

- ۶- چرا سازمانها بزرگ شده‌اند؟
- ۷- نقش تکنولوژی در پیدایش دیوان سالاری
- ۸- ارتباط و کنترل در تکنولوژی
- ۹- نقش تکنولوژی در مسخ و یانجات انسان
- ۱۰- از خودبیگانگی انسان براثر شدت تکنولوژی
- ۱۱- رابطه تخصص با از خودبیگانگی
- ۱۲- عقلائی کردن زندگی جدید و تاثیر آن در ظهر—ور
- دیوان سالاری
- ۱۳- نظام اقتصادی مبتنی بر پول و نقش آن در ایجاد
- دیوان سالاری
- ۱۴- نقش سرمایه‌داری در ظهر و دیوان سالاری

### نقش نظام سلطنتی در ظهر دیوان سالاری

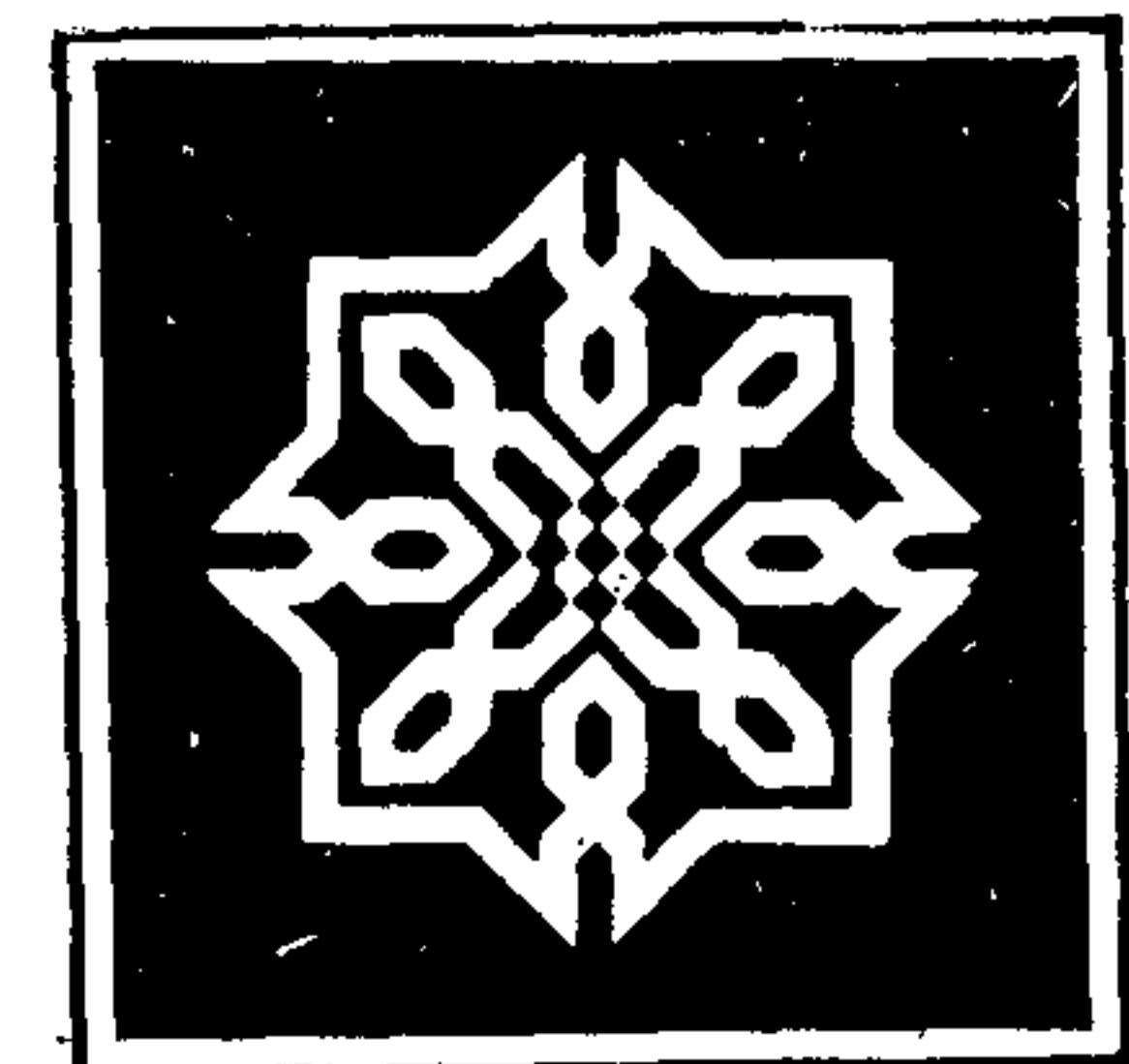
بدون تردید، نطفه زندگی اجتماعی باتشکی—ل خانواده بسته شد. رفته رفته خانواده‌های باگرد هم‌یی به یک تیره (یا طایفه‌ایا تبار) تبدیل شدند، ده‌ها سال بعد از آن، از مجموع تیره‌های کبیله (یا ایل) با عشیره) زاده شد، سرانجام از اجتماع چند قبیله، واحد بزرگتری به نام "قوم" یا "ملت" قدم به عرصه وجود گذاشت.

قرنه‌ادردامان خانواده، عادت کرده‌ایم که از فرمان پدرکه از دیر باز به معنی نفوذ نظریه پدرسالاری است، اطاعت نمائیم. این عادت فرمانبرداری از پدر، رفته رفته در سیر تحولی خود به اطاعت از شورای ریش سفیدان قبیله مبدل شده است. به مرور، شورای ریش سفیدان قبیله، جای خود را به رئیس قبیله داده است. رئیس قبیله، نقش رهبری را نیز به عهده داشت. حکومت رئیس قبیله، آرام آرام در خانواده اوموروشی شد.

پس ملاحظه می‌کنیم که در روزگاران کهن، زندگی اجتماعی مردم بسیار ساده و ابتدایی بوده است. هنوز سازمانی سیاسی به نام "دولت" رسمی "وقانونا" در پهنه جهان متولد نشده بود. از این‌رو، مردم غالباً نیازهای عمومی و مشترک خویش را شخصاً "رفع می‌کردند آنچه در این میان به چشم می‌خورد، جلوه‌ای از حکومت ساده بود. وظایف حکومت بسیار اندک و انگشت شمار بوده از حدود جزا، جنگ و اخذ مالیات تجاوز نمی‌کرد.

## شاخت بیارهایی اجتماعی بورکراسی

یوسف فربودی



در مقاله نخستین، توجه خوانندگان عزيز را مقدمتاً "به آسیب پذیری بورکراسی یا دیوان سالاری معطوف داشتیم. سپس سیری تند و گذر از پیدایش و تحول دیوان سالاری نمودیم. سرانجام با تعریف دیوان سالاری آشنا شدیم تازمینه مناسبی برای بحث‌های آینده ما فراهم گردد.

در مقاله حاضر، بادیدی تحلیلی به "علل ظهر و دیوان سالاری" می‌پردازیم که از این رهگذر، رابطه دیوان سالاری با آسیب پذیری و مبتلاشدن آن به انواع بیماری‌های اجتماعی بهتر برای مامعلم شود. در این مقاله نسبت به موضوع‌های زیر بحث‌خواهیم

کرد:

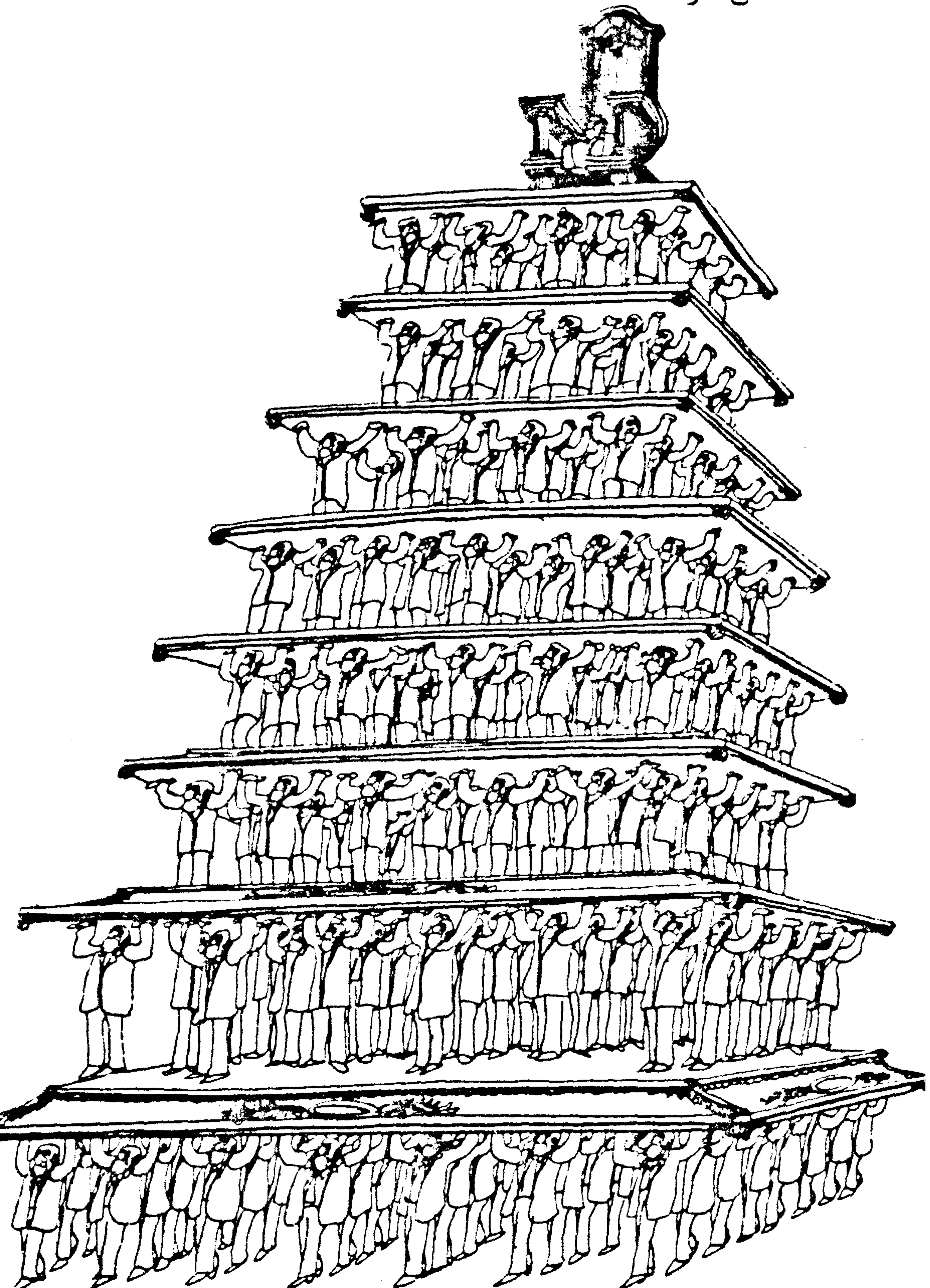
- ۱- نقش نظام سلطنتی در ظهر و دیوان سالاری
- ۲- ضرورت تفکیک حکومت از دولت و نقش آن در ظهر و دیوان سالاری
- ۳- نقش ارتضی در ظهر و دیوان سالاری
- ۴- نقش کلیسای کاتولیک رومی در ایجاد دیوان سالاری
- ۵- پیچیدگی سازمان و نقش آن در ظهر و دیوان

این قبیله مقتدر و سلطه‌جویه مناسبت حسنه فزونی طلبی و چشم طمع به امکانات، منابع واستعداد - های دیگران دوختن غالباً "قبائل مغلوب را از طریق تجزیه در خود محل می‌کرد. به دیگر کلام، قبیله سلطه‌گر عناصر و استعدادهای جذب پذیر را از میان قبائل مغلوب در خود جذب و ادغام می‌کرد و عناصر جذب ناپذیر را از میان بر می‌داشت. با هر جذبی قدرت جذب بیشتری به دست می‌آورد و نیازش به استعدادها و منابع قبائل مغلوب فزون ترمی شد. پس از مدتی، قبیله زور مندو سلطه‌گر، چندین قبیله مغلوب را در درون خود محل می‌کرد و رفتارهای رنگ‌یک قوم یا ملت واحدی را به خود می‌گرفت. پس می‌بینیم جنگ‌هم به نوبه خود نقش مهمی در پیدایش حکومت ایفا کرده است.

در راس یک قوم مقتدر، همان رئیس قبیله فاتح قرار داشت. در واقع، اورهبری و حکومت ملی را به عهده داشت. کم کم رئیس یک قوم بر اثر جنگ‌های متعدد و نشان دادن شجاعت، لیاقت و قدرت رهبری خود به دست عوامل خارجی یا داخلی به سلطنت کشوری می‌رسید. کما اینکه عین این جریان را در فیلم "امیر کبیر" مشاهده کردیم. در آن جا هم رئیس ایل قاجار به سلطنت ایران رسید. دیدیم که نفوذ عوامل خارجی و دستهای بیگانه در این کاربی تاثیر نبود.

در روزگاران قدیم، لزوم شناخت فرق بین دولت و حکومت چندان ضروری و مهم نبود. چون مردم عضو جمیعه حکومتی بودند نه عضو جمیعه تحت تصدی دولت. اساساً در آن دوره، ضرورت تفکیک این دو مفهوم سیاسی از یکدیگر عمیقاً "احساس نمی‌گردید. چرا؟ به لحاظ این که حاکمیت دولت که ریشه در ملت دارد در شخص امیریا حاکم یا سلطان تجسم یافته بود. خاک‌کشی و تمرکز افراد ملت جزو ملک و دارایی موروثی او شمرده می‌شدند. به عبارتی رسانتر، قوای سه گانه دولت که یک مفهوم جدید و امروزی در عرصه علوم سیاسی است، در وجود شخص سلطان جمع بود. در تاریخ فرانسه مشهور است که وقتی ملت فرانسه به خودخواهی، زورگویی و استبدادلوئی چهاردهم، پادشاه قرن هفدهم فرانسه، اعتراض می‌کرد و خواهان برقراری دولت مشخص بود، او در جواب می‌گفت: "دولت منم". کاوش در درون تاریخ ثبت شده و مدون گذشته،

از مسائل حاد و حیاتی آن روز، جنگ بین قبائل بود. "معمول" قبیله مقتدر به خاطر داشتن روح سلطه‌گری، دست طمع به سوی دارائی و ثروت قبائل هم‌جوار در ازمی‌کرد و خیال یورش به آنها را در سر می‌پروراند. قبیله سلطه‌جویه مناسبت داشتن زور و امکانات بیشتر و همچنین حس فزون طلبی به سر زمین قبائل همسایه تاخت و تازمی‌کرد و پس از به راه آنداختن جنگ‌های خونین، آنها را مغلوب و منکوب خود می‌نمود. این قبیله فاتح به جای این که رقبای مغلوب خویش را بکلی از صفحه روزگار محونا بود سازد، آنها را منقاد و مطیع خویش می‌گردانید. از همین سرحله، خود را به منزله اقلیت مقتدر و حاکم بر سرنوشت آنان معرفی می‌نمود.



وجوددارد . مثلاً " یک رئیس دفتر ممکن است بروکار هشتادنفرکار منددفتری نظارت مستقیم و انحصاری داشته باشد .

## ضرورت تفکیک حکومت از دولت و نقش آن در ظهور دیوان سالاری

گاه گسترش دستگاه و تشکیلات سیاسی دولت را که در برگیرنده طبقه کارکنان دولت است به کار زمان‌های کاملاً " جدیدنسبت می‌دهند . بدون تردید، بسیاری از اصلاحات و بهبودهایی که در کارکنان ثابت دولت پدید آمده، مربوط به زمان حاضر است . اما کلماتی مانند خدمت دولت Civil Service یا مستخدم دولت Civil Servant که با آنها آشنائی داریم، ریشه در گذشته‌های دوردارند .

تاریخ ملل جهان شاهد آن است که دربار شاهان گذشته تعدادی مستخدمین حکومت را در خدمت داشت . این مستخدمین حکومت در شمار مدیران تشکیلات حکومت محسوب می‌گردیدند . این قبیل مستخدمین حکومت را در تمدن‌های باستان هم مانند سومر، مصر، بابل، آشور و چین کما بیش مشاهده می‌کنیم . اگر از نظر زمانی قدری جلوتر آئیم حتی نمونه‌هایی از ایشان گونه مستخدمین حکومت را در دوران نخستین حکومت انگلیس هم می‌توان یافت . در این گونه تمدن‌های کهن، کارشاهان عبارت از کشورداری و سامان بخشیدن به وضع مالی آن بود . وصول مالیات‌های جنسی، لشکر-کشی به کشورهای همسایه و کسب غنائم جنگی، بهترین طریق تامین بودجه و پرکردن خزانه شاهی بود . رفته رفته به تعداد مستخدمین حکومت و قدرت آنان در دربار شاهان افزوده شد . این دورنمائی از تمدن‌های باستان است . اما وقتی این تمدن‌های کهن را پشت سرمی‌گذاریم و نظری به اروپامی اندازیم با این واقعیت برخوردمی‌کنیم که شاهان انگلیس از سلسله نرمنها در پدیدآوردن مدیریت متمرکز در انگلستان کم رهمت بستند و از این راه اقدام به تربیت گروهی از مدیران کردند . بدین جهت، اعتبار و تشخّص بیشتری درباره‌هم روزبه روز، حیثیت، اعتبار و تشخّص بیشتری به دست می‌آوردند . حتی دایره نفوذ و قدرت آنان در زمان سلطنت هانری دوم، پادشاه انگلیس و پسران

چشمی بینا به مامی بخشد . با سیری در تمدیدن‌های باستان به نمونه‌های از دیوان سالاری تاریخی برخورد می‌کنیم . این دیوان سالاری‌های قدیمی آرزوی رسیدن به یک هدف خاصی را در سرداشتند . مثلاً " ساختن اهرام ثالثه مصروف دیگر آثار ساختمانی که از دوران باستان به یادگار مانده‌اند، نیاز به سازمان و تشکیلات وسیعی از نظر نیروی انسانی داشته است . اهرام ثالثه مصربنا به دستور فراعنه مصراحته شده‌اند . پس ملاحظه می‌شود که دیوان سالاری در مصر باستان در پرتو نظام سلطنتی بوجود آمده است .

در مقاله نخستین، به نمونه‌های دیگری از دیوان سالاری‌های قدیمی اشاره کردیم که عبارت بود از دیوان سالاری روم و دیوان ساری چین . اینک باید پرسید که آیا این دیوان سالاری‌های قدیمی با دیوان سالاری‌های کشورهای صنعتی جهان امروز وجوده اشتراکی دارند یا خیر . در پاسخ با یادگوئیم خیر . آنچه که در بین دیوان سالاری‌های باستانی، مشترک می‌باشد، این است که آنها گروه‌های ساده ولی پر جمعیتی بودند . آنان بدین خاطر دور هم جمع شده بودند که کار عظیمی را انجام دهند . این کار عظیم صرفاً " تکرار پیاپی یک کار رسانه بود . باعلم به این که سازمان در هر عصری، بازتابی از اوضاع و احوال اجتماعی است، این گروه‌های کثیر هم از نظر ساختاری چیزی بیش از تکرار بیشماریک نوع رابطه انسانی نبودند . به دیگر سخن، در دیوان سالاری عهد باستان مصر، بیش از یک نوع رابطه آمرانه یک سویه چیز دیگری وجود نداشت . در واقع، این نوع رابطه در شکل " خالص و مخصوص " خود، اشاره به رابطه بین ارباب و برده می‌کند .

ویژگی دیگر این گونه دیوان سالاری‌های باستان که با خصلت آمرانه آنها پیونددارد، وجود سطوح مختلف اختیار است که از با لاترین تا پایین ترین سطح جریان دارد . این سطوح مختلف اختیار با مقایسه سطوح اختیار در دیوان سالاری بعد از دوره صنعتی شدن جوامع بشری، نسبتاً " اندک بود . به خاطر سادگی و یکنواخت بودن و ظایف، یک نفر می‌توانست به نحو موثرتری بر کار بسیاری از افراد نظارت و سرپرستی کند بی آنکه به ترتیبی بر خطوط مشخص اختیار خداشده وارد سازدیا بر دشواری و پیچیدگی آنها بیفزاید . چنین نمونه‌ای هنوز در بسیاری از کشورهای کم رشد دنیا ای امروز

سرخوان‌های گستردۀ دیگران بنشانند و اسب‌ها هم از علفزارها و مرغزارهای تغذیه کنند.

این دورنمای تاریخی‌نما یشگر آن است که تمام دستگاه اداری پادشاهان قدیمی جزئی از دربار بود. به همین مناسبت، این دستگاه اداری مرتبا "بدن‌بال شا" از این سویه آن سو، روان و سرگردان بود. و انگهی به مرور که دستگاه اداری پیچیده‌تر می‌شد مرتبا "کار حرکت دادن و انتقال گروه کارکنان دربار در سفرهای مختلف در کنار شاه، دشوار ترمی شد. در این میان، دشواری انتقال دادن پرورنده‌ها، دفاتر و طومارها به منظور انجام دادن امور بازرگانی یا مراجعت به آنها را می‌توان نادیده گرفت. پس چاره این سرگردانی، استقراریک اداره مرکزی در محل ثابتی بود. در این محل ثابت بودکه امور بازرگانی دائمی معامله شده و پرونده‌های اداری نگهداری می‌شد. به خاطر این دلیل عملی بودکه خدمت دولت به تدریج از محیط داخلی دربار شاه متمايز و جدا گشت. به خاطر همین دلایل عملی، لندن مناسب ترین محل ثابت برای استقرار اداره مرکزی دائمی شد.

مدیریت مالی اولین قسمتی بودکه دم از استقلال و حیات مالی تازه زد. مدیریت مالی با جدا شدن از تشکیلات دربار، کمک شایانی به تشکیل اداره مرکزی کرد. در روزهایی که حکومت به معنی استثمار افراد بود، عالی ترین هدف حاکم زمان، عبارت از بیشتر چپاول کردن رعایای خویش بود. پادشاه خوب آن روزگاران، کسی بودکه گام موثری در جهت توسعه رفاه ملت خویش بر می‌داشت. به لحاظ اینکه اواباق و درک و تعقل خود می‌دیدکه یک اجتماع خوشبخت و مرفه می‌تواند به راحتی و بودن برخورد و شورش مالیات بیشتری بپردازد. پس طبیعی بودکه اخذ مالیات با یستی بزرگترین سهم در برناهه شاهانه داشته باشد. کشور از نظر مالی استقلال کافی داشته روی پای خود بایستد. از این‌رو، بیشترین توجه باید معطوف به جمع آوری مالیات و مدیریت مالی در آمد شاهانه می‌شد.

آرام آرام، به مقتضای زمان، قسمت‌های دیگری مانند خزانه‌داری، دادگاه، مهردار سلطنتی و دبیرخانه از تشکیلات دربار سلاطین جدا شدند و به ادارات دولت افزوده گشتند. این عوامل هم به نوبه خود دست به دست هم داده زمینه را به تدریج برای

وی، وسعت بیشتری یافت. زیرا انگلستان در آن زمان به خوبی اداره می‌شود و شمار منظم ترین کشور در تمام اروپای غربی محسوب می‌گردید. در این زمان، فرقی بین مستخدمین قدیمی حکومت دربار و کارکنان قدیمی دولت در میان نبود. در واقع، هنوز تفکیکی بین حکومت و دولت صورت نگرفته بود. تمام مستخدمین حکومت، کارکنان و مستخدمین خاندان شاه قلمداد می‌شدند. کارمندان، حسابداران، مدیران، آشپزهای دربار، شاگردآشپزها، مهتران و نوکران همگی به دسته مستخدمین تعلق داشتند که کمر به خدمت شاه و خاندان او بسته بودند. زیرا مملکت در وجود شاه خلاصه می‌شد!

آن زمان ضرورتا "خدمت عمومی دولت" به ناجار با خدمت داخلی دربار درهم آمیخته بود. اما کم کم با گذشت زمان و پیش آمدن نیازهای جدید، دوره‌تازه‌ای آغاز شد. در این دوره، شاهدآنیم که دستگاه اداری ملی به تدریج از تشكیلاتی که اداره کننده امور داخلی دربار سلطان بود، جدا شد. در این میان، فاصله زیادی در پیش بود تا بتوان فرق جدیدی بین امور خصوصی و کارهای دولتی سلطان قائل شد. یا بتوان فرقی بین کارکنان دربار که کمر به خدمت خاندان سلطنتی بسته بودند و آنانی که امور کشور را اداره می‌کردند، قائل شد. بعدا "پادشاهان به خاطر لائق عملی در صدد تفکیک کارکنان دولت از کارکنان دربار برابر آمدند. ناگفته نماند که سلطان در آن زمان همواره در حال سفر و حرکت بود. زیرا "ولا" پادشاه نرمنی، در این سیر و سفر محل ثابتی نداشت. ثانیا "از سرمايه ثابتی برخوردار نبود. حرص فزاينده و کسب درآمد بیشتر هم دست به دست هم داده سبب گشتنی که شاه زندگی سرگردانی داشته باشد. ضرورت کشورداری چنین اقتضامی نمودکه باروش‌های زور، تهدید و ارعاب، اقدام به جمع آوری مالیات نمایند. این امر باعث شد که شاه مرتبا" به سفرهای خود دادمه دهد. در آن زمان کمیابی وسائل ارتباطی بسیار عیان و انکار ناپذیر بود. از این‌رو، حمل وسائل سنگین و بزرگ، کاری بس مشکل و طاقت فرسا بود. در نتیجه، حمل آذوقه‌هم برای افراد اسب هادر این سیر و سفرهای پیاپی، کاری دشوار بود. روش ساده‌تر آن بودکه افراد در در حین سفر بر

ظهور دیوان سالاری فراهم نمودند.

## نقش ارتش در ظهور دیوان سالاری

گفتیم که در روزگاران کهن که جو امعاب شری در دوران طفولیت بسرمی بردن و توسعه زیادی نداشتند، افراد بشر برای رفع نیازهای خود شخصاً "اقدام می‌نمودند و چندان نیازی به وجود دولت به معنای امروزی وجود نداشت احساس نمی‌گردید. اما در پارهای از امور مانند برقراری انتظامات، رسیدگی به شکایات و دفاع در مقابل حمله و تجاوز اقوام دیگر که مستلزم اقدامات عمومی بود، نیازبه وجود حکومت در حدبیار ساده‌اش احساس می‌شد. افراد ناچار گردیدند که به شخص یا اشخاصی که مقام حکومت را داشته باشند، متول شوند. به همین لحاظ، امور مربوط به جنگ، مالیات و دادگستری از قدیمی - ترین و ریشه دارترین وظایف حکومت‌ها نخستین به شمار می‌روند.

مسلمان "جنگیدن نیازبه نیرو، سازمان، تشکیلات و رهبری دارد. اینها را می‌توان تعبیر به تشکیلات ارتش نمود. اصولاً" واژه ارتش را می‌توان دوگونه معنا کرد: گاه منظور از ارتش عده زیادی از مردان مسلح است که برای هدف نخستین جنگ زمینی سازمان یافته باشند. گاه منظور از ارتش اشاره به تمام نیروی انسانی آموخته شده بی است که در خدمت سلطان یا کشوری درآمده باشند و کارشان دفاع از کشور در مقابل هجوم اقوام بیگانه باشد. ناگفته پیداست که خصوصیت و سازمان ارتش‌ها به مقتضای زمان دستخوش تحول می‌گردند. همچنین عوامل اقتصادی، سیاسی، جغرافیائی و اجتماعی ملل در ادوار مختلف منجر به تجدیدنظر در سازماندهی و ساخت ارتش‌ها می‌شوند. بدون تردید، پیشرفت علوم و تکنولوژی بر سازماندهی ارتش و حتی طبیعت جنگ اثر عمیق و تعیین‌کننده دارد.

در تمدن‌های باستان، ارتش‌های شیوه‌های گوناگون شکل گرفته‌اند. گاه براساس سربازان پیاده و جنگجویان سواره نظام صاحب تشکیلاتی شده‌اند. گاه به مدد افراد حرفه‌ای یا غیرحرفه‌ای سازمان یافته‌اند. گاه متشکل از مزدوران بوده‌اند که به خاطر پسول

یا به دست آوردن غنائم جنگی تن به نبرد داده‌اند. زمانی هم مرکب از وطن پرستانی بوده‌اند که به خاطر علتی خاص مثلاً "حس وطنخواهی و دفاع از سرزمین اجدادی، کمر به پیکار بسته‌اند. قدر مسلم این است که ارتش‌های قدیم به منظور پاسداری از تمدن‌های باستان و دفاع از سرزمین‌ها در مقابل هجوم اقوام بیگانه از نوعی سازمان و رهبری برخوردار بوده‌اند. بنابراین، تصور ارتش‌های باستان که محروم و بی بهره از تشكیلات، سازوبرج جنگی و فرماندهی باشند، امری محال بوده‌است.

عواملی از دیرباز در پیدایش و رشد سازمان ارتش موثر بوده‌اند. این عوامل عبارتند از: پیدایش دولت شهرهای مستقل در بین النهرين و مصر، تلاش مداوم آنان برای بدست آوردن زمین قابل کشت و حق استفاده از آبیاری و با لآخره ایجاد استحکامات و گسترش دولت شهرهای شکل سرزمین شاهان و امپراتوریها.

چهار نوع نیروهای مسلح را می‌توان در ابتدای تاریخ دره نیل تشخیص داد. در درجه اول، یک طبقه بسته جنگجویان Caste وجود داشت. وظیفه این طبقه بسته، محافظت از جان حاکم یا سلطان بود. این طرز تفکر، نطفه تشکیل گاردن شاهی را در دل تاریخ باستان تسان می‌دهد. گاردن شاهی که امروزه در کشورهای سلطنتی وجود دارد، اقتباسی از همین طرز تفکر است. گروه محافظ حاکم، "در حضور سلطان غذامی خورد". بعد از محافظین سلطان، قشرون شهرستان در درجه دوم اهمیت قرار داشت. این قشون در نواحی خارج از پایتخت زیر نظر حاکم یا شاهزاده بزرگی خدمت می‌کرد. طبقه سومی از سربازان در قدیم وجود داشت که به آنان سربازان مزدور می‌گفتند. این مزدوران گاه به صورت بر دگانی بودند که کمر به



لایکنیکیت ۳۳

وسازمان درآورد تا آن را بهتر اداره کندازایند - و، از پریشانی، پاشیدگی، آشفتگی و نابسامانی حتی المقدور گریزانست. سازماندهی به مسیحیت هم از این قاعده مستثنی نیست. در مسیحیت، کلیسا ای کاتولیک، عشق به سازمان و تشکیلات دارد. برای مثال می‌توان یادآور شد که مسیحیت در قرون وسطی دارای همان سازمانی بود که امروز بزرگترین موسسات اروپائی دارد. امروزه، سازمان کلیسا ای کاتولیک رومی هم‌طراز یکی از بزرگترین تاسیسات دولتی محسوب می‌گردد. رتبه‌های کلیسا ای آن از پاپ گرفته تا ساده‌ترین کشیش در سطح ده به قدری سلسله مراتب پیچیده دارد که این پیچیدگی در هیچ سازمانی تا این حد یافت نمی‌شود. این سازمان پیچیده غالباً "منبعث از همان علاقه و روح سازماندهی در دنیا" غرب است. از کوچکی یک فرد غربی را طوری بارمی‌آورند که صاحب مغزی متفسک و مبدع شده با روح سازماندهی خوگیرد. یک فرد غربی به خاطر داشتن همین تربیت فکری، می‌کشد که به مسیحیت و کلیسا هم مانند دولت تشکیلات مفصلی ببخشد.

قدرت هماهنگ کننده عالی در سازمان کلیسا ای کاتولیک رومی در وجود پاپ نهفته است. در ضمن، یک سلسله مراتب جهانی در هماهنگی امور کلیسا ای کاتولیک رومی به پاپ کمک می‌کند. کلیسا علاوه بر اینکه دارای سازمان‌های ستادی رسمی است از هر کس هم که در این سلسله مراتب پیچیده، جایگاه خاصی برای خود دارد، می‌خواهد که در نقش "ستاد اجباری" انحصار وظیفه کند. این مساله بدان معناست که مقامات مافوق کلیسا باید قبل از هرگونه تصمیم‌گیری، بازیرستان که واجد اطلاعات و عقایدی در زمینه‌های مختلف هستند، مشورت کنند. پیروی از نظرات مشورتی ضروری نیست اما مشورت الزامی است. در ضمن، به اسقف‌ها اختیار و مسئولیت قابل ملاحظه‌ای تفویض شده است. زیرا آنان می‌توانند درباره موضوعات اساسی که در رابطه با تعیین خط مشی سازمان و تشکیلات کلیسا می‌باشند تصمیم‌گیری نمایند.<sup>۴</sup>

از این مقدمه پیداست که سازمان کلیسا ای کاتولیک رومی به خاطر داشتن تشکیلاتی وسیع و پیچیده توانسته است همه شؤون اروپای قرون وسطی را زیر پوشش خودگیرد و برآن سایه افکند.

خدمت فرعانه نخستین مصربسته بودند. یاد رشمار غارتگران بی فرهنگی بودند که در طول وعرض خاور نزدیک در عهد باستان پراکنده بودند. نوع چهارم نیروهای مسلح، از راه سربازگیری اجباری تا میان می‌گشت. معلوم می‌گردد که از همان دوره باستان، نهاد سربازگیری اجباری وجود داشته است، این نوع سربازگیری غالباً "همراه با خدمات عمومی بوده است. قاعده‌تا"، فرماندهی جنگ با شخص سلطان بود. بعلاوه، او وظایف کشیش اصلی و مقام عالی قضائی را نیز به عهده داشت. ارتش‌های باستان باعث تهری شدن خزانه ملی نمی‌شدند بلکه بر عکس، در حکم یک وسیله اقتصادی برای ایجاد ثروت بودند. به دیگر سخن، این ارتش‌ها با اینکه مانند امروز حقوق بگیرند بودند اما از طریق تصاحب بر دگان، غارت، خراج و گرفتن مالیات جنسی به ثروت حاکم می‌افزودند.

بعد از طی قرون میانه، رفته رفته فکر جدیدی در اذهان فرماندهان ارتش پیدا شد. این فکر جدید ایجاد و توسعه ارتش‌های ثابت و دائمی بود. داشتن ارتش ثابت و دائمی، مستلزم سازماندهی جدیدی برای ارتش بود. گام دیگری باید برداشته می‌شد تا برابر این سازماندهی ارتش بیفزاید. این گام جدید، اجباری کردن خدمت نظام برای عموم ملت بود. با قانونی کردن خدمت نظام، سربازگیری از جوانان و اجدشاپیط آغاز شد و در مدتی کوتاه ارتش یک میلیون نفری هم در بعضی از کشورهای جهان، سازمان یافت. امروزه در برخی از کشورهای پر جمعیت جهان، تعداد نفرات ارتش از مرز ده میلیون نفر گذشته است. روشن است که ارتش‌های بزرگ جهان نیاز به سازمان‌های وسیع و بودجه هنگفتی دارند. می‌بینیم نیازهای نظامی، دولت‌های جدید آنان را ملزم ساخته که دامنه خدمات عمومی و ارتشی را توسعه دهند. همین مساله نمایشگر این است که ارتش‌های بزرگ جهان در ظهور دیوان - سالاری نقش موثری داشته‌اند.<sup>۵</sup>

## نقش کلیسا ای کاتولیک رویی در ایجاد دیوان سالاری

اساساً "دنیای غرب نسبت به نظام سازماندهی عشق و افر می‌ورزد. می‌کوشد هر چیز را تحت نظم و ترتیب

## پیچیدگی سازمان و نقش آن در ظهور دیوان سالاری

می‌دانیم ده بشر موجودی است اجتماعیه لاجرم میل دارد کنار همنوعان خود بسربرد. این امر مستلزم داشتن زندگی گروهی است. ابعاد زندگی گروهی به مقتضای زمان در یک وضع ثابت باقی نمی‌مانند. زندگی گروهی همچون موجود زنده از سادگی به پیچیدگی میل می‌کند. اصطلاحاً "تشکل گروه‌های بزرگ و پیچیده" را تعبیر به سازمان‌های اداری می‌کنند. همگام با فرا رسیدن و توسعه انقلاب صنعتی، زندگی سازمانی آشکارا در صنعتی‌ترین کشورهای جهان مشاهده می‌گردد. اگر این گونه کشورهای پیشرفته صنعتی در این زمینه خاص، قابل سالار کشورهای دیگر جهانند پس ملاحظه می‌کنیم که رفته رفته میلیون‌ها مردم جهان به تأسی از آنان نوعی زندگی را در بال خواهند کرد که ازویژگی بر جسته و بارز آن، شرکت در گروه‌های سازمانی بزرگ است که تعبیر به دیوان سالاری‌ها می‌گردد.

در کنار رشد سریع دیوان سالاری هادر عرصه حیات اجتماعی، یک گرایش فزاینده دیگر را نیز می‌توان مشاهده نمود. این گرایش فزاینده همان میل مردم به شهرنشینی است. می‌بینیم مردم در دامان شهرها برای حصول هدفهای اقتصادی، نظامی، سیاسی و اجتماعی در سازمانهای بسیار پیچیده گردهم آمده‌اند. در سپیده دم قرن بیستم فقط ۱۶ میلیون از جمعیت جهان ساکن شهرهای بزرگ بودند. یعنی شهرهای بزرگی که بیش از صدهزار نفر جمعیت داشتند. در نیمه قرن بیستم، رقم رشد جمعیت حدود ۱۹/۵ برابر شده است. یعنی به ۳۱۴ میلیون نفر رسیده است. این جمعیت شهرنشین تا کنون همچنان رو به افزایش است و مهاجرت از روستا به شهر هم از دلایل بارز آنست.

در دید بسیاری از دانشمندان، روند سازمانهای اقتصادی در راستای تنوع یا بیوگسترش ابعاد آنها امری اجتناب ناپذیر بوده است. هدفهای این گونه سازمانهای چیست؟ مسلماً "تولید محصولات گوناگون در جهت ارضای نیازهای بشر". برای رسیدن به این هدف، کسب کارآئی بیشتر ضروری است. مجموعاً "نیل بدین هدفها مستلزم گسترش و پیچیدگی سازمانست". همین امر به سهم خود، زمینه ساز خوبی برای ظهور دیوان سالاری است.<sup>۵</sup>

پس جادار بگوئیم که مسحیت در قرون وسطی، ابعادیک حزب دیوان سالار را پیدا می‌کند که افراد امت مسیح در واقع، عضو آن هستند. در این زمان کسی مسیحی است که علاوه برداشت معتقدات خاص مسیحی، در ضمن یک عضور رسمی و وابسته به کلیسا نیز باشد. معلوم است که مراد از کلیسا فقط اشاره به ساختمان فیزیکی آن نیست. در واقع، این معنای خاص و محدود آنست. کلیسا در معنای عام، در برگیرنده امت مسحیت است که همه افرادش وابسته به سازمان مرکزی کلیسا می‌باشند. وقتی کلیسا دارای چنین معنای گسترده و وسیعی است پس خواه ناخواه دارای سازمانی از نوع دیوان سالاری خواهد بود. در این صورت، نقش آن را در ایجاد دیوان سالاری نباید نادیده گرفت.

در دنیا شرق بویژه در اسلام هم این نوع سازمان دیوان سالاری را سراغ داریم. مثلاً "آستان قدس رضوی در مشهد، نمونه‌ای از آنست. این آستان، دارای سازمان و ت Sheila بسیار وسیعی است. حدود ۴۰۰۰ نفر کارمند دارد. ده‌اهتل تحت پوشش آستان قدس رضوی قرار داشته به مسافران وزائرین مشهد خدمت می‌کند. ده‌اکارخانه از قبیل کارخانه کمپوتاسازی، رب گوجه فرنگی، نان رضوی زیرنظر آن اداره می‌شوند. علاوه بر آنها، دارای مراتع زیاد، اراضی کشاورزی و حتی مزرعه نمونه است. تعداد زیادی احشام و دام در اختیار دارد. صاحب چاه‌های کشاورزی فراوانی است. حدود  $\frac{1}{3}$  از واحدهای مسکونی شهر مشهد تعلق به آستان قدس رضوی دارد. یک مرکز پژوهش‌های اسلامی زیرنظر آن به کار خود آمده می‌دهد. دانشکده علوم اسلامی رضوی وابسته به آنست. اخیراً "دست به انتشار" روزنامه قدس" زده است.

در درجه اول، موقوفاتی در سطح استان خراسان دارد و در درجه دوم در تمام سطح کشور کتابخانه بزرگ و نفیسی با کتب خطی بسیار گرانیم، متعلق به آنست. سازمان انتشارات آستان قدس رضوی وابسته به آنست. بودجه هنگفتی مستقل از بودجه کشور دارد و حتی می‌تواند در مواردی به دولت هم کمک کند. با این توضیحات، عظمت این سازمان دیوان سالار بهتر برای ما معلوم می‌شود.

وبدون چون وچرا بود . زیرا غیرازپیروزی، چیز دیگری نمی‌توانست هدف باشد . درساختن اهرام مصر، هدف یکی بیش نبودوا آن به پایان رساندن آن بود . هرچیز دیگر تابع این گونه هدفها بود . با تمام اینها، از نظر اکثر دیوان سالاری‌های معاصر، توجیه هدف دیگر چندان ساده و مستقیم نیست . جو امع صنعتی جهان در طول قرن گذشته، ارزش محسوس و پیچیده کارآئی راتوسنگه بخشیده‌اند .

در سالهای اخیر، در نظر گرفتن رفاه و رضایت کارمند از شغل خویش در زمرة ارزش‌های مهم درآمدۀ‌اند .

از اینها گذشته، رفته رفته سازمانها چه در بخش خصوصی و چه در بخش عمومی، علاوه بر اینکه به صورت نظام درآمدۀ‌اند در عین حال، جزئی از نظام اجتماعی هم محسوب می‌شوند . از این‌رو، سازمان‌های توافقنامه در تعارض مستمر با هدف‌های نظام اجتماعی خویش باشند .

فیلیپ سلزنیک در یکی از آثار خود موسوم به "رهبری دراداره" سازمان‌های ارانوی نهاد اجتماعی می‌داند . از این‌رو، بارستگینی را بر دوش مدیران سازمان‌های گذارد . این بارستگین همان آگاهی بیشتر از این مسؤولیت وسیع است . به دیگر سخن، مدیر اداره وقتی سیاستمدار می‌شود که از مدیریت اداری به رهبری اجتماعی، تغییر نقش دهد . بنابراین، مسائله در سازمان دیوان سالار امروزی تنها به سازماندهی ختم نمی‌شود . در ساختن اهرام مصر، سازماندهی فقط مربوط به این موضوع می‌گردید که هرچه سریعتر ساختن اهرام خاتمه یابد . اما در تمدن‌های جدید امروزی، موضوع حداکثر استفاده از منابع، در نظر گرفتن رفاه کارمند و اثراً نهابرا اقتصاد کل کشوتاما "برطبیعت روابط هماهنگ، گنده اثر می‌گذارند .



پس دیدیم که پیچیدگی روابط اجتماعی، بویژه در سازمانها ایجاد دیوان سالاری می‌کند . بر عکس، وقتی زندگی اجتماعی ساده و روابط متقابل افراد مستقیم و چهره به چهره باشند، ادھای جامعه کوچک باشند، آنوقت ممکن است افراد گرایشی به تنبلی، بی‌تفاوتی و سستی داشته باشند . در چنین شرایطی، به ندرت می‌توان سازمانی را در حد دیوان سالاری یافت . بدیهی است در محیطی که شبکه روابط اجتماعی پیچیده باشد خواه ناخواه ابعاد ادھا و سازمانها هم گسترش خواهد یافت .

دیده‌ایم که این گونه سازمانها حالتی مقرر اتی، خشک، بی‌روح و غیرخصوصی به خود می‌گیرند و روش‌ها بادقت زیاد اعمال می‌شوند . در این صورت، تولد دیوان سالاری نتیجه اینکار است . دیوان سالاری رانمی‌توان از عرصه جامعه کن نمود مگر این‌که علی‌بُجود آورند پیچیدگی را از میان برداشت، موقعی می‌توان پیچیدگی را بد دانست که ما پیچیدگی و اندازه سازمان را داتا " بد بدانیم .

اصطلاح دیوان سالاری نه تنها میان رشد خاصی از سازمانست بلکه ممکن است گویای یک روش یا مرحله‌ای از زندگی اجتماعی بشرهم باشد . دیوان سالاری، حالتی از جامعه بشری است که در آن نهادها و سازمان‌های افراد و روابط خانوادگی آنان تاثیر عمیقی می‌گذارند . دیوان سالاری به مرحله‌ای از رشد جامعه اشاره می‌کند که در آن تقسیم کار، تخصص، سازمان، سلسله مراتب، برنامه‌ریزی و تقسیم بندی گروه‌های بزرگ بشری، چه به صورت روش‌های داوطلبانه چه غیر داوطلبانه، دستور روز به شمار می‌روند . به همین خاطر است که ما رابطه روشن و اجتناب ناپذیری را بین پیچیدگی و دیوان سالاری مشاهده می‌کنیم . باید اذعان داشت که پیچیدگی، عمدۀ ترین علت زیربنایی در ظهور دیوان سالاری است . عامل مهم دیگر در محیط دیوان سالاری این است که ارزش‌های فرهنگی مرتبه " در حال تغییرند . در حالی که روندها به سهولت قابل اندازه‌گیری نمی‌باشند اما کاملاً " نمایان است که دیوان سالاری‌های معاصر بیش از پیش باید با هدف‌های متعدد روبرو گردند و برای نیل به آنها تلاش پیگیر و خستگی ناپذیری بشود . در زمان گذشته، هدف برای فرماندهان بزرگ نظامی، روشن

## چرا سازمانها بزرگ شده‌اند

امکان دادکه با عمق بیشتری در کارهای خاصی ، تخصص  
پیدا کنند .<sup>۸</sup>

### ارتباط و کنترل در تکنولوژی

فرایندهایی که در خط تولید شلوغ و پر از دحام به اوج خود می‌رسند، نقطه آغاز و پایان آنها در جای دیگر است. آنان باید ابتدا کارخود را استخراج و حمل مواد خام آغاز کنند. سپس فرایندهای گوناگونی را پشت سرگذارند. این فرایندها به ترتیب عبارتند از: تصفیه، فعالیت تکمیلی، شکل دادن و قراردادن قطعات لازم در روی خط تولید برای مرحله نهائی. آنگاه این محصولات ساخته شده که از خط تولید به صورت رقمی کلاهه کننده و سراسام آوری خارج می‌شوند با مرتبه "به سوی بازارهای سالم جهان سازی" شوند تا برای تولید کنندگان شان کسب منافع نمایند. پس ملاحظه می‌کنیم که شروع و پایان کار تولید از جمله مراحل حساس و قاطع در سازمان اقتصادی‌ند. زیرا برای تداوم تولید انبوه، ضروری می‌باشد. این فرایندها فقط به لحاظ رشد انقلابی در علوم ارتباطات می‌توانند از قوه به فعل درآیند.<sup>۹</sup>

در قدیم، کارهم آهنگ سازی بین کارکردهای درون سازمانی، ساده بود. زیرا هم تعداد افراد کم بود و هم افراد با فاصله کمی در کنار یکدیگر قرار داشتند. اما سازمانها و بویژه شهرهای دور از یکدیگر بودند. در روزگار آن گذشته، برای حمل پست یا چاپ سار از اسب ها کمک گرفته می‌شد. گاه چندین روز طول می‌کشید که پست از یک شهر به شهر دیگر بررسد. معنای این کار دیرخبردارشدن از اوضاع و احوال اجتماعی و نحوه کارکردهای سازمانهای بود. در مرحله بعد، برای این کار از درشگه‌ها و دلیجان‌ها استفاده شد. حمل پست و یا بردن پیغام مهمی از پایتخت به یک شهر دور دست گاه چندین هفته طول می‌کشید. از این‌رو، شهرهای در تماس دائم با یکدیگر نبوده و غالباً "از وضع یکدیگر بیخبر" بودند. با توجه به این دورنمای کار ارتباط و کنترل امری بسیار بود.<sup>۹</sup>

رفته رفته براثر رشد صنعت، عصر الکترونیک قدم به عرصه ظهرگذاشت. عصر الکترونیک از زمان چنگ جهانی دوم متولد گشته است. عصر الکترونیک

مللی که هنوز طعم صنعتی شدن را نچشیده‌اند اگر اوضاع و احوال آنها اجازه دهد با سرعت هر چه تما متر بسوی یک زندگی اقتصادی فوق العاده سازمان یافته‌اند گام برخواهند داشت. این امر به نظر اجتناب ناپذیر می‌رسد. زیرا دیده‌اند که ملل صنعتی جهان از راه همین دیوان سالاری‌ها منافع مادی زیادی را از مزرعه جهان در وکرده‌اندو در راه با لابردن سطح زندگی، گام‌های بسیار سودمند و موفقی برداشته‌اند.

ملتی که اقتصادش مبتنی بر اداره مزرعه کوچک خانوادگی است، بدون صنعتی شدن و اختیار شهرنشینی فرصت و امکان اندکی برای بهبود و اصلاح وضع خود دارد. بدنبال تحولات اقتصادی، سازگاری‌های سیاسی و اجتماعی که مشتمل بر ظهور دیوان سالاری‌ها می‌باشد باید قافله‌وار در پی آنها روان گردد. پس احتمالاً این امر مستلزم یک انتقال در دا ورتی و رای عام ملل اقتصادی است. و آن بسیج و حرکت سازمانهای این رشد دیوان سالاری‌ها در زمینه‌های گوناگون حیات اجتماعی است.<sup>۱۰</sup>

### نقش تکنولوژی در ظهور دیوان سالاری

باید گفت که تنها امیدها و آرزوها نیستند که دنیاً دیوان سالاری‌ها را پدید آورده‌اند. بهبود ریشه‌ای و اساسی در کنترل و مهار کردن نیروی طبیعت بوسیله شرکه همگام با تعیین هدفها در سطح خاصی از سازمان اقتصادی بوده است، در عین حال شالوده ظهور دیوان سالاری‌ها را ریخته است. توسعه کارآمد و مهار پذیری منابع انرژی بویژه نیروی بخار در قرن هجدهم، زمینه را برای تولید از طریق احداث کارخانه فراهم ساخت. تاریخ بعدی استفاده از این گونه منابع، تاریخ اصلاحات پیاپی بوده است. این تاریخ بقدرتی مولد بوده که به نوبه خود جنبه انقلابی داشته است. به سخن دیگر، رفته رفته چهره صنعت دگرگون شد. با پیدایش پیشرفت‌هایی در زمینه تکنولوژی، روش تولید در کارخانجات عوض شد. یعنی روش ساختن قطعات یکدیگر جای خود را بروش تولید انبوه داد. برای این منظور، خط تولید در کارخانجات دایر شد و به کارگران

غرب، در طول دوهزار سال گذشته، بیشتر علاقه بشربه امور اجتماعی خوبیش، متوجه مساله رابطه فرد با سازمان سیاسی شده است. همانگونه که در صفحات پیشین توضیح دادیم، بشر از دیرباز برای کسب منافع اقتصادی و حفظ خود در برابر تراجم گروههای اجتماعی، مجبور بوده است که خوبیشن را به یکی از گروههای سازمانی وابسته گرداند. شاید قبل از دو قرن گذشته این عقیده پذیرفته شده باشد که بشر دارای حقوق خاصی به عنوان یک فرد در داخل گروه است.<sup>۱۱</sup>

طی مدارج تحصیلی با لاتر، نشانه دیگری از تحول در اوضاع و احوال فردی و با لارفتن شان و مقام انسانی است. به مجرد اینکه سطح تحصیلات افراد با لاتر می‌رود بدون تردید سطح توقعات آنان هم با لا خواهد رفت. آنان از این راه امکان شناخت بهتر و بیشتری از استعدادها و صلاحیت‌های خویش را پیدا خواهند کرد. در نتیجه، دیگر مانند دوران گذشته در درون دیوان سالاری‌های قدیمی برده وار زندگی نمی‌کنند و رابطه آمرانه ارباب و برده حکم‌فرما نخواهد بود.

بنابراین، فرد نقشی در سازمانهای دیوان سالار جدید ایفا می‌کنده با نقش سنتی او در زمانهای او مکانهای گذشته کاملاً "متفاوت می‌باشد. در حالی که ممکن است او از تمام مزایای خویش استفاده نکند اما تردیدی نیست که حتی دون پایه‌ترین کارمند در سازمانهای دیوان سالار فعلی، شباهتی از نظر رابطه سازمانی با سازندگان اهرام مصر ندارد.<sup>۱۲</sup>

# نقش تکنولوژی در مسخ و یا نجات انسان

انسان به میزانی که از نرdban تکامل بسایا  
می‌رود و درجه ولاتری از تمدن را حرازمی‌کند، می‌تواند  
از محدوده جبر طبیعت که از دیرباز اور احاطه کرده  
بیرون آید. انسان امروزی می‌تواند به کمک تکنیک  
برترحتی در کوپری که گیاه قدرت روئیدن ندارد، تمدن



مراتب عالی اشربخشی را وارد کنترل‌های سازمانی نموده است. گرچه وسائل اساسی ارتباط الکترونیک، امروزه برای همگان کما بیش شناخته شده‌اند اما کاربرد جدید آنها به دیوان سالاری‌های صنعتی این قدرت را بخشیده که او لا "ارتباط داخلی خود را با قسمت‌های مختلف سازمانی حفظ کند و ثانیاً" در کوتاه‌ترین مدت بادیگردیوان سالاری‌های صنعتی جهان تماس برقرار سازند. از اینجا، مشاهده خواهیم کرد که ظهور این گونه تکنولوژی‌های جدید در زمینه ارتباطات، انقلاب شایان توجهی را در تفکر ما از سازمان بوجود آورده است.<sup>۱۰</sup>

توانائی بیشتر حمل محصولات به موازات  
توانائی روزافزون تبلیغ کردن آنها از طریق شبکه  
گسترده ارتباطات جمیعی، پیش رفته است.  
به اختصار باید گفت که دیوان سالاری به علت  
یک سلسله انتخاب های مساعد معقول که بین  
راه حل های مختلف باید صورت گیرد، رشد و نمای  
خود را آغاز نکرده است. بلکه دیوان سالاری نتیجه  
ترکیبی از عوامل گوناگون است. این عوامل عبارتند  
از: تقاضا برای ارتقا، سطح زندگی، تحولات در زمینه  
تکنولوژی وجود قوانین اقتصاد و سرانجام باید گفت  
که وجود دیوان سالاریها در حکم یک ویژگی جدائی -  
ناپذیر از دورنمای اجتماعی بویژه در کشورهای  
صنعتی جهان بوده است.

اکنون باید دید که دیوان سالاری‌های امروز در چه محيط اجتماعی به تلاش و فعالیت می‌پردازند. اولاً "باید دانست که بسیاری از جوامع پیشرفت‌ههای بشری شان و مقام انسانی را شناخته‌اند. البته این شناسائی بدون تعارضات، کشاکش‌ها، برخوردها و اعتصابات به دست نیامده است. چیزی نبوده است که به سهولت و رایگان نصیب پژوهیت شده باشد. این شناسائی حاصل قرنها تلاش و مبارزه آزادیخواهان، دانشمندان علوم اجتماعی و با لآخره پژوهشگران مدیریت در

آزمایش‌های معروف هاوثورن Hawthorne آزمایش‌های معروف هاوثورن Hawthorne بوده است. پس قرنها طول کشیده تا شناخت شان و مقام انسان به پایه فعلی بر سد. اکنون در همه نوع سازمان‌های دیوان سالار بشری تا درجه زیادی، شان و مقام انسان روشن و عیان است. در دنیا

پیشرفته که در اختیار دارد بیش از انسان بی تکنیک گذشته کار می کند، این نه به خاطر پیشرفت صنعت است بلکه به خاطر سیاست آزمندوسودجویانه صاحبان نا اهل تکنولوژی است. بر اساس این سیاست آزمندانه و سوداگرانه، صاحبان نا اهل تکنولوژی بیش از تولید صنعت، بر حجم مصرف آدمی افزوده اند. در حقیقت اینان مصرف تصاعدي را مرتبا "برانسان تحمیل کرده اند تا سودکلانی به جیب بزنند. بخاطر رسیدن به این سودکلان طبعاً "خیلی از ارزش های انسانی پاها ل می گردند.

متاسفانه تکنولوژی و ماشین گرائی درجه ان امروز در بندپستی، ابتدا، و ستم گرفتار شده اند. گفتیم که ماشین می تواند نجات دهنده آدمی باشد اما متاسفانه اینطور نیست. از طرفی ماشین با سرعت و بازدهی سراسماً ور خود می تواند به ساعت های فراغت آدمی بیفزاید. در این صورت، انسان می تواند به تربیت معنوی و تکامل خویش بپردازد. به سخن دیگر، می تواند به نیاز خودیابی خویش پاسخ مثبت دهد. اگر ماشین نباشد آدمی برای تامین نان، لباس و مسکن بایستی روزی ده ساعت کار کند. اما اکنون که ماشین در صحنه اجتماع قدم به عرصه ظهر نهاده برای تامین آنها فقط یک ساعت کار لازم است. بنابراین، ماشین می تواند بزرگترین نجات دهنده آدمی باشد.

ممکن است این سوال به ذهن خوانندگان عزیز خطور کنده منظور از ماشین گرایی چیست؟ در واقع ماشین گرائی یعنی قانونی که نظام سرمایه داری به مدد ماشین دست به تولید انبوه می زندتا در پرتو فلسفه مصرف پرستی باعث تولید و تصاعد مصارف کاذب شود. اینجاست که ماشین گرائی در اسیر کردن آدمی در قبیل مصرف و نمایش دادن انسان به عنوان "حیوان مصرف کننده"، نقش تعیین کننده داشته و این حالت را استادانه و موذیانه هم بر ماشین و هم بر انسان تحمیل کرده است. در صفحات پیشین گفتیم که ماشین به مرحله الکترونیک رسیده است. به دیگر سخن، ماشین به مرحله عالی ترین قدرت تکاملی خود رسیده اما متاسفانه هشت ساعت کار را بجای اینکه یک ساعت کند، هجده ساعت کرده است. این انتقاد بر فلسفه ماشین گرایی وارد است نه بر خود ماشین. در واقع، ماشین و تکنولوژی به اسارت فلسفه ماشین گرایی درآمده اند. پس ماشین

عظم صنعتی بنا کند. این عمل به معنی گستن یکی از زنجیرهای جبر طبیعت از پای انسان متمن دن و پیشرفته است. به چه وسیله انسان می تواند این زنجیرهای جبر طبیعت را پاره کند و تبدیل به انسان آزاده ای گردد؟ مسلماً " بواسیله شناخت خود جبر طبیعت و قوانین حاکم بر آن و همچنین تاثیر قوانین جبری طبیعی بر انسان. شناخت اینها با ابزار علم مقدور است. شناخت طبیعت با ابزار علم به انسان امکان می دهد که در پرتو استعداد آفرینندگی و شناخت علمی خویش، تکنولوژی بسازد. تکنولوژی فقط برای یک کار است. و آن اینکه انسان را تا حد امکان از قبیل و بند جبر طبیعت نجات دهد و موجبات آسایش و رفاه او را در زندگی فراهم نماید.

لازم به یاد آوری است که تکنولوژی دو جنبه دارد. یکی مخرب و نابودکننده و دیگری سازنده. پس تکنولوژی در عین حال می تواند مسخر کننده و یا ویرانگر آدمی باشد. از سوی دیگر، می تواند سازنده و نجات دهنده انسان باشد. تکنولوژی همچون شمشیر دو دم است. شمشیر در دست مرد حق بدون چون و چرا در راه حق و قطع مفاسد پلید دیوان سالاریها به کار می رود باز همین شمشیر در دست مردمست و ناب خرد و یاد در دست نا اهل، موجب یک سلسله اعمال نا حق و غیر خدا پسندانه خواهد شد و نهایتاً "مسخ انسان را در پی خواهد داشت.

در گذشته، انسان برای تامین غذا، پوشال و مسکن مجبور بود در شبانه روز ده یادوازده ساعت کار کند. جبرا" باید کار می کرد و این یکی از جبرهای طبیعی است. ناگفته نماندکه تکنولوژی میزان تولید را بالا می برد و ساعات کار اورا از دوازده ساعت به یک ساعت تقلیل می کند. پس تکنولوژی می تواند دست نجات را آزاد می کند. پس تکنولوژی می تواند دست نجات دهنده ای باشد که به سوی بشریت دراز شده است. تکنولوژی در صورتی که در دست اهلش باشد مسلماً "در راه مثبت و تقویت ارزش های انسانی به کار می افتد. از این رو، می تواند انسان را به مدد دانش علمی از تمام عوامل بسیار فراوانی که آزادی انسان را محدود می سازند و اورا در حبر قوانین جغرافیائی، علمی و طبیعی زندانی می کنند، رها سازد. اگر می بینیم باز هم انسان امروزی با تکنولوژی

است. بدین معناکه نظام سرمایه‌داری رشد تکنولوژی سبب گشته‌اندکه اولاً "زندگی آدمی بسیار سنگی‌سنه و فشرده گردد. ثانیاً" نوعی تولید انبوه و مصروف تصادعی کاذب بر زندگی انسان تحمیل شود. انسان در این جامعه دروغ‌ساختی قرار می‌گیرد که به ناچار باستی همواره یک شکل کار انجام دهد. اما چون

انسان موجودیک بعدی نبیست از این‌رو، طوری ساخته نشده که همواره به یک کار‌جزئی خاص و یا به یک بعد خاص بپردازد. او می‌ندرد که خود را یک عمر اسیرو زندانی یک کارکوچک و جزئی بداند. انسانی که مدت سی سال هر روز ۸ تا ۱۲ ساعت دائماً "یک کارت‌کراری جزئی را انجام می‌دهد و فرضاً "پیچی را فقط سفت می‌کند، در آن حال دیگر خود را یک موجود چندبعدی، احساس نمی‌کند.

برای اثبات مدعای خود، به عنوان شاهد زنده و گویا می‌توان به نقش چارلی چاپلین در فیلم "عصـر جدید" اشاره کرد. چارلی در فیلم "عصر جدید" شخصیت مردی را در پیش چشم بیننده مجسم می‌کند که اول انسان آزادی بوده است. یعنی انسانی با تمام نیازها، کشش‌ها، احساسات، هیجانات، خواسته‌ها، علیق و استعدادهای گوناگون طبیعی. بعده در کارخانه بسیار عظیم و پیچیده‌ای استخدام می‌شود که اصطلاحاً "آن رادیوان سالاری صنعتی می‌گوئیم. اما او متاسفانه تصوری از مجموعه این کارخانه ندارد. در واقع نمی‌داند همه این تاسیسات عظیم و تکنیکی چه می‌سازد. و این دستگاه و تاسیسات عظیم فنی چه هماهنگی با هم دارند. اورا وارد یک تالار بزرگی که سالن کار است می‌کند. در آنجا یک صفحه نوار فلزی به صورت یک نواختی در حال حرکت است. این نوار از یک طرف وارد می‌شود و به طرف دیگر می‌رود. این مردمی داندکه این نوار از کجا می‌آید و به کجا می‌رود و چرا این کار را می‌کند. چندین کارگر دیگر هم در کنار او ایستاده‌اند. کار این شخص اینست که این نوار که حرکت می‌کند و پیچ دستگاهی را که روی آنست رد کند و دست به آنها نزدیک فقط پیچ سومی را یک دور بپیچاند. بعد دوباره دو پیچ که رد شد پیچ سومی را دو دور بپیچاند و باز دو دور که گذشت پیچ سومی را نیم دور بپیچاند. و این حرکات را از نو مثل قبل عیناً تکرار کند. به همین ترتیب تا ۸ یا ۹ ساعت آن را ادامه

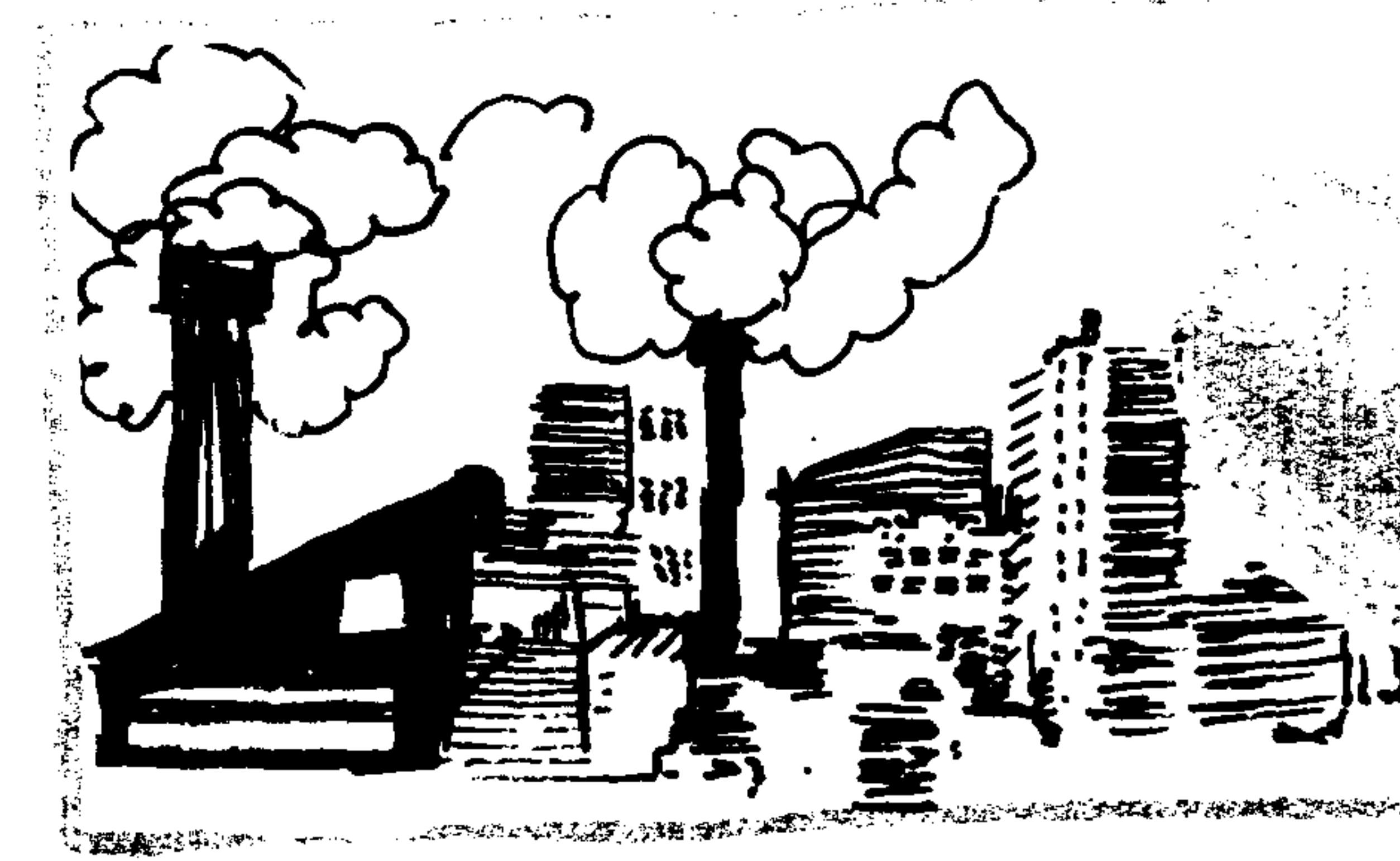
می‌تواند نجات دهنده آدمی باشد اما متاسفانه فلسفه ماشین‌گرایی مانع این کار است. ماشین‌گرایی سبب شده که ماشین، اسیر کننده و مسخر کننده آدمی باشد نه منجی آن. اگر ماشین، انسان را از خود بیگانه کرده به خاطر نظمی است که سازندگان و تولیدکنندگان آزمندونا اهل آن بر انسان و ماشین تحمیل کرده‌اند.

## از خود بیگانگی انسان بر اثر رشد تکنولوژی

از خود بیگانگی انسان، یک فاجعه در دا آورانسانی در قرن بیستم است. از خود بیگانگی، ابعادگوناگون دارد و ممکن است رنگ عرفانی داشته باشد. عرفان مرتباً "به پویندگان راه حقیقت این نوع از خود بیگانگی را توصیه می‌کند. این نوع از خود بیگانگی در عرفان به معنای "بیخوبی و فناست" و آن در قلمرو سیروس‌لوک الی الله، بحث عمیق، دلچسب و شیرینی است. اما از قلمرو بحث این مقاله خارج است. در این مقاله، منظور ما آن نوع از خود بیگانگی است که در محیط سازمان‌های دیوان سالار بر اثر رشد تکنولوژی پدیدمی‌آید.

از خود بیگانگی، به معنی نوعی بیماری است که در آن حال، انسان دچار نوعی از خود فراموشی است. در این حالت، انسان واقعیت وجودی خوبی را خس نمی‌کند.

می‌دانیم که انسان دارای نیازها و استعدادهای گوناگون است. پیداست که جوامع بشری همچون موجودات زنده در مراحل رشد متفاوتی بسرمی برند. از این‌رو، چهره زندگی اجتماعی و روابط مردم در جامعه پیشرفت‌های صنعتی و نظمی سرمایه داری به گونه دیگری



می‌بینیم تجلی عشق، محبت، دوستی و یا یک احساس انسانی بسیار طبیعی ساده دراو، سبب شد که تمام دستگاه کارخانه بهم بخورد متوقف گردد. معنی این کاردن نظام صنعتی پیشرفت‌های جهان که متنکی به صنایع خودکار است این است که انسان مجبور کوچک ترین تجلی احساس انسانی را در حین کار ندارد. در واقع، انسان باید در محیط دیوان سالاری عاری از احساسات و عواطف انسانی باشد و فتاری ماشینی هماهنگ با حرکت ماشین داشته باشد.

اما کم کم همین کارگر را که عشق، محبت، دوستی و احساسات انسانی داشت، این نظام ماشینی بقدرتی منظم و دقیق بار می‌آورد که اورا از شخصیت انسانی شته و محروم می‌شود. در اینجا انتبدیل به یک انسان ماشینی یک بعدی می‌شود که مانند ماشین بدون چیزی و چرا دستورها را اجرامی کند.

این کارگر در خیابان که عبور می‌کند پاسبانی دارد می‌آید و دگمه‌های او به شکل پیچ‌های هشت پراست. فوراً "آچارش را از چیزی در می‌آورد تا پیچاند. خانمی را می‌بیند که مثل "به کلاهش یا به یقه مانتواش مارکی زده است. فوراً "تنها احساسی که در او به وجود می‌آید همین است که برود یک دوریا دودور و یانیم دور آنرا بپیچاند!! این است فلسفه زندگیش. این است منی و ماهیت حقیقی انسانیش. در اینجا انتبدیل به یک انسان محدود یک بعدی شده است. می‌پیچاند برای آنکه بخورد و می‌خورد برای این که بپیچاند. بدیگر سخن، تولید برای مصرف و مصرف برای تولید. این انسان چه فاصله زیادی از انسانیت انسان گرفته است!!

حضرت علی (ع) می‌فرماید: اتزعم انک جرم صغیر و فيك انطوى العالم الاكير (ای انسان آیا می‌پنداری ذره کوچک و ناچیزی هستی در صورتی که در توجهان بزرگتری خفته است). این انسان در حالی که خود را خدای دارد و باید چانشین و خلیقه خدا در روی زمین باشد تا حدی سقوط کرده که تبدیل به پیچ و مهره شده است. به طوری که شخصیت ماشینی در او حلول کرده و حرکت ماشینی در او دیده می‌شود. در حقیقت، او خود را یک ابزار ماشین حس می‌کند. او در اینجا، مبتلا به حالت از خودبیگانگی شده است. از خودبیگانگی گاهی به صورت بیماری شدیدی در می‌آید که طبیب باید

می‌دهد. سوت کارخانه که به صادر آمد، اعلام پایان کار روزانه است. این شخص به خانه‌اش می‌آید و دیگر کاری ندارد به اینکه پیچ‌های چه چیزی می‌ساخت؟ شد؟ از کجا می‌آمد و به کجا می‌رفت و چه چیزی می‌ساخت؟ اصلاً" این مرد تصویری از کاری که می‌کند ندارد. کارگران دیگر هم که در کنار او هستند اصلاً" فرصت حرف زدن با یکدیگر را ندارند. برای اینکه نوار متحرک با سرعتی که می‌چرخد اگر کارگر چشم را به رفیق خود بیندازد تابا او صحبت کند، پیچ‌رد می‌شود و تمام کارخانه می‌ایستد. آنگاه می‌آیندو اورا جریمه ویا خارج می‌کنند.

کار این کارگر عبارت است از: دوچشمی مراقب بپیچ‌ها بودن. وطبق دستور انجام وظیفه کردن. یعنی تمام اعمال انسانی که او انجام می‌دهد همین یک دور دودور و نیم دور پیچاندن است.

می‌دانیم که انسان موجودی است با ویژگی‌ای گوناگون. یکی از ویژگی‌های او اینست که اولاً "کار را می‌سنجد. ثانیاً" کار را به خاطر هدفی که دارد خودش انتخاب می‌کند. در انتخاب هدف، مقدمات کار را خودش می‌چیند. بعد در حین کار احساس می‌کند که فلان نتیجه از آن عاید می‌شود. یعنی نسبت به کار خویش آگاهی و نوعی ارزشیابی دارد. پس انسانی است با احساسات و نیازهای گوناگون.

اما همین کارگر که چارلی چاپلین نقش او را ایفا می‌کند، روزی مادر او و همچنین نامزد و دوستش برای دیدنش به این کارخانه می‌آیند. می‌بینیم این کارگر هنوز به این نظام خشن و یکنواخت مکرر یک بعدی ماشینی عادت نکرده است. همینکه در حین کار، چشم به مادر یا نامزد و بیادوستش می‌افتد، پیچ را می‌گذارد و می‌رود به روبوسی و احوال پرسی آنان. یک مرتبه می‌بیند که پلیس‌ها ریختن در سالن، چرا غهای قرمز روشن شد و زنگ خطر به صدا در آمد و بازرس‌ها آمدند. چه خبر شده؟ تمام این کارخانه دستگاه‌های کنترل ش اعلام کرده‌اند که یک پیچ نپیچیده رد شده است!! با این غفلت کوچک همه چیز متوقف شد. بطوری که آمدن دیویقه اورا گرفتند که این چه کاری بودکه کردی؟

برای اداره امور و افراد از یک روند خاصی پیروی می‌کند. این روند عبارتست از نبض اجتماع را در دست گرفتن. به دیگر سخن، سازمان‌های دیوان سالار می‌خواهند زمام امور را در دست گیرند و بر صحنه اجتماعی مسلط باشند. معنای این کلام چیست؟ این کلام بدین معناست که اکثر مردم اجتماع در گروه‌های کارکنان، مصرف کنندگان، دانشجویان یا سربازان توزیع شده‌اند. در واقع، سازمان‌های دیوان سالار جامعه برق انتخاب گروه‌های گوناگون اجتماع لجام می‌زنند و آنها را طبق دلخواه خود محدود می‌سازند. یا آنان را به سمتی که میل دارند، سوق می‌دهند و یارنگ خاصی به آنها می‌بخشنند. این محدودسازی از چه طریقی تحقق می‌پذیرد؟ طبعاً "از راه تصمیمات کارکنانی" که در سازمان‌های دیوان سالار خصوصی و یادولتی کار می‌کند و امكان تماش چهره به چهره آنان با مردم اجتماع می‌سرنیست. از این‌رو، برنحوه رفتار سازمان‌های دیوان سالار با مردم جامعه ایرادی وارد است. این ایراد یا اعتراض می‌گوید: به مردم جامعه به صورت قطعات ماشین یا کارت‌های سنگنه زنی نگاه نکنید. پس ملاحظه می‌کنیم که دیوان سالاری در حکم نوعی الگوی اجتماعی برای قالب ریزی اندیشه و رفتار انسان است. دیوان سالاری، راه‌های انتخابی بشر را محدود می‌سازد و قالب رفتار و چارچوب اندیشه برای او در نظر می‌گیرد. یا هدف‌هایی را طبق دلخواه تعیین می‌کند که آدمیان آرزوی رسیدن به آنها را در سرمی پرورانند. به دیگر سخن، دیوان سالاری، چارچوبی خاص برای زندگی روزمره مردم جامعه ایجاد می‌کند. متأسفانه غالب این چارچوب‌ها بیماری‌زاست و حافظ سلامت روانی مردم جامعه نمی‌باشد.<sup>۱۳</sup>

## رابطه تخصص با از خودبیگانگی

دیدیم که با صنعتی شدن جوامع بشری، تخصص مقام و جایگاه خاصی یافت. به همین خاطراست که تخصص ریشه عمیقی در فرهنگ سازمانی دو اندیشه است. معنای واقعی این امر این است که بیشتر همانگی که یک فرد در انجام کار پیچیده‌ای مبذول می‌داشت اکنون مشتمل بر تعدادی افراد است که هریک کار ساده‌تری را انجام می‌دهد. بدون تردید، لازمه انجام دادن این کار

معالجه‌اش کند. مرض هم طبق مقاله نخستین، یک حالت انحرافی است که از عدم تعادل حیاتی ناشی می‌شود. این از خودبیگانگی بوسیله نظام ماشینی که رنگ و خصوصیت غیر انسانی دارد را آدمی حلول می‌کند. در واقع، این از خودبیگانگی بوسیله تکنولوژی یا حکومت صنعت و ماشین گرایی پدیده آمده است. این صنعت و ماشین گرایی هم در مرآکز صنعتی و یا بام تعبیر دیگر در دیوان سالاری‌های صنعتی دیده می‌شود. گاه این از خودبیگانگی بوسیله یک نظام اداری بسیار عظیم و پیچیده پدیدمی‌آید که ما آنرا تعبیر به دیوان سالاری می‌کردیم. دریک دیوان سالاری که هزاران اطاق یا گیشه شماره دار برای کارکنان خود دارد، هریک از کارکنان متصدی اطاق یا گیشه شماره داری است. مثلاً "کارمندی" که در اطاق یا گیشه ۱۲۵ نشسته است مدت ۲۰ تا ۳۰ سال است که در این اطاق یا گیشه کار می‌کند. در واقع، او یک کارت تکراری کوچکی را در تهمام عمر رش انجام داده است. این کارمند خودش را بیشتر متصدی گیشه ۱۲۵ حس می‌کند. ارباب رجوع هم همواره به عنوان گیشه ۱۲۵ به اخطاب یا مراجعه می‌کند. از نظر ارباب رجوع، او به عنوان گیشه ۱۲۵ شناخته می‌شود. رفته رفته امر به خود او هم مشتبه می‌شود. یعنی در خود او هم احساسی وجود دارد که این اعبارتست از گیشه ۱۲۵. اودیگر آقای اصغری که دارای تخصص و تحصیلات چنین و چنانست نیست یا او دیگر فرزند فلان که دارای خصوصیات و ارزش‌های انسانی بسیار وال است، خوانده نمی‌شود. این هم از خودبیگانگی در محیط بسیار پیچیده دیوان سالاری است. پس این از خودبیگانگی نوعی بیماری اجتماعی است که دامنگیر کارکنان دیوان سالاری شده است.

توضیح یک نکته در اینجا لازم است و آن این که عمل بشر می‌تواند خاص، هدفدار و متنوع باشد. اما از سوی دیگر، عمل بشر در الگوی بسیار گسترشده و فراگیر هم ظاهر می‌شود. برای روشن شدن موضوع مثالی می‌زنیم. می‌دانیم که جامعه جدید و امروزی بشر را اصطلاحاً "جامعه سازمانی می‌خوانند. در واقع، فرد در این جامعه سازمانی به نحوی ازانه‌اء اداره می‌شود. معنای این سخن این است که سازمان‌های عظیم و دیوان سالار



اوه حقوقی می‌گیرد و بعد بازنشسته می‌شود و بعد مساله خاتمه می‌پذیرد "او اصلاً" متوجه نمی‌شود که برای چه آمد، چه کار کرد، چگونه زیست و چگونه بود؟ نظام دیوان سالاری، نظام تفکیک مشاغل اداری است در حدی که هر فردی یک عمل تکراری کوچک انجام می‌دهد به یک اعتبار، این تخصص در حکم زندانی می‌شود که انسان را از خودبیگانه می‌کند.

## عقلائی کردن زندگی جدید و تاثیر آن در ظهور دیوان سالاری

بنابه نظر ارسطو، بشر موجودی است اجتماعی و به تنهائی نمی‌تواند تمام نیازها و خواستهایش را جامه عمل بپوشاند. بنابراین، خواستار زندگی گروهی شده. فلاسفه سیاسی قرنها پیش بر سرهمین مساله بحث کرده‌اند. حاصل بحث آنان منجر به عقلائی کردن نقش اسازمان‌های دولتی شده است. مثلاً "توماس هابس Thomas Hobbes مراحل نخستین زندگی اجتماعی با پستی و ردالت توأم ولبریز از رقابت، وحشیگری و خونخواری بود. دولت‌ها بر سر کار آمدند تا بر روح هرج و مرچ طلب مردمان لجام زند و مردم را از درنده خوئی و وحشیگری نجات دهند. از سوی دیگر، جان لاک John Locke از راه دیگر بهمین نتیجه رسید. جان لاک، بشر رافطرتاً "متمايل به همکاری می‌دانست. او معتقد بود که بشر بر پایه عقل و منطق به دوره منوعان خویش جمع شد. زیرا متوجه شد که برخی از کارهای ارباب تنهائی نمی‌توانند انجام دهد و نیاز به کمک و همکاری دیگران دارد. از اینجا سنگ نخستی تن تشکل اسازمان‌های دولتی بنانهاده شد.<sup>۱۴</sup>

وقتی سازمان به حد دیوان سالاری رشد کند لاجرم شبکه عظیمی از روابط پیچیده در داخل آن پیدیدمی‌آید عظمت دیوان سالاری از یک سو وجود روابط گسترده و پیچیده

گسترده‌گی روابط است. ضمناً "در تولید آنبوه، دیدیم که هیچ‌فردی در محیط سازمان دیوان سالار در تولید نقش عمده ندارد. بلکه بیشتر نیروی مدیریت در سازمان دیوان سالار باید متوجه هماهنگ‌سازی تلاش افراد زیادی گردد که همگی می‌خواهند یک مصروف واحد را به بازار عرضه کنند. مثلاً" وقتی کارکفاسی در مرحله دست دوزی بود آنگاه یک سلسله مراتب قاطع از مشاغل وجود داشت که مبتنی بر مهارت بود. کارگر کفاس شغل خود را از شاگرد کفاسی شروع می‌کرد. سپس به کارگر روزمزد ارتقاء می‌یافت. بعدها مدت‌ها در صورت داشتن استعداد تبدیل به استادکار می‌شد. در کارخانه جدید کفاسی دیگر این امکان برای یک نفوذ وجود ندارد که ابتدا کارخود را از مهارت‌های پایین شروع کنید تا به مرور خود را برای مهارت‌های بالاتر آماده سازد. ماشینی شدن صنایع و تقسیم کار دقیق و ریز تقریباً "تمام مشاغل صنعتی را به حد همان مهارت‌های پایین تقلیل داده‌اند. بنابراین، مانند گذشته سلسله مراتبی از مشاغل درجه بندی شده وجود ندارد تا افراد امکان صعود و ترقی شغلی داشته باشند. پس تخصص به یک معنا دشمن انسانیت انسان است. گفتیم که انسان موجودی است چند بعدی. انسان چند بعدی می‌تواند اعمال گوناگون انجام دهد. مثلاً" احساس، تعقل، تدبیر، تخیل، ابتکار، خلاقیت و یا نوآوری کند. در حالی که تخصص در محیط دیوان سالار نوعی نظام جبری است که بر انسان تحمیل می‌شود. یعنی این انسان چند بعدی ادراکی نظام یک بعدی ماشینی و یک کار تکراری همیشگی ثابت اسیر می‌کند. زیرا در این نظام، تخصص به قدری ریز، فشرده و خلاصه می‌شود که صاحب تخصص تبدیل به یک موجود یک بعدی می‌گردد.

در دیوان سالاری، کسی را می‌بینیم که فقط کارش این است که مقداری کاغذ جلویش می‌آورند و او روی هر کاغذی یک خط می‌گذارد ورد می‌کند. اگر از اوبپرسیم که تعریفی که توازن خودت می‌کنی چیست؟ به جای این که بگوید من انسانی هستم که ابعاد گوناگونی در زمینه‌های عرفانی، هنری، ورزشی، مادی، تخیلی، اخلاقی، ادراکی و ذهنی دارم. می‌گوید: انسانی هستم که یک خط روی کاغذ می‌گذارم و دیگر هیچ مسلم‌می‌باشد.

معذور باشند. پس تاکیدکردن بر جنبه غیرخصوصی کوشش‌های سازمانی بیشتر بدین منظور است که به اقدامات غیرعقلائی در محیط دیوان سالاری هیدان ندهد.

پس در محیط دیوان سالاری، رفتار عاقلانه داشتن مورداً حترام است. عقل حسابگر و مصلحت پرست، رفتار کارگر یا کارمند را در محیط پیچیده دیوان سالاری قابل پیش‌بینی کرده تحت نظم ناشی از منطق در می‌آورد. محیط پیچیده دیوان سالاری با تکیه بر خردگرائی تبدیل به یک فضای خشک و بیرون می‌شود. این فضای خشک و بیرون انسان را از شخصیت انسانیش تحریم و محروم می‌سازد. رفته رفته، کارکنان تبدیل به آدم‌های ماشینی می‌شوند که بدون احساس و عاطفه‌تابع دستورها هستند. این کارکنان در واقع، به صورت تعدادی انسان‌های یک بعدی درآمده‌اند. آدم یک بعدی هم به‌حال آدم ناقصی است. زیرا انسانیت چند بعدی انسان را در سیاه‌چال عقل حسابگر مدفون می‌کند. آنچه امروز بشریت را رنج می‌دهد محصور کردن همه ابعاد انسانست در یک بعد خاص. این بعد خاص ممکن است هنر، ورزش، فن، منطق، عقل و یانظایران باشد. پرورش انسان یک بعدی مانند ورزش دادن به یکی از اندرم‌های بدن است. مثلاً "براثر تمرين و ورزش عضلات دست بسیار قوی و ورزیده می‌شوند" اما بقیه ما هیچ‌های بدن لاغر و ضعیف باقی می‌مانند. این بدن چه منظره زشتی پیدا می‌کند. زیرا تناسب اندام و هماهنگی در آن دیده نمی‌شود. درنتیجه، بدنی است شبیه به کاریکاتور!

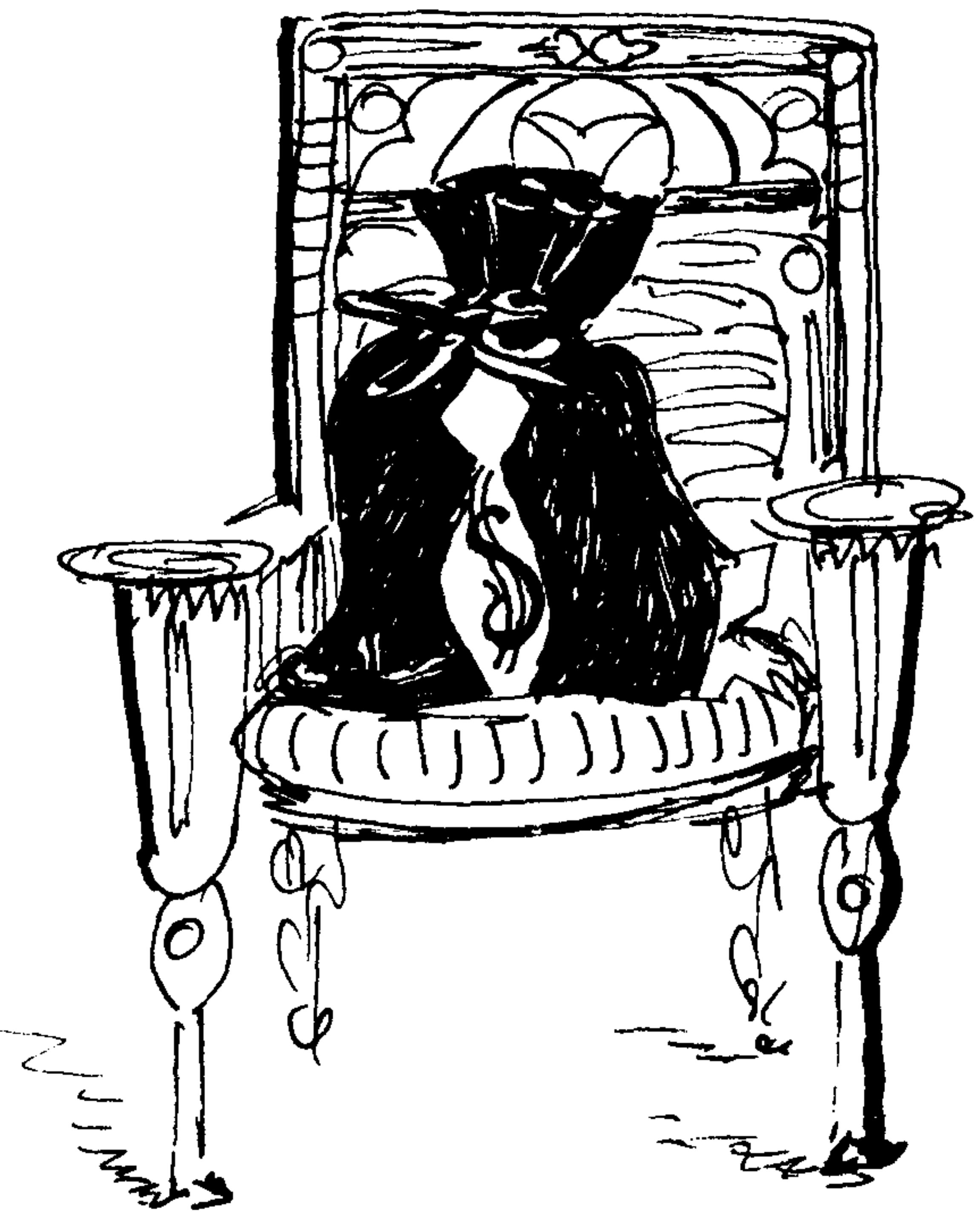
خردگرائی در محیط دیوان سالاری همه رفتار کارکنان را می‌خواهد فقط با فرمول علت و معلول توجیه کند. در اینجا، یک نظم ناشی از منطق و عقل حسابگر متولد می‌شود. یکی از نتایج این منطق و عقل حسابگر در محیط پیچیده دیوان سالاری، وقت شناسی و زمان پرستی است در واقع، کارکنان از نظر دیوان سالاری حاکم بر جامعه به واحدهای زمانی یک‌نواخت تقسیم شده‌اند. در اینجا، در عین این‌که انسان دقیق‌گشته اما بسیاری از حقایق را از دست داده است. بشر را نمی‌شود در قالب های یک‌نواخت واحد خاصی محدود ساخت. مثلاً "روح انسان را نمی‌شود در واحدهای هم اندازه زمان فیزیکی محصور کرد".

از سوی دیگر، امکان روابط چهره به چهره را از میان می‌برد. اینجاست که دیوان سالاری از نظر شکل سازمانی تبدیل به یک "مدل ماشینی" می‌شود. طبعاً "کارکنان در محیط خشک و بیرون دیوان سالاری تبدیل به انسان‌های کوکی و ماشینی می‌شوند. کارگر باید خود را باشغل و ظیفه‌اش سازگار کند، کارهای مخصوص کارهای مورد معامله واقع می‌شود. سازمان دیوان سالار بر اساس تعدادی مشاغل و وظایف شکل می‌گیرد. بنابراین، هر کارگر باید خود را بر اساس وظایف شغل تطبیق دهد. پس در داخل دیوان سالاری فقط توجه به شغل می‌شود نه شاغل شغل. به دیگر سخن، شخصیت‌های شاغلین شغل باید نادیده گرفته شود. افراد و کارکنان باید خود را بر نیازهای سازمان و تشكیلات دیوان سالار سازگار نمایند و لا اخراج خواهند شد. در محیط دیوان سالار، مدیران بر اساس لیاقت انتخاب می‌شوند. کارگران تولید تابع دستورها هستند و بدون چون و چرا آنها را می‌پذیرند. دستورها از با لا به پایین صادر می‌شوند. گزارش‌های انجام کارهای از پائین به بالا می‌روند. به اختصار باید گفت که افراد و کارکنان از شخصیت انسانی خود تحریم گشته و تبدیل به ماشین‌های خشک و بیرون شده‌اند. زیرا دیدیم که یکی از هدف‌های اساسی دیوان سالاری کسب کارآیی بیشتر است.

دیوان سالاری از لحاظ امور فنی قادر است با لاترین میزان کارایی را بدست آورد. در حقیقت، مقایسه دیوان سالاری با دیگر سازمان‌ها مانند مقایسه تولید ماشینی با تولید دستی است. در حقیقت، دیوان سالاری نه تنها مشکل حداکثر کارایی فردی بلکه مشکل کارایی سازمانی را نیز حل کرده است. کارایی عالی اداری که در محیط دیوان سالاری حاصل می‌شود در واقع، نتیجه منطقی بهم پیوستن خصوصیات مختلفی است. برای این که فردی بتواند با کارایی مطلوب به کار پردازد باید از مهارت‌های خاصی برخوردار باشد. بعلاوه، آنها را بطور عقلائی و منطقی و با صرف نیروی کامل به کار اندازد. اما برای آنکه سازمانی با کارایی مطلوب به کار پردازد باید هر یک از اعضاء آن صاحب مهارت‌های خاصی برای انجام دادن وظایف مخصوص به خود باشد. حتی ممکن است متخصصان نیز به سبب تعصبات فردی از اتخاذ تصمیمات عقلی در انجام دادن کار سازمانی

## نظام اقتصادی مبتنی بر پول و نقش آن در ظهور دیوان سالاری

سیاستی که برنظام سرمایه‌داری حاکم است، مستوجب انتقاد و سرزنش شدید است. اساساً "سرمایه هم مانند هرچیز دیگر از حیث کاربردی دوچنینه متفاوت دارد. سرمایه اگر در راه تقویت ارزش های والی انسانی و تعالی فکری و روحی آدمی به کارافتد، بسیار خوب و خداپسندانه است. نه تنها از این نوع کاربرد سرمایه، بتوان بھر کشی ظالمانه به مشام آدمی نمی‌رسد بلکه این نحوه استفاده از سرمایه، منجی بشر بسوی او را از منجلاب فسادوتباہی و انواع بیماریهای اجتماعی که دامنگیر دیوان سالاری‌ها شده‌اند بیرون خواهد کشید. اما اگر همین سرمایه درجهت منفی و استعمار به کارافتد، حاصلی جز فساد تباہی و پستی بشرنخواهد داشت.



اینک ببینیم چگونه نظام سرمایه‌داری به رشد و نمای خود در جامعه بشری ادامه داده و چرا باعث دیوان سالاری‌ها در زمینه‌های گوناگون شده است. اصطلاح "سرمایه‌داری" به گسترش عملیات وسیع و موثر دولتی دامن می‌زنده و مشوق آنست. مثلاً "توسعه شرکت‌های بازرگانی و رعایت اصل کسب سودبیشتر به پیدایش روش‌های اداری سازمان‌های دیوان سالار، کمک موثری می‌کند. زیرا روش‌های اداری در این گونه سازمان‌های دیوان سالار، زمینه ساز خوبی به منظور افزایش کارایی‌اند. از سوی دیگر، چون سازمان‌های دیوان سالار بازرگانی نمی‌توانند بایکایک کارگران قرارداد منعقد سازند، آنان را امیدوارند که در اتحادیه‌های بزرگ کارگری که دارای سازمان‌های دیوان سالارند، عضو شوند. از این دیدگاه، به خوبی

در علل ظهور دیوان سالاری، نظام اقتصادی مبتنی بر پول را نباید نادیده گرفت. چون در اقتصاد مبتنی بر پول، عموماً "پرداخت حقوق افراد و کارکنان وضع ثابتی دارد و به طور منظم انجام می‌گیرد. اینرو، موجب دلگرمی، وابستگی و علاقه کارکنان به سازمان می‌گردد. دریافت پول نقد مایه اطمینان خاطر و ثبات وضع استخدا می‌کارکنان می‌شود. در مقایله نخستین توضیح دادیم که دیوان سالاری‌ها باستانی مصر، روم و چین، پرداخت حقوق به کارکنان دولت به صورت جنسی بود. این گونه پرداخت حقوق غیرنقدی وضع ثابت و تضمین شده‌ای نداشت. هر آن بیم نوسانات گوناگون در آن می‌رفت. مثلاً "اگر طبیعت چهره درهم می‌کشید و بنای بی‌مهری می‌گذاشت، در آن صورت، آفات، خشک سالی و قحطی حیات اقتصادی جامعه بشری را تهدید می‌کرد. متعاقباً "خبری از حاصلخیزی مزارع و برداشت محصولات گوناگون و رونق دامداری هم در میان نبود. در چنین وضعیتی کارکنان اداری از نظر تامین معاش دائمی "با ناراحتی خیال و بی‌ثباتی اقتصادی دست و پنجه نرم می‌کردند. در نتیجه، وفاداری، وظیفه شناسی، وجدان کار و حس تعلق خاطر به سازمان دیوان سالار کمتر در میان آنان به چشم می‌خورد.

کارکنانی که در سازمان به دریافت حقوق نقدی و پاداش نائل نگردند همواره خود را مستقل، جدا و بیگانه از سازمان می‌دانند. به همین دلیل با جان و دل و از روی علاقه باطنی به مقررات و انصباط اداری تن در نمی‌دهند. وابستگی اقتصادی کارمند حقوق بگیر به شغل و محیط کارش در او حس رضایت از شغل، عشق و علاقه‌می‌آفریند. لازمه چنین احساسی، پیدایش رفتاری با انصباط و همراه با مسؤولیت می‌باشد. لاجرم باید پذیرفت که پیش از توسعه اقتصاد مبتنی بر پول، دیوان سالاری به معنای امروزی کمتر وجود داشته است.

## نقش نظام سرمایه‌داری در ظهور دیوان سالاری

قبل از هرچیز باید گفت که سرمایه در حد خود، رشت، ناپسند و مذموم نیست. بلکه بد بودن آن را باید در سیاست کاربردی آن جست و جو کرد. در واقع،

طبق دلخواه به حیات اجتماعی خودادامه دهد.

ناگفته پیداست که فرد و جامعه در درجه اول علاقه مند به بقای خود هستند. با حاصل شدن این منظور، هردو در پی برآورده کردن سایر نیازهای ضروری انسانی خواهند بود. بقا مستلزم تکاپو و تولید است. یعنی انسان باید حداقل خوراک و مسکن لازم برای ادامه زندگی و ابزار ضروری تامین این دونیا ز را بدهست آورد.

روش تولید به نوبه خود شکل روابط اجتماعی را در جامعه معلوم می کند. این روش به سهم خود نوع و طرز زندگی را مشخص می کند. پس می بینیم نظام سرمایه - داری برای بقا و حفظ موجودیت خود همواره در صدد پیش بینی خطرات اقتصادی است. این نظام سرخтанه مراقب است که روندهای عادی مربوط به بازارهای اقتصادی به طور ناگهانی دستخوش دگرگونی نگردد. به سخن دیگر، بر اثر نفوذ عوامل و قوای خارجی، نظم روندهای روزمره در بازارهای اقتصادی به طرز پیش بینی نشده ای برهم نخورد. در نظام سرمایه داری، اقدامات یک جانبی و خود سرانه حکام خودکام درگوشه و کنار جهان با پیش بینی منطقی و علمی سودوزیان سراسرگزاری ندارد. در عرصه جهان، شیوع بی نظمی ها، عدم منیت ها و تحولات ناگهانی اجتماعی با منطق نظام سرمایه داری و پیش بینی های آن، مغایرت دارند. زیرا سرمایه گذاری از محیط های اجتماعی بی نظم و ناامن گریزان و بیزار است.

نکته اساسی دیگر که باید بدان توجه عمیقی کرد، طبع انسانی است. طبع انسانی در حد خود شکل دهنده به شرایط اجتماعی است که انسان در آن زندگی می کند. روند اجتماعی وقتی قابل درک است که مابه ماهیت انسان و خواص فیزیکی و فلسفیش پی ببریم. در این میان، تاثیر متقابل طبع انسانی و شرایط خارجی را ب瑞کدیگر که بشرطحت آن زندگی می کند و باید به منظور ادامه حیات بر آن مسلط شود، باید نادیده گرفت.

در نظام سرمایه داری و پیشرفت هنر صنعتی جهان، واقعیت هائی وجود دارند. این واقعیت ها پذیرفتی و انکار ناپذیرند. می دانیم که انسان آزاداً عم از کارگریا کارمند، کار خود را در بازار کار از طریق قراردادیا استفاده به صاحب سرمایه می فروشد. در ضمن، فلسفه وجود بازار کالا به عنوان وسیله ای برای تعیین قیمت ها و تنظیم مبادله تولیدات اجتماعی و صنعتی است. بعلاوه، عمل هر

می بینیم که نظام اقتصاد آزاد و سرمایه داری موج ب پیدایش و رشد دیوان سالاری در دولت، شرکت های بازرگانی و اتحادیه های کارگری خواهد شد.

می دانیم که مبنای طرز کار هر جامعه بشتری بر روش های استوار است. چندین شرط عینی، این روش ها را ضروری کرده اند. این شرایط شامل روش های تولید و توزیع است. روش های تولید و توزیع به نوبه خود وابسته به مواد اولیه اند. در کنار مواد اولیه، مهارت های صنعتی وضع اقلیمی، میزان تولید، عوامل سیاسی و جغرافیایی، سنت های کشاورزی و نفوذ های درونی و برونی جامعه به چشم می خورند.

اگر جامعه سرمایه داری و صنعتی امروز، نیروی انسان آزاد را برای کار کردن در حدی که هرگز سابقه نداشته تجهیز نکرده بودنی توانست به کیفیت کنونی دست یابد. برای این کار، نیروی انسانی می بایست طوری قالب ریزی می شد که با هدف های نظام سرمایه - داری و صنعتی سازگار باشد. به دیگر سخن، انسان می باید طوری شکل داده می شد که حداکثر نیروی خود را با میل و رغبت صرف کار می کرد. برای رسیدن بدین مقصد می بایست با اضباط و وقت شناس می شد. در ضمن، در این مقوله نیز تهدید و زور نمی توانستند نقش محرك را ایفا کنند. زیرا انجام دادن کارها و وظایف متنوع جامعه صنعتی پیشرفت هنر فقط به دست انسان آزاد امکان دارد نه بوسیله کار اجباری و تهدید آمیز از سوی دیگر، لزوم و ضرورت کار و نظم و وقت شناسی می بایست به یک کشش درونی جهت رسیدن به این هدف ها تبدیل می شد. به عبارت بهتر، جامعه سرمایه داری و پیشرفت هنر صنعتی ناچار بود چنان خلق و خوش اجتماعی وضع کنده این کشش ها جزو جدا ای ناپذیر آن باشد. منظور از این خلق و خو ویا منش اجتماعی، اشاره به مجموع ویژگی هایی است که در اکثر مردم وابسته به یک فرهنگ می توان یافت. وظیفه منش اجتماعی این است که نیروهای اعضا، جامعه را طوری شکل دهد که در رفتار خود از تصمیم شخصی پیروی نکرده بلکه طوری عمل کننده دلخواه جامعه است و در عین حال از همانگی بالازامات فرهنگی رضایت خاطر حاصل نمایند. به دیگر سخن، وظیفه منش اجتماعی این است که نیروی انسانی را قالب ریزی کرده به طرف سیاست جامعه مربوط هدایت کند تا جامعه بتواند

وکری در پیش گرفته است. درواقع، نظام سرمایه‌داری پول را که وسیله نیل به عالی‌ترین مدارج کمال انسانی است، هدف قرار داده است. از این‌رو، نظام سرمایه‌داری، پول را چون بتی پرستش می‌کند و سرمایه‌داری و پول را جانشین خدا کرده است. درواقع، با حرصی سیراب ناپذیر، "پول پرستی" را جانشین "توحید خدا پرستی" نموده است. "اقتصاد" رابه جای "عشق" نهاده است. "قدرت" رابه جای "حقیقت" گذاشته است. "لذت" رابه جای "کمال" نهاده و "سلطه بر طبیعت" رابه جای "حکومت بر خویش" و "سلطه بر نفس اماره" معرفی کرده است. "آسایش" را در ساختن و خریدن "وسائل آسایش" می‌جوید. در عصر حاضر، انسان امروزی به صورت موجودی پول پرست، دیوانه‌لذت و بنده مصرف درآمده است. این جز مسخ فطرت پاک آدمی در پست ترین و ننگین ترین شکل خود، چیز دیگر نیست. تمام این اوصاف در حکم انواع کجری‌های اجتماعی است که دامن‌گیر دیوان سالاری‌ها شده است. این کجری‌های اجتماعی باعث عدم تعادل حیاتی در دیوان سالاری‌ها شده و بستر مناسبی برای پیدایش انواع بیماری‌های اجتماعی در پیکر دیوان سالاری‌ها خواهد شد. زیرا افراد در داخل دیوان سالاری‌ها به صورت پیچ و مهره هائی درآمده اند که درستگاه‌های عظیم تولیدی و درسلسله مراتب سراساماً وردیوان سالاری، در جایی معین نصب شده اند. از این‌رو، اینان همچون موجودات بیماری هستند که از خویشتن انسانی خویش بیگانه اند.

- 1- T.F.Tout, The Emergence of a Bureaucracy, in Robert Merton & et all. Reader of Bureaucracy, The Free Press, Glencoe, Illinois . 1960, pp.68-69. 2- Ibid., p.70.
- 3- Encyclopaedia Britannica, vol.2, p.443.
- 4- John M. Pfanner & Frank P. Sherwood, Administrative Organization, (Publisher: Prentice-Hall, Inc.), 1960, pp. 60-61. 5- Ibid., pp. 3-4. 6- Robert K. Merton & et all, Op. Cit., P.398. 7- John M.Pfanner & Frank P. Sherwood, Op. Cit., pp. 4-5. 8- Ibid., p.5. 9- Ibid., p.6.
- 10- Ibid., p.7. 11- Ibid., p.9. 12- Ibid., pp. 9-11.
- 13- Leonard Broom & Philip Selznick, Sociology, (Publisher : Harper & Row Inc.) 1973. p.3. 14- J.M.Pfanner & F.P. Sherwood, Op. Cit., 433.

کس جهت کسب سود برای خوداوبوده و حق رقابت برای همه محفوظ است. رفته رفته، اصل سودجویی در نظام سرمایه‌داری، رهنمون رفتار انسانی می‌گردد. در نتیجه، در حوزه اقتصادی، انسان دیگر؟ "معیار سنجش همه چیز" نیست، بنابراین، نظام سرمایه‌داری برای حفظ و بقای خویش، ارزش‌های انسانی را کنار گذاشته در صدد بهره‌کشی بی‌رحمانه از کارگران برمی‌آید. گرچه هر کس معتقد است که باید در راه منافع خود قدم بردارد اما سرنوشت او درست قوانین بازار و دستگاه اقتصادی کشور است. می‌بینیم هر سرمایه‌دار کار و فعالیت خود را گسترش می‌دهد تا از قافله ورقای خود عقب نماند. عملای هرچه سوداگری رشد و نرمومی کند، سرمایه‌دار چه بخواهد و چه نخواهد باید کار خود را وسعت بخشد.

در عصر حاضر نه تنها حیات و قوانین بازار حاکم بر سرنوشت انسان است بلکه توسعه و گسترش علم و تکنیک نیز به گونه‌ای خاص بر حیات اجتماعی ماسایه افکنده است. پس اهمیت نقش بازار امروز را که وسیله اصلی پخش فرآورده‌های اجتماعی است نباید نادیده انگاشت. زیرا بازار مبنای شکل‌گیری روابط انسان در جامعه سرمایه‌داری است.

دیدیم که آرام آرام، روش تولید سرمایه‌داری که هدفی جز کسب سود بیشتر ندارد عملای" به سوی تولید انبوه گام برداشت. پیداست که تولید انبوه در داخل سازمان کوچکی میسر نیست. بلکه به فضای بسیار وسیع و افراد کثیری نیازمند است. به بیان دیگر، نیاز به دیوان سالاری غول پیکری دارد که در آن صدها هزار نفر به کار و فعالیت مشغول باشند. امروزه دامنه رشد دیوان سالاری‌ها صنعتی به شرکت‌های غول پیکر چندملیتی هم کشیده شده که اغلب در کشورهای صنعتی جهان شعبه دارند و نبض اقتصادی جهان را در زمینه خاصی درست دارند. اینها هستند که عملای" اقتصاد جهان را در مسیر دلخواه هدایت می‌کنند و برای کسب سود بیشتر حاضر به پامال کردن همه گونه ارزش‌های والای انسانی‌ند. حاصل این کار جز بیمار کردن جامعه چیز دیگر نیست.

از سوی دیگر، روح عدالت جوی انسان امروز، آگاه شده است که سرمایه‌داری در کشورهای جهان، راه‌ظلم