴ - حکمت و فرزانگی :

آن حالت متعالی است که در اثر برقراری اتصالات درونی بین گره‌های اطلاعاتی به سطحی از آگاهی و آمادگی عقلانی و حکمی رسیده ایم که قادریم از مجموعه حکمی - اطلاعاتی در مواجهه با هر نوع شرایط و مقتضیاتی ارائه طریق نموده و آنرا بکار ببریم. پاسخ به اینکه چگونه چنین چیزی صورت می‌پذیرد در ضعیفترین مرحله فکری بشر بشمار می‌رود لیکن این حالت درست ضد تخصص‌گرایی است و ما باید سعی کنیم که در مورد آن معرفت بیشتری کسب کنیم. راه خرابات و علم سماوات و تشخیص خودآگاهانه سود و زیان و همواره در جوار یار بودن از ویژگی‌های داشتن حکمت و فرزانگی است.

۵ - اطلاعات دست اول و منحصر بفرد ویژه:
اگر در هر یک از بخش‌های "داده" ، اطلاعات، دانش و یا حکمت و فرزانگی واحد دریافت شده دست اول و منحصر بفرد باشد و فقط در اختیار یک فرد، گروه و یا سازمان قرار گیرد که فقط او تووانایی استفاده و بهره برداری از آن را به شکل بهینه در زمانی بهنگام داشته باشد، در این صورت آن داده، اطلاعات، دانش یا حکمت می‌تواند "اطلاعات ویژه" تلقی شود. این مفهوم یک ویژگی فرار و قابل تغییر با سرعت زیاد است. چیزی که الان "اطلاعات ویژه" تلقی می‌شود، شاید یک آن دیگر به عنوان داده در دسترس همه تبدیل شود.



محاسبه تعداد و اندازه‌های این ارتباطات داخلی را دارد ولی انسان قادر به چنین کاری نیست. مشکل اصلی قهرا "به این نقطه تبدیل می‌شود که چگونه ما بتوانیم این انسانها و افراد مرتبط و متصل بهم را در داشتن نقش موثر و کارآ در حل مشکلات بطور موثر یاری کنیم قضیه بسیار مشکل است زیرا، با گروه کثیری از افراد متخصص در سطح بالا مواجهیم که با هم دیگر بخوبی مذاکره نمی‌کنند و مفاهیم و ارتباطات طولانی مدت ندارند زیرا حتی بخاطر اصل تخصص و تفکر سلوکی هم دیگر را نمی‌دانند.

شرح اندام اطلاعاتی کامپیوتر

باتوجه به اصل پیشنهادی برای ایجاد محیطی که گروههای خود سازمان دهنده و یا خود سازمان یابنده پرورش پیدا کنند بهتر است چندین اصطلاح که در علوم کامپیوتر و اطلاعات مطرح است بررسی شود. در جهان کامپیوتر غالب از اطلاعات و داده و برخی اوقات نیز از سیستم‌های اطلاعاتی معرفتی و یا سیستم‌های اطلاعاتی حکمتی یا حکمی صحبت می‌شود. در زیر، مفاهیم مرتبط بین اصطلاحات و همچنین سیر منطقی اطلاعات بمعنی عام را تصویر می‌کشیم:

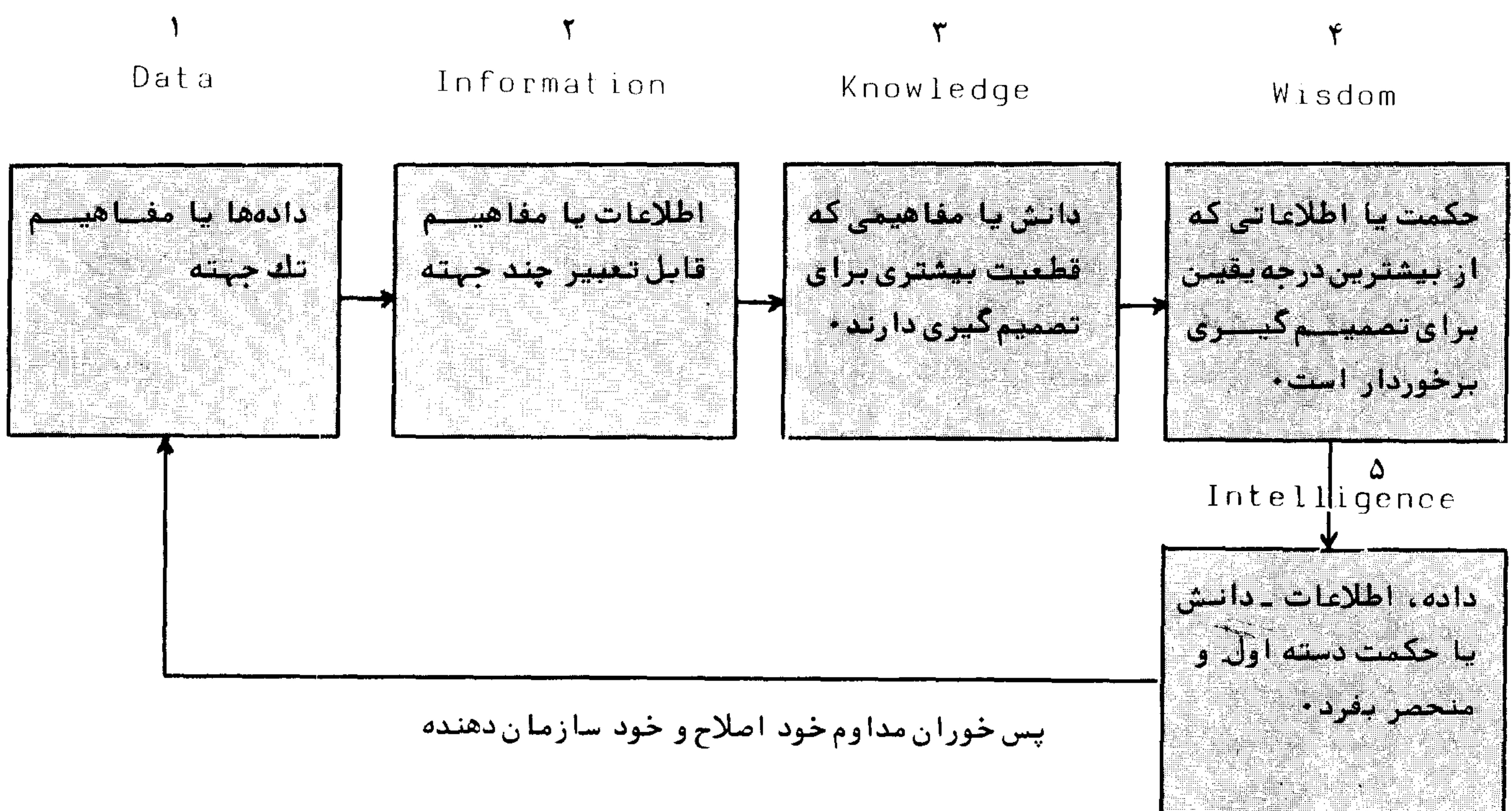
۱ - داده :

داده یک واقعیت منفرد و یا واقعه منفرد یا مفهوم تک جهته که غالب به خود خیلی نمی‌تواند موجودی مرتبط و مطابق با مقصود باشد اطلاق می‌شود و در حقیقت یک واقعیت و پدیده یک بعدی است و با اصطلاح گاهی چیزی بی‌ربطی است.

۲ - اطلاعات :

اطلاعات بمعنی ارتباطات بین چندین نقاط

اگر بخواهیم سیر جریان موارد گفته شده را به عنوان یک مدل منطقی و توأم با پس خوران ترسیم کنیم شکل زیر را خواهیم داشت



حدول شماره ۱۱- مدل ارتباطات وسیر منطقی اطلاعات برای تصمیم‌گیری و فرایندهای ذخیره و بازیابی آن

پنج شکل فوق صورت پذیرد محدوده انتشاری آن گسترده‌تر از اطلاعات شفاهی است، لیکن در محدوده یک نماد یا یک سازمان و یا گروه تحقیقاتی خواهد بود. در این مجموعه اطلاعات نیز هرچه مراوده و معافه اطلاعاتی به صورت گزارش پیشرفت کار بیشتر باشد سریعتر به وجهه کاملتر در مدل فوق می‌رسیم.

گونه‌های خارجی و ملموس انتشار داده، اطلاعات یا دانش و اطلاعات ویژه

در اینجا این نکته باید تذکرداده شود که اشکال
خارجی ظهور و انتشار اطلاعات در لایه‌های فوق بطور
منطقی و سلسله مراتب وار به قرار زیر است :

اولیه‌ترین اطلاعات یا هریک از پنج وجه فوق به شکل شفاهی بین دو تن و یا گروهی از متخصصان بطور رسمی یا غیررسمی مطرح می‌شود و ممکن است این‌گونه اطلاعات نتایج بسیار گسترده‌ای در برداشته باشند. جورجواتسون "Double Mellix" در کتاب کوچکی که به نام کاشف DNA دارد اذعان کرد که جرقه اصلی کشف DNA در گفتگوهای خصوصی و شفاهی غیررسمی با برخی از دانشمندان برسر خودن حایی با قروه صورت یافته است.

گزارش پیشرفت کار:
ابن نهع اطلاعات که باز هم ممکن است در هر یک از

و تکنولوژی اطلاعات که از اهم نمودهای خارجی بررسی اطلاعات در جوامع پس از صنعت است خود از اهمیت کاملاً مشخصی برخوردار است که باید در بخش جداگانه ای مفصل "بدان پرداخته شود. ناگفته نماند وسائل سمعی و بصری و وسائل الکترونیک، مجموعه های مندرج در مدل شماره "۱" را با سرعت، وضوح و سادگی بیشتری در اختیار نوع بشر و ذهن او قرار می دهد و کلا" باید گفت که کامپیوتر و ابزارهای الکترونیکی به عنوان سیستم لاینفک و ضروری حمایت ذهنی بشر در عصر پس از صنعت تلقی می شود.

تداویم انفجار تکنولوژی و اطلاعات در قرن های آینده

انقلاب تکنولوژی و انقلاب اطلاعات : با ساخت ترانزیستور در ۱۹۴۷ این واقعیت را باید پذیرفت که انقلاب و انفجار تکنولوژی و اطلاعات با ترکیباتی که از تقریباً "بی نهایت عناصر خود می تواند ایجاد کند، برای سالهای متتمادی با ما خواهد بود. انقلاب تکنولوژی و اطلاعات در حقیقت با ساخت اولین ترانزیستور در سال ۱۹۴۷ شروع شد. این اولین ترانزیستور، شروع تکنولوژی بود که قابل استفاده و قابل اعتماد بود و از طرفی ریز و کم هزینه می نمود.

۹

تراشه در نسل امروزی تکنولوژی

در نسل امروزه تکنولوژی تراشه ساخته شده و سرعت تعبیه کردن ترانزیستورهای متعدد بر روی تراشه به سرعت در حال افزایش است. ابزارها و وسائل ذخیره و بازیابی اطلاعات هر روزدارای کفایت بیشتر و وضعیت بهتری می شود.

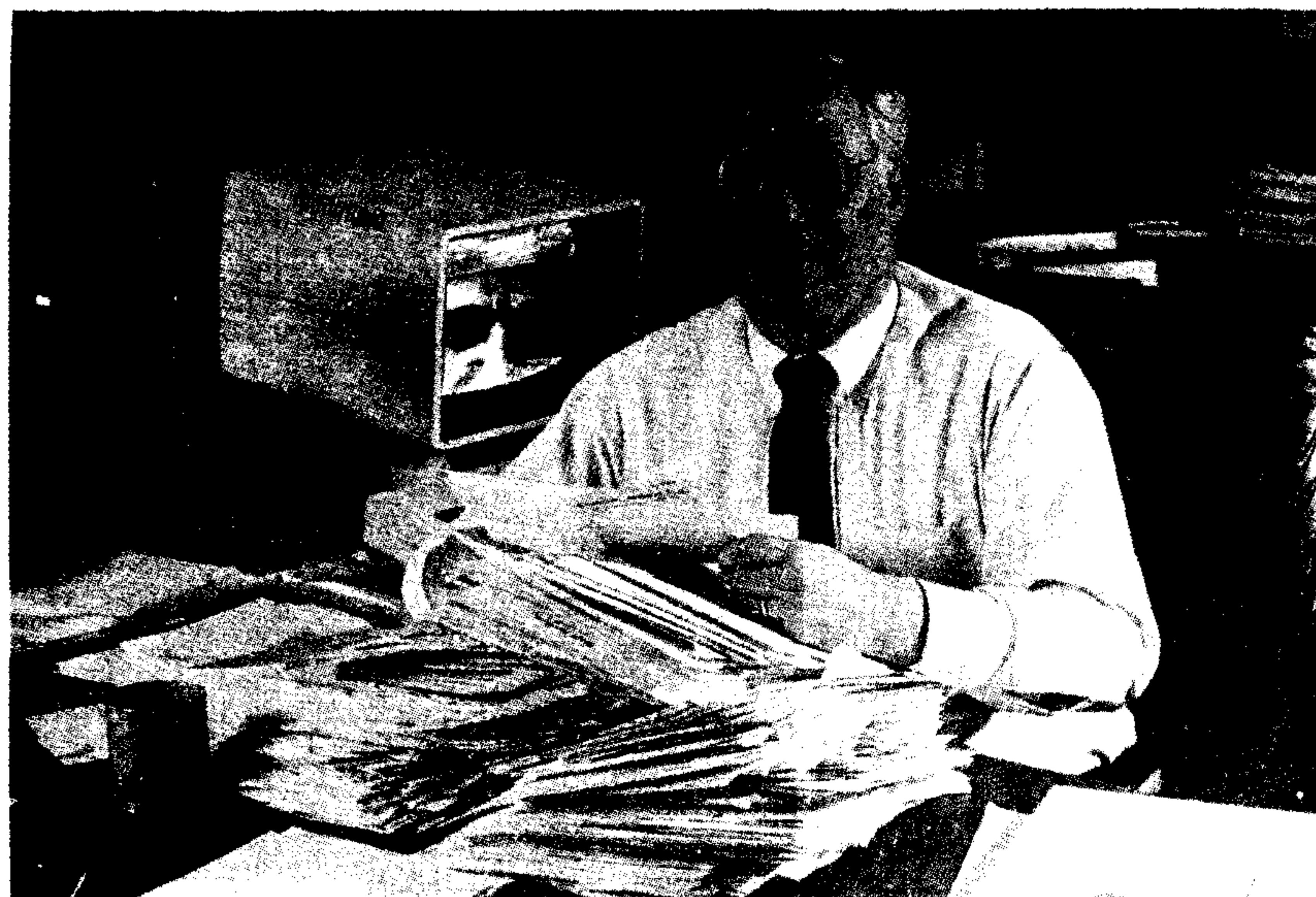
مشکل و اهمیت حیاتی طراحی سیستم مفاهeme و ارتباطات

در ارتباط با مباحث مربوط به ترانزیستور و تراشه تصور کنید که ما یک میلیون ترانزیستور را روی یک تراشه تعبیه کنیم. چه کسی می خواهد و یا می تواند به

منتشر شده در این وسیله تا حدودی از درجه یقین کمتری برخوردار است. البته مجلات تخصصی و علمی از این قاعده مستثنی است لیکن بیشتر، مقصود از درج اطلاعات و یا هر یک از وجوه مدل شماره ۱" در مجلات و روزنامه برای تبادل نظر افزونتر صورت می گیرد. قهراء" این وسیله انتشار اطلاعات سرعت سیر منطقی وجوه مدل شماره "۱" را افزونتر از هر یک از موارد ذکر شده در قبل تامین می کند.

۴ - اطلاعات به صورت کتاب :

اگر وجوه مختلفه مدل شماره ۱ در اثر سیری که از انتشار به صورت شفاهی، گزارش پیشرفته کار،



اطلاعات منتشر شده در مجلات علمی و روزنامه ها به درجه ای از قطعیت و یقین علمی بررسند بعد از مدت کوتاهی به صورت کتاب درسی و یا سایر کتب منتشر می شوند. معمولاً "کتب علمی ۵ تا ۷ سال دوام اطلاعاتی دارند و بعده" باید تجدید چاپ شده و مطالب جدیدی بدانها اضافه شود.

۵ - دائرة المعارف :

اگر مجموعه اطلاعات منتشر شده در هر یک از بخش های مدل شماره یک به صورت یک سلسله واقعیت های ثابت تاریخی درآمده باشد، در آثاری به نام "دائرة المعارف چاپ و منتشر می شود که صرفما" کیفیتی مقدماتی و تاریخی به خود می گیرد.

۶ - وسائل سمعی و بصری و الکترونیک (کامپیوتر)

اجتماعی تاریخ با توجه به شاخصه عمدۀ مدیریتی آن که نمود خارجی ارتباطات و مفاهیم اجتماعی است پرداخته و تعیینهای مدیریتی جامعه عصر حاضر را بررسی می‌کنیم.

عصر شکار

۱- شکار و انسانهای اولیه:

اولیه ترین مدل مدیریتی همان مدل جمع‌آوری شکار بود. ماهیت ویژه این مدل مدیریتی شامل گروههای بسیار کوچک مردم بود که همواره در حال مهاجرت و تحرک بوده و تعامل ضعیفی با هم داشته‌اند. هر یک کاملاً "مشغول تهیه مایحتاج زندگی و غذا بوده و با دیگری مجال صحبت و مفاهمه را نداشته است که این مدل از اولین روزهای حضور بشر در روی زمین با او بوده است.

۲ - مدل مدیریتی عصر کشاورزی:

شاخصه عمدی مدیریتی در این مدل توانایی شخص و فرد در کار به اندازه‌ای که بتواند غذا تولید کند تا افرادی که کار نمی‌کنند نیز از آن بهره‌مند شوند بوده است. این نوع مدیریت جامعه از ۸۰۰۰ تا ۱۰۰۰۰ سال قبل از میلاد مسیح شروع شد و برای مدت زیادی ادامه داشت.

٣ - جامعه صنعتی :

در حدود سال ۱۸۰۰ سومین مدل مدیریتی یعنی
جامعه صنعتی ظهر کرد . با استفاده از ماشینهای
مکانیکی و افزایش خارق العاده تولیدات و محصولات
کشاورزی قسمت اعظمی از نیروی کار در تولید کالاهای
صرفی متمرکز شد . این دوره تقریباً " ۱۵۰ سال دوام
داشت و بطور موثر در پایان جنگ جهانی دوم شاخصه
عمده حامعه بشمار نمی رفت .

۴- جامعه یا عصر اطلاعات (عصر ما بعد صنعتی) :
این عصر از مدیریت جامعه توأم با شاخصه به دست
آوردن قوت، یا زندگی و یا تولید و رشد مواد غذایی
و کالا نیست. بلکه اکثریت جامعه دست اندکار تولید
ماده‌ای به نام اطلاعات هستند. چنین تخمین زده شده
است که تا سال ۲۰۰۰ افراد خیلی کمی در امر تولید

آنها بگوید که چگونه این ترانزیستورها با هم صحبت کنند و یا مفاهمه داشته باشند . این قضیه به همین آسانی نیست که ما همین که ترانزیستورها را روی تراشه سوار کردیم آنها شروع به مکالمه و مکاتبه و مفاهمه کرده و از داده به اطلاعات و از آن به دانش و حکمت و اطلاعات ویژه برسند و سیستم را بطور خودآگاه آماده پاسخگویی ثابت در رویارویی با هر موقعیتی بکنند . چند راه عبور باید بین آنها ایجاد شود . آیا ما انتظار داریم که همه آنها در یک مرکز شهر خیالی جمع شوند و یا هر کدام منفردا " علاقه مندند که بطور جداگانه با یکدیگر مکالمه ، مکاتبه و مفاهمه داشته باشند . یک تشابه و توازنی عجیب و جالبی بین طراحی سیستم‌های انسانی و طراحی اینگونه سیستم‌های الکترونیکی موجود است . کلید راه حلها در ایجاد سیستم ارتباطات و مفاهمه است . کامپیوتر و قوه پردازش آن هر روز سریعتر و قیمت آن هر روز ارزانتر می شود و به سرعت سیستم‌های ارتباطی همچون شرکتهای تلفن و تلگراف باید به فشار جامعه تن دردهند و سودهای هنگفتی که برای دولتهایشان بطریق نامشروع و غیرقانونی کسب می کنند متوقف سازند و دست از کنترلهای مرکزی و اعمال سیاستهای حمایتی بردارند . در اینجا باید یک بررسی اجمالی به عمل آوریم که در آینده جوامع بشری به چه شکلی درمی آیند و برای این منظور بهتر است باصطلاح از نظر تاریخی نوعهای مختلف یا سبک‌های مختلف جوامع را مورد بررسی قرار دهیم .

شاخصه‌های عملی و انواع جوامع و نحوه مدیریت آنها در طول تاریخ کیفیت جامعه فعلی

اگر تاریخ را به صورت استوانهای حجیم و امتداد پاافته تصور کنیم، هر مقطعی از آن بستگی به دوری و نزدیکی به حال، جامعه‌آن زمان تاریخ را نشان می‌دهد. پس هر جامعه‌ای مقطعی از تاریخ است. اینکه تاریخ در حدّ فعلی چند مقطع اجتماعی داشته، بیشتر از شکل زندگی و مدیریت که شاخصه خارجی ارتباطات و مفاهeme اجتماعی است تعیین می‌شود. در این بخش به مقاطع



تاریخی می باشد که در زیر به آنها اشاره می شود:

۱ - روش مدیریتی مترتب به

جامعه شکار، مدیریت با چماق بوده است. مدیریت با چماق کاملاً مشخص و یک لایه بوده و تقریباً همیشه بطور مطلق کارساز بوده است. در

یک چنین سبک مدیریتی همه می دانند

که رئیس کیست. البته چماق امتداد وجودی و شعاع کوتاهی داشت و درست باندازه بازو و خود چماق امتداد پیدا می کرد.

۲ - جامعه کشاورزی باعث ایجاد خلاقیت و روش مدیریتی جدیدی شد که اصطلاحاً "بدان مدیریت با شلاق گفته می شود. یک شلاق در دست یک متخصص قادر بود یک میدانی از کارگران را کنترل نماید. با چماق، آنها می توانستند با آسانی فرار کنند. ولی شلاق به علت امتداد وجودی گسترده ای که داشت کنترل را وسیع تر می ساخت.

۳ - جامعه صنعتی: وقتی جامعه کشاورزی جای خود را به جامعه صنعتی داد، افراد کم کم به این تشخیص رسیدند که درد جسمی به تنها یی وجود ندارد، بلکه درد فیزیکی با تفکر و یادگیری همزیستی دارد و به موازات پیچیده تر شدن امور، کارگران نیازمند به تفکر و جابجا کردن اهرم دستها و انگشتاتشان شدند و این روش مدیریت دیگر کارساز نبود. سرپرستی به عنوان روش و سبک دیگر مدیریت بود که بخاطر انقلاب صنعتی وارد بازار کارشده و در حقیقت سرپرستی یکی از امتدادها یا انشعابات اصل مدیریت توأم با درد و رنج بود. یکی درد و رنج و اجبار فیزیکی را در برداشت و دیگری یعنی مدیریت با سرپرستی، درد و رنج و اجبار ذهنی و فکری را دربرمی گرفت. چه این در نوع خود یک موفقیت مفهومی بحساب می آمد لیکن کارآئی لازم را در افزایش تولید و ظرفیت لازمی که مدیران به انتظار آن نشسته بودند را ایجاد نکرد. با کمال دانشکده مدیریت هاروارد تئوری دیگری به نام تئوری مدیریتی حماری بوجود آمد. تئوری مدیریتی حماری^۱ یک تئوری واسطه‌ای بود که مردم را از سبک مدیریت

مواد غذایی و به نسبت افراد کمتری در بخش تولید کالا اشتغال خواهند داشت و در عوض بسیاری در امر تولید و پردازش ماده‌ای به نام اطلاعات مشغول خواهند بود. تنها در آمریکا بیش از $\frac{2}{3}$ افراد شاغل و یا جمعیت آن کشور صرفاً "در بخش تولید و پردازش اطلاعات مشغول کار خواهند شد. مساله مهم این است که اگر فعالیت در تولید و نه پردازش اطلاعات دارای کفایت و کارآیی گسترده شود چه اتفاقی خواهد افتاد. به گونه‌ای که اگر زمانی سایر انواع و سبک‌های جامعه، درصد کثیری از جمعیت را در خود به اشتغال کشیده و بموازات افزایش کارآیی، درصد بالای اشتغال به نوع دیگری از انواع جامعه منتقل شد، آن جامعه مابعد اطلاعات چگونه خواهد بود. یقیناً "باید گفت که وسائل و ابزار لازم برای کارآیی و سودآوری و موثر بودن بیشتر اطلاعات، اگرچه ابتدایی و اولیه هستند ولی در راه رسیدنند. ممی شود ادعا کرد که تا سال ۲۰۰۰ جامعه اطلاعات پایان پذیرد و جای خود را به نوع دیگر از جامعه مثل جامعه دانش و یا جامعه حکمت بدهد.

روش‌های مدیریتی مترتب به انواع جامعه‌های حادث در فرایند تاریخ

یکی دیگر از انشعاباتی که بررسی آن از اهمیت بسزایی برخوردار است سبک و روش مدیریت مترتب به سبک و نوع اجتماعات و جوامع حادث در فرایندهای



می شود. مفهوم آن درست شبیه مفاهیم اولیه سوپریوریسم است - هرکس به اندازه تواناییش به کامپیوتر کمک اطلاعاتی می رساند و به اندازه نیازش از کامپیوتر اطلاعات مصرفی استخراج می کند.

"مثلا" در بسیاری از موسسات صنعتی - علمی و تحقیقاتی غرب بدین گونه عمل می شود. در موسسه‌ای به نام "Digital Engineering Equipment Corporation Europe" در حدود ۱۰ هزار مهندس در سرتاسر جهان با استفاده از مفهوم فوق در حال تبادل و مفاهیمه هستند.

در کیفیت فعلی، مفاهیمه و ارتباطات از طریق کامپیوتر و ابزار مربوط بدان به سه شکل زیر صورت می گیرد:

۱ - نامه‌های الکترونیکی^{۱۳} درست شبیه تلفن است بطریقی که شلاق شبیه چماق بود. نامه‌های الکترونیکی سریعتر است و از همه مهمتر هیچ وقت مخاطب را از دست نمی دهد بخاطر اینکه "مثلا" گم نمی شود و در ضمن بسیار دقیق است زیرا اطلاعات و داده‌های که به این طریق حمل می شود دست نخورده به طرف مقابل می رسد. در عین حال در چنین وسیله ارتباطی فرستنده باید شخص خاصی را مورد مخاطب قرار دهد و باید آدرس مشخصی را در نظر داشته باشد زیرا در ابتدا باید بداند که چه اطلاعاتی را برای چه شخصی باید بفرستد.

۲ - استفاده از "Videotext" که به معنی تکنولوژی پخش می باشد و بین معنی است که شما می توانید اطلاعات را به طبقه وسیعی از مردم برسانید. از این طریق اطلاعات را در دسترس افرادی می توانیم قرار دهیم که نمی دانیم آنها چه کسانی هستند ولی این روش اطلاعات پخش کردن یک روش یا تکنولوژی یک جهت است.

۳ - نوع سومی از مفاهیمه و ارتباطات که هم روش‌های مدیریت و هم سیستم آموزش را دچار انقلاب خواهد کرد مفاهیمه و ارتباط هدایت شده بوسیله متن است. "مثلا" اگر کسی بخواهد با تمام افرادی که زبان مادری آنها اسپانیولی است و انگلیسی هم صحبت می کند و علاقه مندند بدانند که سیستم آموزش و پرورش در یک کشور دیگر چگونه است مفاهیمه و ارتباطات برقرار نماید کار خیلی مشکلی است. در این

شلاق، به سوی انگیزش مثبت هدایت کرد. هویج همان تشویق و انگیزش مثبت است و بگونه‌ای به جلو دهان خر وصل شده که هرچه سریعتر برود بدان نمی رسد. این روش مدیریت البته نتوانست مردم را به مدت زمان زیادی گول بزند ولی به وسیله خیلی‌ها در امر تبدیل دوره سرپرستی مطلق به روش مدیریتی دیگر مورد بهره برداری قرار گرفت.

۴ - در دنیای کنونی و جامعه فعلی که متصف به عصر اطلاعات می باشد و تا حدودی در حال گذار از آن هستیم، روش غالب مدیریت اصطلاحاً "مدیریت توام با مفاهیمه شخصی"^{۱۴} است. برآسان این روش مدیریت چنین استنبط می شود که مردم اگر اطلاعات درست در اختیارشان قرار گیرد می توانند کارهای درست انجام داده و تصمیمات درست بگیرند. در اینجا تصور برایمن است که مردم دارای انگیزه‌های مثبتی برای موفقیت و انجام کار هستند و شما آن را در اختیارشان قرار می دهید. ولی این کار را با گروههای بزرگ نمی‌توان صورت داد زیرا مفاهیمه و ارتباطات شخصی به شکلی که در حین سخنرانی انجام می گیرد با دو مشکل و ضایعه روبرو است.

۱ - اولاً "خیلی کند" است. زیرا خودشان باید افراد را جمع آوری کنند - تلفن بزنند و نامه نگاری کنند و یسا بهر طریقی که ممکن است که این امر خیلی کار می برد.

۲ - داده‌ها را فاسد می‌کند. بموازات اینکه شما داده‌ها و اطلاعات را به شخصی می دهید و او نیز به شخص دیگر می دهد اطلاعات تغییر ماهیت می یابند. این دو مشکل باعث می شود که این روش مدیریت یعنی مدیریت با مفاهیمه انسانی به شکلی که انتظار می رفت کار آیی نداشته باشد. چاره چیست؟ طبیعی است که از ویژگی به نام ارتباطات و مفاهیمه حمایت شده به وسیله کامپیوتر^{۱۵} برای جبران نقیمه‌های ذکر شده استفاده شود. عوض اینکه اطلاعات از شخصی به شخصی دیگر با واسطه فردی صورت پذیرد و جریان پیدا کند، کلیه اطلاعات از یک شخص به مخزن ارتباطاتی یا کتابخانه و یا یک مرکز کامپیوتراً ریخته می شود و هر کس دیگری به اندازه نیازی که دارد از آن برخوردار

حقیقت بشر می تواند با استفاده از این کیفیت دیدارهای شخصی خود با دیگران را در انسانی ترین و واقعی ترین و ضروری ترین موارد اختصاص دهد.

تأثیرات آموزشی مفاهeme و ارتباطات هدایت شده بوسیله متن

حال باید بدانیم که چگونه همه اینها در ساختار آموزشی تاثیر می گذارد. در اینجا نیز با همان تشبیه که در بخش مدیریت عرضه شد بحث را ارائه می کنیم :

۱ - در عصر شکار، متولوژی اصلی، آموزش از طریق کارآموزی بوده است.^{۱۶} یک شخص بسیار ریز روی زانوی استاد کار به نحوه کار استاد نظاره کرده و آن را مورد ارزیابی قرار می داد. هدف یادگیری حرفه و فن از طریق مشاهده بوده است.

۲ - در جامعه کشاورزی، آموزش و دانش پذیری، روش به اصطلاح "انسان بزرگ" را برای خود اتخاذ کرد. بخش خیلی کوچکی از گروههای آموزشی با استفاده از طریق غیرازکارآموزی صورت می پذیرفت. این روش به اصطلاح "انسانی بزرگ" در مجموعه گروه روشنفکران متمرکز گردید. به اصطلاح، این مرد بزرگ تقریباً "همه موضوعات را تفسیر کرده و چنین تلقی می شد که همه چیز را درک می کند". دانش آموزان در حال نشسته و مطیع به استاد خود گوش می دادند و چنین استنباط می شد که کارآیی آنها در یادگیری نسبت به روش قبلی تقلیل پیدا کرده است.

نصیحت گوش کن جانا که از جان دوست تردارند
جوانان سعادتمند پند پیر دانا را

۳ - جامعه صنعتی : بشر وقتی مفهوم صنعتی و تکنولوژیک را مورد شناسایی قرارداد که اطلاعات تولید شده بیش از آن بود که در ذهن یک فرد تنها جای گیرد و در اینجا بود که افراد برای آموزش به کلاس‌های تخصصی رفته‌اند. در اینجا نیز همان مفهوم به اصطلاح مرد بزرگ موجود است با این تفاوت که هر معلم کمتر در مورد همه چیز می داند و به تدریج که با

صورت شما باید کلیه افراد مربوطه را به طریقی بخواهید یا طلب کنید. اگر شما انباری از اطلاعات را به عنوان مرکز داشته و اگر افراد هم بتوانند روش زندگی خود را تغییر داده و برخی از اوقات به دنبال موضوعاتی در این مرکز اطلاعاتی به عنوان انبار باشند، یک شخص می تواند بطور خارق العاده‌ای کارآ و موثر باشد. این روش در برخی سازمانها بطور داخلی صورت می پذیرد و در فرانسه نیز از طریق "Minitel" در سطح جامعه و دسترسی عموم موجود است. در آمریکا موسسات خدماتی زیادی این روش را در اختیار مردم قرار می دهند. این روش، فرصت‌های لازم را در توسعه و بهبود بخشی و تولیدی و کارآ کردن مردم را در اختیارشان قرار می دهد و فرصت‌های لازم را در ایجاد گروههای خود سازمان دهنده یا خود سازمان^{۱۵} یابنده به گونه‌ای در اختیار متخصمان قرار می دهد که بتوانند مشکلات خود را پیدا کرده و آنرا حل نمایند و با یکدیگر در امر یافتن و حل آن تشریک مساعی نمایند بدون اینکه همیگر را بشناسند و یا اینکه همیگر را ملاقات کرده باشند. باید چنین روش‌هایی در خصوص حل و فصل مسائل در مدارس یاد داده شود. امروزه ما حاضر به همکاری با افرادی که آنها را نمی شناسیم نیستیم لیکن در آینده بشر مجبور خواهد شد با افرادی که اصلاً آنها را ندیده و آنها را نمی شناسد مباحثه، همکاری و برای حل و فصل مسائل تشریک مساعی کند.

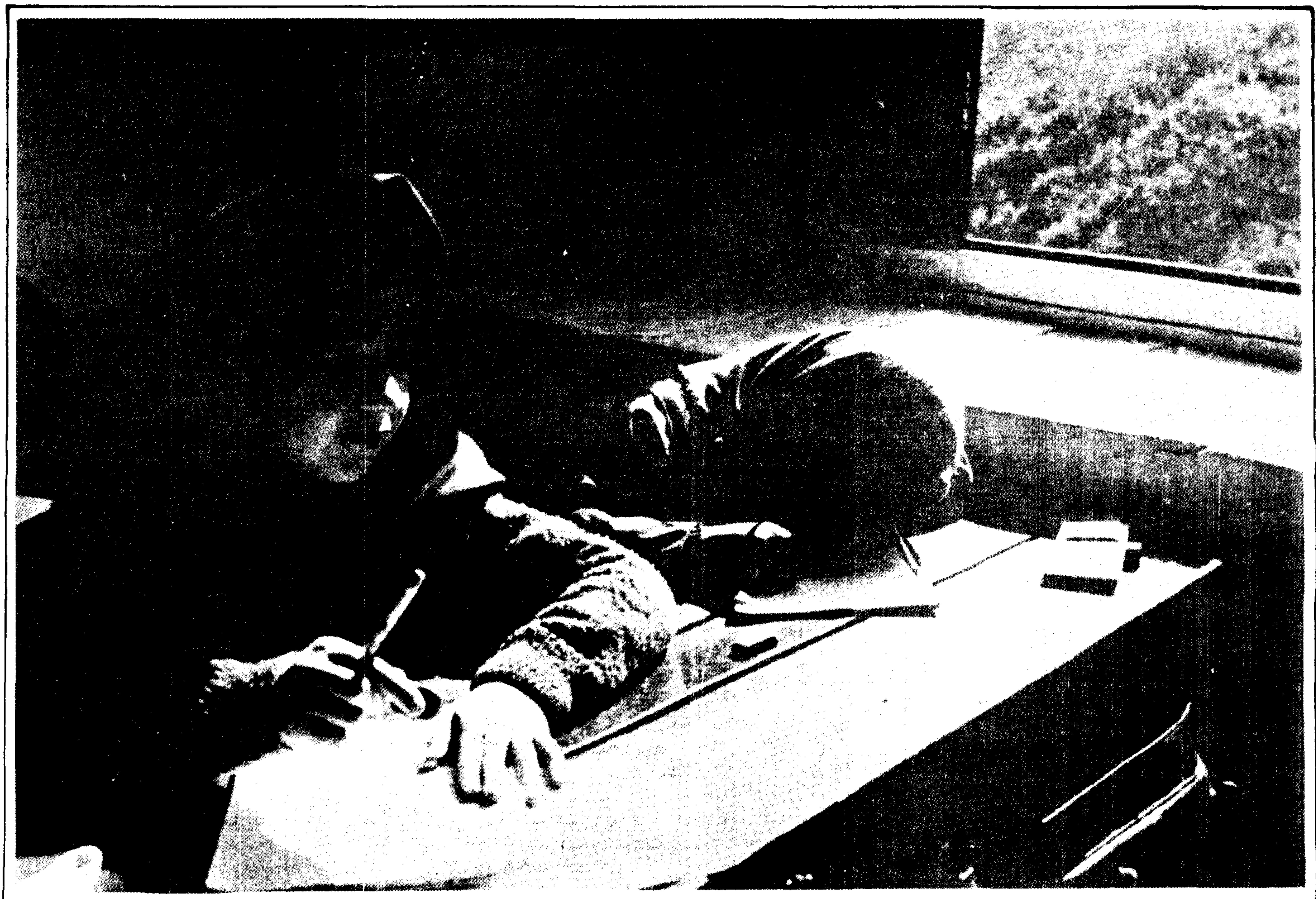
یکی از قوانینی که اکنون در برخی از موسسات Digital Equipment Corporation (Europe) صورت گرفته و اجرا می شود این است که هر کس ۲۰٪ از وقت روزانه اش را صرف مفاهeme و ارتباطات با افرادی از طریق کامپیوتر می کند که آنها را اصلاً نمی شناسد. البته باید گفته شود که در کیفیت عمل نیز ما احتیاج داریم که روابط اجتماعی - انسانی داشته باشیم و افراد انسانی با هم دیدار داشته باشند لیکن باید گفته شود که امروزه ما وقت زیادی را صرف تماس‌های شخصی حاشیه‌ای و بی مورد می کنیم که نتیجه حاصل از آن را کامپیوتر به بهترین وجه و سریعترین وجهی انجام می دهد و در

عوض شدن می باشد . بسیاری از چیزهایی که در مورد آنها تفکر ثابت داشته و یا آنها را ثابت می پنداشتیم در حال تغییر ماهیت هستند . هدف و نقش معلم و یا سازمانهای آموزشی - معرفتی در کیفیت کنونی باید سهیم شدن در نادانی و جهل باشد . حال باید یادگیریم که چگونه سوال درست فورموله کنیم و قادر شویم که به منابع اطلاعات و دانش متتمرکز شده در مرکز ، خود را وصل کنیم . که در حقیقت لازمه آن فورموله کردن سوالهای درست است . نزدیکترین تشبيه‌ی که در این زمینه می توان مطرح کرد همان تحقیق کتابخانه ای است و موفقیت در عصر اطلاعات که وجود آموزشی و معرفت پذیری آن " پردازش " است و مقررون نکات چندی است که درزیر بدانها پرداخته می شود :

۱ - مفهوم آموزش بدان گونه که در قبل بدان ایمان

این روند پیش رفتند ، تخصصی شدند . باید ادعا کرد که این روش یادگیری تخصصی هنوز هم در بسیاری از کشورهای جهان بکار گرفته می شود .

۴ - جامعه اطلاعات : ویژگی عمدۀ آموزشی در عصر اطلاعات ، پردازش است . در این عصر تعداد و حجم معلمان درست به اندازه تعداد و حجم شاگردان شده است . در روش آموزش و یادگیری تخصصی ، شاگردان به مدرسه و یا موسسات آموزشی می روند تا از مجموعه اطلاعات سهیم نصیب خود کنند . این تصور و فرض موجود است که در چه چیزی و یا در چه ساختار اطلاعاتی می خواهیم سهیم شویم و در واقع ، معلم و آموزگار شخصی است که بیشتر از همه می داند . در روش و نوع آموزش و معرفت پذیری " پردازشی " حقایق در حال تغییر هستند و قوانین فیزیک در حال



فرق بین حل مشکل و تصمیم‌گیری فقط در این نکته نهفته است که تصمیم‌گیریم که چه مشکلی را حل کنیم. در آینده، هرچه بیشتر باید برام پردازش و فرایند توجه کنیم تا به محتوی و جوهر پرداخته شود. محتوی و جوهر در آینده همواره در دسترس خواهد بود. محتوی و جوهر در انبارهای مردم، در کامپیوتراها و کتابخانه‌ها موجود است، ولی بقدرتی در فراوانی بسیاری برداشته شده است. می‌برد که یادگیری این موضوع که در صورت لزوم و استفاده چگونه به اطلاعات مورد لزوم دسترسی پیدا کنیم و آن را استخراج نمائیم مهمترین و پراهمیت‌ترین جنبه کار را تشکیل می‌دهد. یعنی در حقیقت همان پردازش.

۶- نقش معلم و آموزنده در آینده بیشتر به عنوان الگوی پردازش دهنده مطرح است تا به عنوان نمونه متخصص محتوی‌ها و جوهر و ایجاد کننده و بهترین نمونه معلم نیز همین‌گونه بوده است و در آینده نیز این ویژگی آموزشی به شدت از اهمیت‌های اساسی برخوردار خواهد شد.



1-Self-Organizing

2-Knowledge based Systems

3-Wisdom based Systems

4-Wisdom

5-Intelligence

6-Oral

7-Program Report

8-Journal Report

9-Chip

10-Donkey theory of Management

11-Management by personal Communication

12-Computer-assisted or Computer-Aided Communication

13-Electronic Mail

14-Context-directed Communication

15-Self-Organizing group

16-Apprentice Ship

17-body language

داشتند و معتقد بودند که صرفا "در دوره اول زندگی صورت می‌پذیرد، کاملاً" از چهارچوب معرفت‌شناسی خارج شده و دیگر اعتبار ندارد. مفهوم آموزش و معرفت پذیری یک فرایند دربرگیرنده تمام زندگی است. ۲- مردم و دانش آموزان و دانشجویان باید فرایندهای پردازش برای دسترسی به اطلاعات جاری و جدید را بطور دینامیک و پویا یاد بگیرند. لازمه چنین کاری یادگیری چگونگی برخورد با وسائل ارتباط جمعی - کتابخانه‌ها و سیستم‌های اطلاعاتی کامپیوترا وغیره است.

۳- تقویت توانایی هرچه بیشتر کارکردن موثر و مفید در درون مجموعه‌های مشخص با غریبه‌ها یکی دیگر از مواد لازم کار در عصر اطلاعات است. ماباید بتوانیم عمق ذهنی خود را چنان آماده کنیم که همکاریها با دور دستها را یک وسیله طبیعی انجام کار تلقی کنیم. برخی تکنولوژی لازم برای ایجاد چنین فضائی در ذهن هم اکنون در دسترس بشر است و به زودی در آینده، بقیه آن نیز حاصل خواهد شد که به عنوان یک مفهوم ذهنی این واقعیت از اهمیت فوق العاده‌ای برخوردار است.

۴- انعطاف‌پذیری لازمه کار است. انعطاف‌پذیری که این واقعیت را به رسمیت بشناسد که ویژگیهای موجود امروز ممکن است ویژگیهای فردا نباشند و در این راستا بخش‌های مختلف نهادهای آموزشی یا باید تغییر یابند و یا باید درهم ادغام شوند.

۵- وقتی که صحبت از مفاهمه و ارتباطات می‌شود اصولاً "مفاهمه و ارتباطات بین انسانها به ذهن متنبادر می‌شود و بعدها است که استفاده از ابزارهای کامپیوترا، نوشتاری، گفتاری و تصویری در این مفاهمه و ارتباطات به ذهن می‌آیند. باید گفته شود که تاکنون تاکید بیش از حدّ روی مفاهمه و ارتباطات از طریقه کلمه و نوشتار شده است و تاکید کافی روی مفاهمه و ارتباطات در کل صورت نپذیرفته است. مقصود تواناییهای کلی ارتباطات و مفاهمه شامل زبان فیزیکی (بدن- زبان^۱ و بکارگیری اعضاء و جوارح در امر مفاهمه)، مهارت‌های ارائه و فرایندهای پردازشی حل مشکل و تصمیم‌گیری است. در عصر کنونی

سوابق تاریخی و انگیزه های تعاون و همیاری متقابل در روستاهای کشور

روستائیان، اغلب با کمک و خودیاری یکدیگر و مساعدت همه جانبه اهالی، تحت نظارت شوراهای اسلامی کار می کنند و در تمام مراحل کشت و کار از کمک متقابل یکدیگر برخوردارند. چنانچه دسته جمیع راه و یا جاده می سازند، نهرها را لایروبی می کنند، از نهادهای کشاورزی مانند بذر - کود - سم و امکانات موجود بهره برداری مشترک می کنند. حتی ماشین آلات مشترک کشاورزی دارند، چهارپایان خود را مشترکاً^{*} به یک چوپان می سپارند، دریک مرتع می چرانند و از یک چاه آب می دهند که همگی در مجموع، نشان دهنده نظامهای مشترک سنتی تولید وجود انگیزه های قوی تعاون و همکاری در این سرزمین پهناور و حاصلخیز جمهوری اسلامی است.

برنامه تعاون و همیاری نیز چنین است که به عنوان زمینه مشارکت مردم در جریان توسعه روستاهای از قرنها پیش در بین مردم و روستائیان مناطق مختلف به گونه های مختلف وجود داشته و چیز جدیدی نیست. مثلاً "در گذشته اکر حمامی برای استفاده عموم ساخته می شد، این کار با همیاری و کمک اهالی روستا صورت می گرفت و برای اداره آن یک نفر را مشخص می کردند تا به کارهای حمام رسیدگی کند. همچنین اولین شرکتهای تعاونی، حدود سالهای ۳۷ و ۳۸ از طریق اصل چهار در پیشوای ورامین و جاجروم و با همین نامها تشکیل شد که بیشتر جنبه مصرفی (و کالاهای موجود در آن جنبه تزیینی) داشت و هدفش هم سرازیر کردن اجناس مصرفی و لوکس غیر ضروری به روستاهای بود. درواقع تشکیل این تعاونیها به منظور تغییر فرهنگ و اعتقادات روستاییان بود که به زودی هم منحل شد.

پس از آن، با این انگیزه، تاسیس شرکت تعاونی ماشین آلات کشاورزی در مراغه بود که آنهم دیری نپایید که پس از خرابی و از کار افتادن ماشینها و نداشتن تعمیرگاه و وسائل و امکانات مورد لزوم

جایگاه نقش شوراهای اسلامی و تأثیر انتقال تحقیقات مدیریت کشاورزی پژوهش و تحقیقات روستاها کشور بعد از انقلاب اسلامی دکتر غلامرضا طالقانی

مقدمه

فرد و جامعه بدون یکدیگر نمی توانند زندگی کنند و این یک واقعیت انکار ناپذیر است که هم انسان و هم جامعه به صورت غیرقابل تفکیکی با یکدیگر رابطه تعاملی دارند، در این ارتباط، استعداد از قدرت تفکر - تجزیه و تحلیل و تجربه طولانی سایرین و همفکری متقابل، برای حل مشکلات، اساس کار و هدف شوراهای را تشکیل می دهد که جایگاهی بس عظیم و نقشی بارز در انتقال پژوهش و تحقیقات انجام شده تولیدی بویژه در زمینه مدیریت کشاورزی و تولیدات مواد غذایی، که باید اصولاً^{*} به دست جامعه دردمند و نیازمند روستایی برسد، دارد. این نقش شوراهای به منظور مبادله این دستاوردهای ذیقیمت و نحوه چگونگی انتقال و جایگاه ظریف آن در این مقاله بررسی می شود.

جایگزین گردیده است که مجموعاً "سیاست کلی تولید و غیره را ترسیم می‌کند.

این سیستم همکاری در تولید متقابل به شکل تعاونیهای تولید متجلی گردیده است. تعاونیهای تولید در واقع سازمانهای مردمی و انقلابی هستند که قادرند ناهنجاریهای ناشی از وجود قطعات کوچک و پراکنده و نامتجانس زمین و همچنین نارسایی وسائل تولید را بر طرف سازند و کشاورزان خرده پا را از خطر ورشکستگی و سقوط برها نند و روحیه کمک متقابل بین آنان را تقویت کنند و آنان را برای بازسازی و گسترش و نوسازی و شکوفایی کشاورزی و نهایتاً "ایجاد جامعه نوین روستایی با تمام ابعاد اسلامی بودنش آماده سازند. زارع، در تعاونی های تولید در کشت و برداشت و خرید و فروش آزاد است ولی برنامه و سیاست کلی کشت به او داده می شود تا برنامه ریزیهای تولید بهتر هماهنگ گردد.

در تعاونیهای تولید، که در اصل واحدهای تولیدی مشاع نیز نامیده می شود، درآمد خالص واحد تولید کننده بر مبنای کار هر عضو و به تناسب فعالیت و خدمات اعضا بین آنان توزیع می گردد. بنابراین، شرکت با برنامه ریزی درست به سادگی می تواند به یک واحد تولید کننده و بهره برداری وسیع و مدرن مبدل گردد. دامنه تولید در روستا بسط داده می شود و می تواند از روش‌های نو و دستاوردهای فنی و تکنولوژی به خوبی بهره مند گردد. با توجه به اینکه تشکیل این واحدهای تولیدی بنا بر قانون مصوب شورای انقلاب نیز مورد توجه خاص مسئولان قرار گرفته است، می تواند به عنوان یک اصل در حل مشکل افزایش تولیدات کشاورزی و توسعه اقتصادی با توجه به محدودیت قطعات و اراضی تلقی گردد.

یکی از مشکلات اساسی، نظام تسویه‌دادر رستاهاست که باید دقیقاً "مطالعه و بررسی گردد. در حال حاضر، روستاهای ما بافت مدیریت گذشته را از دست داده است لذا باید به جای آن، سیستم مناسب مدیریت در روستاهای جایگزین شود و یسا طراحی گردد. یک پارچه شدن زمینها نیروی کمتری می‌خواهد و وسائل مکانیزه به راحتی روی آن عمل

به حالت رکود درآمد و ضایعات فراوان مالی به روستاییان، که امروزه با گسترش ابعاد و اهداف، ما آن را خدمات پایه می نامیم، محسوس شد که در پی آن سازمان مرکزی تعاون و روستایی تاسیس شد.
از طرفی مالکیتهای مشاع و گونه‌های سنتی و قدیمی بهره برداریهای جمعی و یا بنه بندهای قدیمی از اصول اساسی و پایه زمینه‌های مشارکت مردم در جریان توسعه روستاهای به شمار می رود. بطورکلی باید گفت که مالکیت به شکل مشاع در کشاورزی و دامپروری کشور ما حداقل به اندازه خود کشاورزی و دامپروری قدمنت و سابقه تاریخی دارد و اراضی مشترک روستاییان زمینهایی بوده است که مورد استفاده جمعی روستاییان قرار داشته است. وسائل تولید، بویژه زمین و ابزار کار به صورت مشترک در مالکیت اکثر اقسام روستایی قرار می گرفت.

در قسمت عمدۀ اراضی ایران، بویژه در مناطقی که در قلمرو حاکمیت ایلات قرار داشت همچنین نوعی مالکیت مشترک برقرار بود. درگذشته، مالکیت مشاع به مراتع محدود نمی شد، بلکه در بسیاری از موارد قسمت اعظم زمینهای کشاورزی را شامل می شد که در تمام چهارچوب بنه و سازمانهای دیگری نظیر آن، پیوسته مشکل کوچکی ابعاد قطعات بهره برداری و اراضی را حل می کرد، بدین ترتیب که در این سازمانها چندین کشاورز، قطعات زمین خود را به صورت مشترک در واحدی بزرگتر به زیر کشت می بردند.

باتوجه به اینکه تمام زمینهای زراعی یک روستا از نظر حاصلخیزی خاک و یا حتی درمورد آب نیز عمل می شد، بدین ترتیب سازمان بنه نوعی سازمان کار برای کشت و بهره برداری از زمین بود که در راس آن مالک قرار داشت و از طریق مباشر، که حافظ منافع او بود، اجرای مدیریت و ایفای نقش می کرد.
مختصررا " می توان گفت : که علت اصلی پایداری سیستم بنه بنده، انگیزه ضرورت اشتراك و همکاری متقابل کشاورزان در کلیه امور اجرایی تولید است که همگی منتظر نتایج به دست آمده از مراکز تحقیقات نیز می باشند . امروزه، دیگر مالک در راس بنه ها وحود ندارد و به حای او نظارت سازمانهای دولتی



عوارض نامطلوبی بود که
پس از اصلاحات ارضی
به شدت مشهود گردید.

بطور کلی مهاجرت روستائیان
به شهرها پیامدها و اثرات
نامطلوب اقتصادی و اجتماعی
را پیوسته به همراه دارد.

اثرات اقتصادی مهاجرت روستائیان، کاهش
میزان تولید در زمینه کشاورزی، صنایع تبدیلی و
سنگی و دستی است. ضمن اینکه در زمینه دام و
دامپروری، اصولاً با معطل کاهش تولید
روبرو می شویم که معمولاً "این پیامد مساله روند
وابستگی به خارج را علی الاصول تشديد می کند.
ناگزیر آن جامعه مجبور می شود برای تهیه مساد
اولیه مورد نیاز خود به بازارهای جهانی روی آورده،
به آنان متکی گردد.

از طرف دیگر مهاجرت روستائیان عواقب فرهنگی
خطروناکی نیز در بر دارد زیرا این مهاجرت، سبب
تقویت فرهنگ مصرفی به جای فرهنگ تولیدی و تضعیف
فرهنگ اصیل می شود.

همانگونه که اشاره شد یکی از دلائل می

می کرد، حتی ارائه خدمات برای دولت به شکل مجتمع
سه‌لترا و آسانتر می گردد.

با توجه به اینکه در ارتباط با پاییز آوردن و
کاهش هزینه های تولید در بعضی از محصولات مانند
پنبه و چغندر قند و بعضی دیگر از محصولات
استراتژیک، ناچاریم که بصورت مکانیزه عمل کنیم،
بنابر این ارائه خدمات به شکل جمعی از سوی دولت
در کنار جمعی کردن کشت و اجرای سیاست تعاونیهای
تولید نگرانی تولید کننده را به شدت کاهش و
امکانات بالقوه و بالفعل تولید را توسعه می دهد.
لازم به یادآوری است که شرط موفقیت در کلیه
اهداف فوق و نهایتاً "بهره وری بیشتر از انگیزه های
تعاون و همکاری، که از قدیم وجود داشته، امروزه
مستلزم رابط قرار دادن شوراهای اسلامی روستایی
در روند انتقال تحقیقات کشاورزی برای توسعه
روستاهای کشور و نهایتاً "توسعه اقتصادی است.

**معطل مهاجرتهای روستایی و نقش سازنده
شوراهای اسلامی روستا و تحقیقات**

مشکل مهاجرت روستائیان به شهرها از جمله

روستائی و افزایش جمعیت شهرنشین کشور همچنان ادامه دارد که اگر در جهت تمرکز زدایی اقدامی جدی صورت نگیرد در آینده بسیار نزدیک جمعیت روستایی کشور به رقم ناچیزی خواهد رسید که زنگ خطر آن به سهولت قابل شنیدن است.

در مراکز تحقیقاتی مسائل و مشکلات مطروحه در این زمینه باید مورد بررسی و آزمایش‌های لازم قرار گیرد و سرانجام، نتایج استخراج شده به وسیله‌آموزش و ترویج صحیح توسط پل ارتباطی رهبران محلی و حمایت شوراهای اسلامی روستایی در سطح روستاهای گسترش یابد.

بنابراین در جریان توسعه روستاهای انتقال نتایج تحقیقات، طرح تحقیق و آموزش و ترویج سه بازوی کمکی و مکمل یکدیگرند در حالی که در اغلب کشورهای جهان سوم برنامه‌های عمرانی مانند ترویج کشاورزی از بالا به پایین دیکته و اعمال می‌شود که در حقیقت، مبادله افکار و دانش و اطلاعات و نظرات به صورت یکطرفه انجام می‌شود در حالی که دخالت شوراهای اسلامی روستایی و کسب نظرات آنسان در سیستم ترویجی ایران مشکلات جمع‌بندی شده روستائیان توسط پل ارتباطی ترویج در مراکز پژوهش و تحقیق مورد بررسی و تجزیه و تحلیل قرار می‌گیرد.

شوراهای اسلامی روستا پس از شناخت دقیق و کامل از جامعه روستایی و کسب مهارت‌های لازم نیروهای رابط مروجان ضمن تماس با روستاییان، بهترین شیوه انتقال مفاهیم را الگوی دائمی کار خود قرار می‌دهند. جلب نظر و توجه روستاییان با ابتکار عمل و حل مشکلاتشان طی برنامه ریزی مروج به تدریج افزایش می‌یابد، لذا مروج باید با دقت و حوصله زیاد ضمن انتقال دقیق مفاهیم و مرتفع ساختن مشکل کشاورزان و کمک به افزایش تولید، موانع را تجزیه و تحلیل کند و با رفع آن در جهت اجرای آموزش صحیح در انتقال نتایج تحقیقات و بسط آن در روستا کوشش نماید. مسلم است که برای رسیدن به این منظور، ایجاد اعتقاد و باور از طرف نیروهای رابط مروج به عنوان معلم و روشنگر روستا، اجتناب ناپذیر است این اتصال و تسهیلات ممکن را باید شوراهای اسلامی روستا

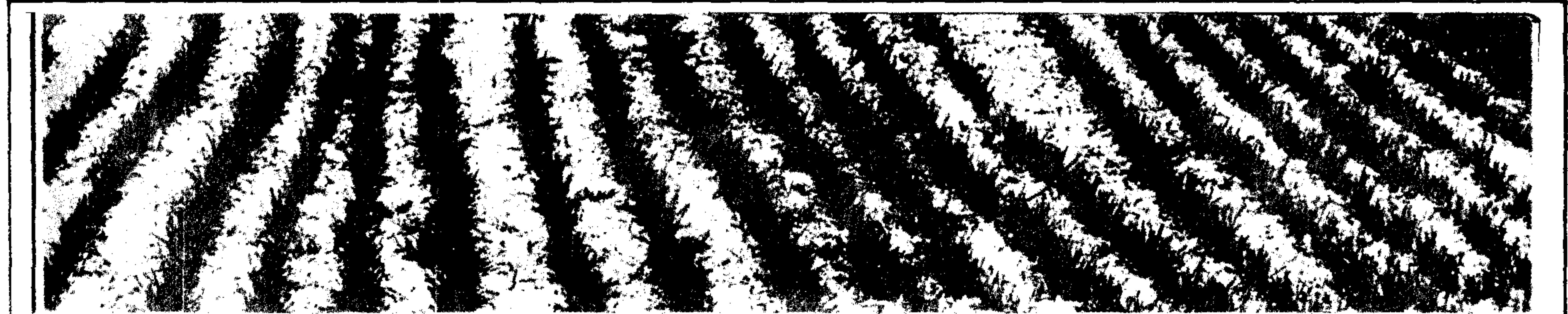
اساسی مهاجرت تولید کنندگان روستائی و تهی شدن روستاهای از نیروهای فعال تولید کننده را باید در سیاست‌های منحط رژیم گذشته جستجو و قلمداد کرد چرا که قبل از پیروزی شکوهمند انقلاب اسلامی ایران در مقابل فروش مقادیر معنابهی نفت، سیل دلارهای نفتی به طرف این کشور سرازیر بود که نهایتاً "مسئولان و دست اندکاران رژیم گذشته در زمینه های باروری تولید ملی و افزایش تولیدات صنعتی و کشاورزی با استفاده از این ممر در آمد هنگفت نه تنها قدمی در جهت رشد تولید برداشتند بلکه در آمدهای حاصل را عمدتاً "در بخش خدمات واسطه و امور غیر تولیدی مصروف داشتند که با توجه به اینکه امور خدماتی و واسطه گری عمدتاً "در مراکز شهری متتمرکز بود، طبیعتاً "سیل حرکت و مهاجرت ناخواسته افراد گرسنه و بیکار در روستا به شدت به طرف شهراهای بزرگ کشور سرازیر گردید.

مطالعات اقتصادی تاریخی نشانگر آن است که برنامه ریزان رژیم گذشته به قصد نابودی تولید ملی، بویژه در خصوص تولیدات کشاورزی، جریان امور اقتصادی کشور را به گونه‌ای تنظیم کرده بودند که سرمایه گذاری در بخش کشاورزی پیوسته کمترین و پایین‌ترین بازده را داشت و متقابلاً افرادی موفق بودند که سرمایه خود را همیشه در بخش‌های خدمات به کار می‌گرفتند و از این راه سودهای سرشاری نصیب آنان می‌شد و به همین دلیل بود که تمرکز امور در مراکز عمدۀ کشور مانند تهران و سایر مراکز بزرگ شهری شدید شد. بر این مبنای بخش خدمات به عنوان سودآورترین بخش در مرکز کشور متتمرکز گردید و مردم سایر نقاط کشور بر اثر تنگی معیشت و با امید کسب در آمد بیشتر راهی مراکز شهری بزرگ‌تر و بخصوص تهران شدند.

در سال ۱۳۰۰ از کل جمعیت کشور تنها ۲۸٪ در شهر زندگی می‌کردند که این رقم در سال ۱۳۵۰ به ۴۱٪ جمعیت شهری رسید. بعد از پیروزی انقلاب اسلامی بنا به دلائلی چند، آهنگ مهاجرت روستا نشینان به شهراهای بزرگ‌شتاب بیشتری پیدا کرد که هم اکنون نیز روند کاهش جمعیت تولید کننده

توجه به مقتضیات محلی اداره امور هر روستا با نظارت شورایی به نام شورای روستا که اعضای آن منتخب مردم همان محل هستند، تصریح گردیده است . از طرفی در اصل یکمدوپنجم قانون اساسی یادآوری شده است که تصمیمات شوراهای نباید مخالف موازین اسلام و قوانین کشور باشد .

توصیه‌ها و پیشنهادها



در جریان بررسی نقش شوراهای اسلامی و روستایی در انتقال تحقیقات کشاورزی به منظور توسعه اقتصادی روستاهای کشور باید گفت که یک سری اصول اساسی و مسلم وجود دارد که بعضی از این اصول، کمتر و یا به عکس بعضی بیشتر به شرح زیر مورد توجه صاحب نظران در جریان این انتقال قرار می گیرد که توجه به آن موجب تسهیل در نیل به هدف می گردد :

الف - اصل تفاوت زمینه‌های فرهنگی

روشهای تحقیق انجام شده باید همگام در جهت فرهنگ مردم جامعه باشد تا آن روند تحقیق مثبت و موثر باشد . به عبارت دیگر ، هماهنگی با مسایل فرهنگی ، الزامی و اجتناب ناپذیر است .

ب - ضرورت اصل برنامه‌ریزی

در این ارتباط ، مروجان کشاورزی مسئول انتقال تحقیقات کشاورزی باید بر مبنای برنامه ریزی در جهت حل مشکل و نیاز مردم و گروههای تشکیل دهنده مردم روستا عمل کنند .

ج - مبنای تعاون و همکاری و همیاری متقابل

ایجاد و برقرار کنند .

شوراهای اسلامی روستاهاو ارتباط آنان با تحقیقات کشاورزی

مسائل تولیدی باید بیش از هرچیز به تامین نیازهای انسانی مردم اولویت دهد . از طرفی با توجه به اینکه در کشورهای توسعه نیافته حدود ۷۰ تا ۸۰

درصد از مردم در بخش کشاورزی مشغول هستند، لذا می توان به اهمیت و نقش تحقیقات کشاورزی در توسعه و پیشرفت همه جانبه بخش اقتصادی در کشورهای توسعه نیافته و حتی در حال توسعه پی برد که در این زمینه نقش شوراهای در بخش کشاورزی حائز اهمیت فراوان است و باید گفت که رهبران محلی روستا با شوراهای اسلامی روستایی از یک سو در ارتباط و تماس دائم با روستاییان و از سوی دیگر با مروجان کشاورزی در ارتباط می باشند و نقش آنان درست به مثابه پل ارتباطی ترویج است . بدین ترتیب نیازها و اولویت نیازها از پایین ترین سطح روستا جمع آوری و جمع بندی می شود و توسط شوراهای و رابط گروههای پیشرو به مروجان انتقال می یابد و به ثمر می رسد که در این ارتباط نقش روستائیان در این زمینه از اهمیت خاصی برخوردار است . در پرتو مشورت و شورا ، مجتمع‌ولات از بین می رود و حقایق به صورت قویتر نمایان می گردد . در قانون اساسی جمهوری اسلامی ، هشت اصل ارتباط مستقیم با شورا دارد ، حتی قبل از اسلام نیز رسم بر این بوده که در کارها مشورت شود که مردم در امور مهم به مشورت می پرداختند .

در اصل صدم قانون اساسی موضوع پیشبرد سریع برنامه های اجتماعی - اقتصادی - عمرانی - بهداشتی - فرهنگی آموزشی و رفاهی از طریق همکاری مردم با

در انتقال تحقیقات کشاورزی با توجه به نقش سوراهای
ولزوم ایجاد ارتباط دائم و مستقیم با کشاورزان برای
درباره عقاید و نظریات آنان، شناخت دقیق مشکل و
ایجاد اطمینان بین مروج و مردم روستا الزامی است و
باید روزبروز گسترش پیدا کند.

لذا باید اذعان داشت که با توجه به تلاش و کوششی
که در جهت کشف مجهولات علمی در مراکز تحقیقات
و پژوهش کشاورزی از یک طرف انجام می‌پذیرد و جامعه
تشنه و دردمند روستایی که منتظر دریافت نتایج
استخراج شده از مراکز تحقیقات در طرف دیگر است،
لزوم هماهنگی همه جانبه بین تحقیقات یا به عبارت
دیگر، سه قطب تحقیق - آموزش و ترویج و نهایتاً "پل
ارتباطی ترویج در این میان از اهمیت و ویژگی خاصی
برخوردار بوده و اجتناب ناپذیر است که در واقع
شوراهای اسلامی نیز با نقش و جایگاه ویژه و حساس
خود، مکمل این روند انتقال می‌باشند.



- 1-F.A.O Economic and social development series
1980. Training for agriculture and rural
development. F.A.O press. Rome-Italy.

2-Adams, M.E. 1982 Agricultural extension
in developing countries. International
Tropical Agricultural series.

3-Supe, S.V. 1983. An intruduction to extention
education. Oxford and IBH publishing Co.

4-Burns, James Macgregor 1978 Leadership
Harper and Row publisher. New York.

5-A.K. constandse.1964 Rural sociology in
action. F.A.O. Rome - Italy.

6-J.B. Chitambar. 1983 Introductory Rural
Sociology, Wiley eastern limited, India.

7-Nurul Islam. 1974. Agricultural policy in
developing countriese. John wiley and sons
Inc, New York.

از اصول مسلم و ضروری دیگر، گردهمایی مردم روستا و انجام دادن کار جمعی به شکل اجتماعی و تعاون است. برنامه های ترویجی باید پیوسته بر مبنای برنامه مردم همراه با کمک دولت باشد که "نهایتاً" تعاون و ضرورت همیاری متقابل انتخاب ناپذیر است. بدینهی است این امر همچنین مستلزم احتیاج و علاقه و نیاز مردم تولید کننده و اقشار روستایی خواهد بود.

د - نقش سازنده رهبری و ارتباط آن با شوراها

غالباً " گفته می شود که به کار ترویجی با یک رهبری مناسب می توان سرعت بخشد ، بنابر این شناسایی رهبر در بین مردم با کمک شوراهای اسلامی روستا یکی دیگر از وظایف ترویجی نیز محسوب می شود و حتی برای بعضی از مردم وجود فعالیت ترویجی فرصتی مناسب است تا قابلیت رهبری خود را بروز دهند . مروجان و متخصصان ترویج باید افراد داوطلب را در زمینه رهبری آموزش دهند و از طریق شوراهای توجیه کنند .

**۵- اهمیت شرکت تعاوی اعضا خانوار تولید-
کننده در فعالیتهای تولیدی و اقتصادی**

این امر شامل کلیه افراد خانوار بخصوص برای
کشاورز، همسر و فرزندان او و کلیه روستا زادگان
است. همچنین در پیشبرد ابداع و نوآوری، شرکت
کلیه افراد خانواده لازم است زیرا با عدم آموزش
تعدادی از اعضا، احتمال شکست در انتقال تحقیقات
بیشتر می شود.

نتیجہ گیری

شوراهای مجموعه تعاونیها با دریافت نتایج علمی استخراج شده از مراکز تحقیقات به سهولت قادر به افزایش تصاعدی تولید و ایجاد کارآبی بالا هستند و می‌توانند در حل مشکلات قدم بردارند، لذا